

# 公路工程预算控制与管理

阮将豪

宁波交通工程建设集团有限公司 浙江 宁波 315000

**摘要：**公路工程预算控制与管理是确保工程经济效益与建设质量的关键环节。文章首先概述了公路工程预算控制与管理的相关内容，随后分析了当前在预算控制与管理过程中存在的问题，如预算制定不合理、成本控制不严格、监督管理不到位等。针对这些问题，文章提出了加强公路工程预算控制与管理的具体措施，包括完善预算制定流程、强化成本控制机制、加强监督与审计等，旨在提高公路工程预算的准确性和有效性，保障工程建设的顺利进行。

**关键词：**公路工程；预算控制；管理

引言：对公路工程的预算进行控制和管理，从某种程度来说就是从投资角度对工程建设施工进行管理，使其投资变得更加规范，工程项目的造价成本也变得更低。但从当前我国公路工程建设情况来看，预算编制工作并没有在其中发挥作用，这主要是因为我国公路建设单位在此方面缺乏重视，也没有在施工过程中严格执行预算编制计划，这对于项目工程造价成本控制来说并没有任何的作用和意义。因此，应加强预算管理工作，提高公路工程本身的经济效益。

## 1 公路工程预算控制与管理相关内容

公路工程预算控制与管理是公路工程建设过程中至关重要的环节，它涉及到工程项目的经济效益、建设进度和质量保障等多个方面。第一，预算控制与管理在公路工程中起到了核心作用，预算是工程项目实施的基础，它根据设计文件、工程标准和市场价格等因素，对工程所需费用进行合理估算。预算控制则是对预算执行过程进行监控和调整，确保各项费用支出在预算范围内，而预算管理则是对预算全过程进行组织、协调和监督，确保预算的科学性和有效性。第二，预算控制与管理的内容涵盖了多个方面，在预算制定阶段，需要对工程项目进行详细的调研和分析，确定合理的预算指标和费用构成。同时，还需要考虑材料价格波动、施工条件变化等因素对预算的影响，以确保预算的准确性和可行性。在预算执行阶段，需要对各项费用支出进行严格的控制和监督，防止超支和浪费现象的发生，还需要加强成本核算和分析，及时发现和解决成本控制中的问题。第三，公路工程预算控制与管理还需要注重与其他管理环节的协调配合，例如，与进度管理相结合，确保在预算范围内合理安排施工进度；与质量管理相结合，通过成本控制手段提升工程质量；与合同管理相结合，确保合同条款与预算要求相一致，避免因合同变更导致预算

超支<sup>[1]</sup>。第四，随着信息技术的发展，公路工程预算控制与管理也逐步实现信息化，通过利用大数据、云计算等现代信息技术手段，可以对预算数据进行实时分析和处理，提高预算控制的精准度和效率，还可以通过建立预算管理系统，实现预算信息的共享和协同，提高预算管理水

## 2 公路工程预算控制与管理中存在的问题

### 2.1 预算制定与管理体制的问题

预算制定与管理体制在公路工程中占据着至关重要的地位，然而在实际操作中，这一体系却面临着诸多问题。第一，预算制定的准确性难以保证。由于公路工程涉及众多复杂因素，如材料价格波动、施工条件变化等，这些因素往往难以准确预测和量化，导致预算制定过程中存在较大的不确定性。此外，预算制定往往基于历史数据和经验，缺乏科学、系统的分析方法和手段，也使得预算结果的准确性受到质疑。第二，预算管理体制的完善程度不足。一些公路工程项目缺乏健全的预算管理体系，导致预算执行过程中缺乏明确的指导和规范。预算管理流程不清晰、责任不明确，使得预算控制难以有效实施。同时，预算管理体制与其他管理体系之间的衔接不够紧密，导致预算信息无法及时、准确地反馈到其他管理环节，影响了预算管理的整体效果。第三，预算制定与管理体制还面临着外部环境变化带来的挑战。公路工程建设周期长、涉及面广，市场环境、政策法规等因素的变化都可能对预算产生影响。然而，现有的预算制定与管理体制往往缺乏对外部环境的充分考量，导致预算在面对变化时显得力不从心。

