

公路工程施工概预算问题浅析

叶剑平

中交一公局厦门工程有限公司 福建 厦门 361000

摘要：随着公路基本建设的蓬勃发展与经济体制改革形势的推进，各种经营承包责任制增加了建设经营的难度，同时也使得规模、成本和效率的问题愈显凸现。该文针对研究公路工程的概预算的问题浅析。公路工程施工概预算问题主要包括了工程概预算编制不够精细、项目预算总体设计不足、审查监管力度不足等问题，进行分析并提出相应的措施，以期为公路工程施工概预算的改进提供参考。

关键词：公路工程；施工概预算；有效管理

引言：公路建设过程中，概预算的合理使用能够有效管理建设工程造价，节省成本，帮助公司全面改善投资控制效率，提升建设工程造价管理效率，从而提高公司基本效益。施工企业必须保证在工程实施过程中可以合理调节物料，有效管理从而节约施工成本，以防止盲目实施，并制定具有前瞻性的施工成本计划，以保证管理计划符合实际的施工需要，从而增加了施工企业效益。

1 公路工程概预算的概念

公路工程总概预算是工程专案项目管理中的一个部分，它贯穿了整个公路工程的始终。在公路建设项目施工阶段中，概预算编制有着非常重要的意义，它不仅仅是工程成本控制的重要依据，更是工程顺利进行的重要保证。首先，公路工程建设项目概预算包括了在工程的各个环节，根据详尽的设计文档和数据，对未来可能发生的与实施项目有关的费用作出事先测算和判断。这个问题必须综合考虑几个因素，如公路工程费用、设备材料采购费用、设备安装费用等，这些费用因工程项目的不同而有所差异。第二，通过公路工程概预算，我们可以清晰地了解到项目在各个阶段所需的资金和资源，从而制定出更加合理的施工计划。对于施工单位和业主方来说，概预算结果是双方沟通的重要纽带。在明确各项预算后，双方可以就如何分配资源、如何控制成本等问题进行深入讨论，从而确保项目的顺利进行。第三，在当前建筑行业快速发展的背景下，公路工程概预算工作的重要性愈发凸显。为了编制出更加合理的概预算，建筑企业需要积极引进先进的施工技术和方法，提升施工人员的专业能力。同时，企业还需要加强对概预算工作的管理，确保概预算的准确性和合理性，从而为企业创造更多的经济收益和无形资产价值^[1]。

2 公路工程施工概预算中的常见问题

2.1 工程概预算编制不够精细

目前公路工程总体预算工作的最大困难在于，部分施工单位的总预算会计不明确，在一定程度上影响了总体预算的实施质量。（1）编写项目总体预算的困难与复杂度及其人员的高素质需要，但因为承担编写项目总体预算的人员的质量技术水平有待进一步提高，因此项目总体计划的编制工作受到限制。（2）某些建设单位在制定的建设计划中采用的资料的真实性和准确度亟待提高，记录与实际状况之间出现不相符之时，可能造成单位经济损失，从而对总预算的编制工作形成不良影响。

2.2 公路项目预算总体设计不足

在当前的公路工程建设中，预算总体设计的不足成为了一个显著问题。这种不足主要体现在总预算的分阶段编制上，缺乏对整个项目的全局性和系统性的考虑。传统的分阶段预算编制方法，虽然能够在一定程度上反映各个阶段的费用需求，但却难以形成一个完整、统一的预算体系，导致项目预算的片面性和不完整性。这种预算总体设计的不足，给公路工程项目带来了诸多挑战。首先，它使得项目预算难以准确预测和应对外部市场价格波动、人为活动等因素带来的不确定性，增加了预算外资源超支的风险。由于缺乏全局性的预算规划，项目管理效率也受到了影响，难以在整体上实现资源的优化配置和成本的有效控制。为了克服这些挑战，需要加强对公路项目预算总体设计的重视和改进。通过采用更加综合、全面的预算编制方法，充分考虑项目的整体性和系统性，提高预算的准确性和可靠性，为公路工程项目顺利实施提供有力的保障^[2]。

2.3 工程设计不合理

建筑设计关联着工程使用，是概预算中最根本的参考依据，但建筑设计的不合理可能造成工程概预算出现浮夸、浪费、扭曲的情况。主要表现为：设计的过程过分紧凑，使得原设计师在准备工作上存在疏忽，不但未