### 2.2 成本控制的问题

在公路工程中，成本控制问题一直是一个复杂而关键的问题，它贯穿于工程项目的始终，影响着项目的经济效益和整体质量。（1）成本估算准确性。由于公路工

工程项目涉及多个领域和环节,如材料采购、设备租赁、人工费用等,每一个环节的成本估算都存在着一定的不确定性。这种不确定性可能导致成本估算与实际成本之间存在较大的偏差,从而影响成本控制的有效性。(2)成本意识不强。一些工程项目管理团队往往更关注工程进度和质量,而忽视了成本控制的重要性。这种意识上的缺失可能导致在项目实施过程中,对成本的关注不足,从而无法及时发现和解决成本控制中的问题。(3)执行力度不够。即使有了完善的成本控制计划和制度,但在实际操作中,由于各种原因,如人员执行力不足、监督不到位等,可能导致成本控制措施无法得到有效的执行。这使得成本控制工作往往停留在纸面上,难以取得实质性的效果。(4)风险管理不足。公路工程项目面临着多种风险,如市场风险、技术风险、政策风险等,这些风险都可能对成本控制产生影响<sup>[2]</sup>。然而,一些项目管理团队往往缺乏对风险的全面识别和评估,从而无法制定有效的风险应对措施,导致成本控制工作面临较大的不确定性。

### 2.3 监督与审计的问题

在公路工程中,监督与审计的问题显得尤为突出,这些问题不仅影响着预算执行的透明度和公正性,还可能对工程的整体效益产生不良影响。第一,监督机构的作用发挥不足是一个显著问题,尽管监督机构在理论上承担着对公路工程进行全面、细致监督的职责,但在实际操作中,由于种种原因,如人力不足、信息不畅通等,往往导致监督工作的深度和广度都受到限制。这使得一些潜在的违规行为可能得以逃避监督,进而影响到预算执行的公正性和准确性。第二,审计工作的独立性受到质疑,审计作为对公路工程预算执行情况进行检查和评价的重要环节,其独立性是保障审计结果客观、公正的关键。然而,在实际操作中,由于审计机构与被审计单位之间可能存在的利益关联或其他复杂关系,往往使得审计工作的独立性受到挑战。这种情况下,审计结果的可信度自然会受到质疑。第三,监督与审计工作的覆盖范围也存在局限性,公路工程涉及多个环节和多个利益主体,而现有的监督与审计工作往往难以全面覆盖所有方面。这可能导致一些重要环节或关键节点的预算执行情况得不到有效的监督和审计,从而增加了预算超支、挪用等风险。

## 3 加强公路工程预算控制与管理工作的措施

### 3.1 完善预算制定流程

完善预算制定流程是企业或组织实现财务稳健、资源合理分配以及长期可持续发展的关键环节。一个科

学、合理且高效的预算制定流程,不仅能够确保资源的有效利用,还能为企业的决策提供有力支持。(1)预算目标和原则。预算制定的目标应与企业的整体战略相一致,旨在实现资源的优化配置和经济效益的最大化,预算制定应遵循公平、公正、透明和可操作性的原则,确保预算过程的公开透明和预算结果的合理可行。(2)加强组织与协调机制。企业应设立专门的预算制定小组,由高层管理人员担任核心角色,并邀请相关部门负责人共同参与。这一机制旨在促进部门间的深度沟通与紧密协作,确保预算数据的准确性和一致性。通过加强组织领导和协调配合,我们能够更加高效地制定预算,为企业的发展提供有力支持。因此,建立并优化预算制定的组织与协调机制,是企业实现稳健经营和可持续发展的关键一步。在预算制定的具体流程上,应注重以下几个环节:一是收集和分析数据,包括历史数据、市场数据、行业数据等,为预算制定提供有力支撑;二是设定预算目标,根据企业的战略目标和实际情况,合理设定预算指标和预算额度;三是编制预算方案,结合企业的业务特点和实际需求,制定详细的预算方案;四是审核和批准预算,经过严格的审核程序,确保预算的合理性和可行性;五是执行和监控预算,建立预算执行的跟踪和反馈机制,及时调整预算方案,确保预算目标的实现<sup>[3]</sup>。此外,完善预算制定流程还应注重预算的灵活性和适应性。面对市场变化和内部需求的不确定性,预算制定应具有一定的弹性和灵活性,以便根据实际情况进行调整和优化。同时,加强预算执行的监督和考核,确保预算的有效执行和资源的合理利用。

### 3.2 强化成本控制机制

强化成本控制机制在公路工程建设中具有重要意义,它直接关系到项目的经济效益和企业的竞争力。以下是对如何强化成本控制机制的深入探讨:(1)成本控制目标。目标是行动的指南,只有在明确了成本控制的具体目标后,我们才能有针对性地开展成本控制工作。这些目标应该包括降低材料消耗、减少人工费用、提高设备利用率等方面,以确保项目的整体成本得到有效控制。(2)完善成本控制。一个健全的成本控制体系应该包括预算制定、成本核算、成本分析、成本考核等多个环节。这些环节应该相互衔接、协调配合,形成一个完整的成本控制闭环,我们还要建立成本控制责任制,明确各部门、各岗位在成本控制中的职责和权利,确保成本控制工作的顺利开展。(3)强化核算和监控。我们要建立严格的成本核算制度,确保各项费用的准确记录和分摊。同时,加强对成本数据的监控和分析,及时发

现和解决成本控制中的问题。通过定期的成本审计和成本分析,我们可以更好地了解项目的成本构成和变化趋势,为成本控制提供有力支持。(4)推广与应用控制。随着科技的飞速进步,成本控制领域涌现出众多先进的技术和方法,如精细化管理、价值工程分析等。这些创新技术不仅提升了成本控制的效率,还极大地增强了准确性。为了保持企业的竞争力,我们应积极引进并推广这些先进的技术和方法。通过不断学习和实践,我们可以将成本控制工作做得更加精细、高效,为企业创造更多的价值。(5)加强培训与教育。成本控制工作需要一支高素质、专业化的团队来支撑,我们要加强对成本控制人员的培训和教育,提高他们的专业技能和综合素质。还要加强成本控制意识的普及,让每个人都认识到成本控制的重要性,并积极参与其中。

### 3.3 加强监督与审计

加强监督与审计是公路工程建设中不可或缺的重要环节,对于确保工程质量和经济效益具有至关重要的作用。以下是对如何加强监督与审计的深入探讨:(1)监督流程和规范。这包括设立专门的监督机构,配备专业的监督人员,并制定详细的监督流程和规范。监督机构应独立运行,不受其他部门的干扰,以确保监督工作的公正性和客观性,监督人员应具备丰富的专业知识和实践经验,能够准确识别工程中的问题和风险。(2)加强审计力度。审计是对工程财务状况和经济效益进行全面检查的重要手段。我们应建立定期的审计制度,对工程的资金使用情况、成本控制情况等进行全面审计。同时,还要加强对审计结果的运用,将审计结果作为改进工程管理和决策的重要依据。(3)提高专业素养。监督与审计工作涉及多个领域的知识,要求监督与审计人员具备扎实的专业知识和敏锐的观察力,我们需要加强对

监督与审计人员的培训和教育,提高他们的专业素养和业务能力。还要建立严格的考核机制,对监督与审计人员的工作质量和效果进行评估和奖惩<sup>[4]</sup>。(4)注重信息化手段。通过建立信息化监督与审计平台,可以实现对工程数据的实时采集、分析和监控,提高监督与审计工作的效率和准确性。还可以利用大数据、人工智能等先进技术,对工程中的潜在风险进行预警和预测,为决策提供有力支持。(5)建立沟通机制。监督与审计部门应与其他部门保持密切的沟通与合作,共同推动工程建设的顺利进行。同时,还应积极听取各方面的意见和建议,不断改进监督与审计工作的方法和手段。

### 结束语

通过对公路工程预算控制与管理的深入探讨,我们认识到其在确保工程经济效益和建设质量方面的重要性。当前,尽管预算控制与管理取得了一定的进展,但仍面临诸多挑战和问题。为了进一步提高公路工程预算的准确性和有效性,我们需要不断完善预算制定流程,强化成本控制机制,并加强监督与审计力度。展望未来,随着科技的不断进步和管理理念的创新,我们有信心推动公路工程预算控制与管理迈向新的高度,为公路工程建设事业的健康发展提供坚实保障。

### 参考文献

- [1]李华.公路工程预算控制与管理研究[J].公路工程,2019,44(6):135-138.
- [2]王晓燕.公路工程预算控制与管理中的问题及改进策略[J].交通世界,2020,(16):127-128.
- [3]张志勇.加强公路工程预算控制与管理的措施分析[J].公路交通科技(应用技术版),2021,17(1):303-305.
- [4]陈红霞.公路工程预算控制要点及优化策略分析[J].建材与装饰,2020,(19):288-289.