能对现场情况作出合理的考虑与判断,同时对于对原有信息的搜集,包括对原设计进行的审阅和调整等方面的信息也欠缺,最后使得原工程设计本身就与现实脱节,根本不能完全按照设计,进行现实的总概预算。因为政府部门对工程建设的控制不严密,使得工程建设在后期实施中的问题很大,再或者由于工程现场的情况的改变如果超过了原来设计的预想范围,就需要对设计作出调整。而后期建设项目的施工控制流程上的随意化,导致工程期限、规模、工程的适用与工程目标相悖,有可能出现大概的工程出现了超支和支出计划变更的情形。

2.4 审查监管力度不足

公司内部没有相关的监督机制,比如:在工程审批上的工作不够,导致项目实施过程中未通过批准手续进行修改或变更工程、标准,项目在实施前未进行成本环节,在实施中出现的实际成本缺乏参考数据加以控制与衡量,或者是在确定概预算项目的前提下,未按计划进行。招投标中,对投标公司的资格与信誉审查不规范,部分挂靠资质的现象依然存在,同时对是否出现非法投标情况,也必须强化监督。行政主管部门出于客观原因,没能及时关注到相关部门制定标准的缺失,而造成了相应的监督不足,在一定意义上放任了不正当竞争。

3 公路工程施工概预算控制措施

3.1 依照图纸拟算工程量

在道路施工的每一个环节,施工图纸都扮演着至关重要的角色。这不仅仅是一张纸,而是整个工程的灵魂和指南。施工图纸中,每一个细节、每一个标注都代表着工程师们的智慧和考量,它们精确地描绘了施工项目的各项要求和参数。对于总预算工作人员而言,他们的工作远不止于简单的数字游戏。他们需要对整个项目执行计划进行深度剖析,将图纸中的每一项细节与现场实际状况紧密结合。这不仅仅是对数字的简单核算,更是对整个项目质量和未来可能遇到的问题的一种预判。为了提高预算的准确性并确保成本控制科学合理的范围内,预算工作人员必须如同探险家一般,深入每一个施工角落,了解每一寸土地、每一块砖石背后的故事。只有这样,他们才能准确计算出施工计划所需的材料数量、人工时长等关键数据,进而编制出详尽的核算清单。此外,科学工程报告也是他们工作的重要组成部分。这份报告,就像是一本施工日记,详细记录了工程的每一个环节、每一个变化,为未来的工程验收和维护提供了宝贵的资料。当道路施工中需要增加新的材料或引入新的工艺时,预算工作人员更是要打起十二分的精神。他们必须严格按照施工设计方案中的定额要求来进

行计算和预估,确保每一次的变更都能得到精确的控制和管理,从而保障整个项目的顺利进行^[3]。

3.2 对公路工程概预算编制进行改进

对公路工程概预算编制的改进,不仅关乎预算的准确性和工程的成本控制,更影响着整个公路工程项目的顺利推进。因此,相关工作人员在进行概预算编制之前,务必进行周密的准备工作。第一,这一准备过程中,统计资料的收集与处理工作变得尤为重要,其中统计资料不但要全面,而且要保证其实际可靠性。一切弄虚作假或误导性的信息都可以造成项目的丢失,从而降低工程的速度与品质。此外,对施工的可靠性进行考察也是不可或缺的环节。它还包括了评价现场施工的天然条件是否满足了正常工程施工的需要,以及检查有关设施的可靠性能否良好等。第二,管理工程的人员在这一过程中还扮演着重要角色,他不但必须了解并熟练地使用最先进的工程基础知识,而且还必须通过上述基础知识来了解公路工程。另外,对公路工程现场状况的实地考察也是至关重要的。因为只有通过实地考察,编写机构可以更加精确的掌握工地的自然环境和地质状况,以便编制出更加合理的工程建设计划。第三,为了这些基础研究,编写单位还必须对当前中国公路工程领域的发展趋势加以深入调查。这不但可以掌握市场动态,还可以为概预算制定提供强大的信息保障。另外,对公路工程的价格变化状况的即时掌握也是必不可少的。这不但能够减少购买工程原材料的成本费用,而且可以节约部分不合理的费用,进而增加施工公司的经济效益。

3.3 全面借助信息化技术,保证概预算编制工作的准确性

随着建设项目数量的增多,与项目相关的费用管理估值也将随之增加。而面对上述情况,根据建设项目的实际预算情况,政府必须运用最先进的电子计算机和各种计算机软件,才能有效进行费用管理。这不仅极大地提高了工作效率,同时降低了人员负担,更关键的是大大提高了投资成本核算的精确度,从而保证了投资目标的实现效果。但现实中早已证明了,要更有效的防止投资遗漏的信息和成本错误的出现,还必须及时使用的计算机软件,才能实现编程功能。由于现代计算机技术的迅速发展与提高,许多现代计算机软件也大大提高了企业工程预算估算的能力与工作效率,极大缓解了公司编制员的作业压力,同时减轻了企业工程项目估算难度,并成为企业的现代商业财务工作中的重要环节。企业预算编制人员更需要适当的应用现代计算机技术来完成各种预算编制作业,从而更快捷、准确的完成预算编

制业务，并避免了预算编制时的重复计算和错误发生。项目的概算将由更多科学技术和先进的软件与信息技术的控制，以提高项目筹备工作的现代化与信息化，从而进一步增强了概预算的科学性^[4]。

3.4 保证定额套用准确性

在道路工程建设阶段，执行机构应当有一个规范和完整的定额体系，以保证在工程建设和施工过程中正确地执行定额。在一般的工作人员执行定额中，有必要明确定额的具体内容和适用范围，保证实际执行过程中定额的正确性，并防止定额的反复执行。因此，当在公路工程中遇到软土线路时，实施人员就应该选择按照特定程序的方式实施，以全面掌握其线路的特征，并针对线路的地貌特征选择不同的实施步骤，以增加工程可靠性在此时期，就有必要明确工程计划部门怎样正确使用定额，以掌握工程的全部内容，从而正确制定该工程的标准，从而保证标准的控制与规范，并实现道路工程项目的计价科学化。避免由于不了解过程所产生的工程总预算准确性问题。

3.5 提高认识和改进项目总体预算管理

提高认识和改进项目总体预算管理是确保项目顺利进行和成本控制的关键环节。为了达成这一目标，我们需要从多个方面着手，加强与执行人员和管理人员的沟通，提升整个团队的预算管理能力和第一，加强与执行人员和管理人员的沟通至关重要，通过定期的项目进度会议和预算审查会议，我们可以确保项目团队对项目总预算的设计和规划有清晰的认识。这种沟通不仅有助于及时发现和解决问题，还能促进团队成员之间的合作与协调，确保项目按照预算进行。第二，我们需要全面审查和维持项目总预算的各个方面，这包括对项目成本的详细分析、对工程进度和质量的把控，以及对潜在风险的评估和应对。通过持续的监控和调整，我们可以确保项目总预算的科学性和准确性，避免不必要的浪费和损失。第三，我们还应努力加强工程总预算工作人员的业务培训和管理，通过定期的培训和学习，我们可以帮助这些工作人员掌握最新的预算管理知识和技能，提高他们的专业水平。同时，我们还应鼓励他们积极参与项目实践，通过实际操作来提升自己的能力，使他们能够更

好地应对工程总预算的变化。

3.6 优化工程设计

要培养在工程建设中的整体能力，对施工各个项目的具体检查，主要包括：对施工条件、施工技能、施工技术、物资、装备、管理人才等各个方面的信息资料和工程真实情况进行了解，按照施工中的通常流程和原则对每个施工方案进行系统的研究，并形成关联性的思考，探讨怎样通过改善设计的某个方面来达到成本降低和工程质量控制。在定额设置上，必须充分考虑因环境等突发状况的引起的资金变化，对预设资金投入定额加以灵活设置，并需要注意资金使用需要进行严谨的审核过程。挑选专门的技术人员参加概预算编制，同时赋予充分的研究、测算、设计和审批时间，实现工程的科学管理，避免失误和问题，避免超额、逾额、超标“三超问题”^[5]。

结束语

在深入探讨公路工程施工概预算问题后，我们不难发现，精确的概预算不仅是项目成功的前提，更是确保工程质量、优化资源配置、控制成本风险的关键。随着交通基础设施建设的不断推进，对概预算工作的要求也日益严格。因此，我们必须持续提高概预算人员的专业素养，引入先进的管理理念和技术手段，确保概预算的准确性和时效性。展望未来，我们期待公路工程施工概预算能够更加科学、高效，为交通事业的蓬勃发展提供坚实保障。

参考文献

- [1]李雪筠.浅谈高速公路运营单位预算编制问题[J].商讯,2019(33):156-158.
- [2]王鹏.全面预算管理在公路施工项目成本管理中的应用[J].财会学习,2019(30):83-84.
- [3]乔文龙.高速公路工程预算管理及成本控制[J].科技风,2019(24):118.
- [4]桑广涛.浅析如何做好公路工程预算控制工作[J].科技风,2019(24):123.
- [5]何咏竹.公路工程预算编制及成本控制要点分析[J].公路与汽运,2019(4):169-171