

道路桥梁施工管理中存在的问题及优化措施

程 勇

湖北省高速公路实业开发有限公司 湖北 十堰 442000

摘 要：道路桥梁施工管理中存在诸多问题，如施工质量控制不严格、安全管理不到位、进度管理不科学及成本管理不精细等。这些问题不仅影响工程质量和安全，还可能导致成本增加和工期延误。为优化施工管理，需加强质量监控、提升安全意识、科学制定进度计划并精细管理成本。通过引进先进施工技术、强化人员培训、完善管理制度等措施，提高施工管理效率和质量，确保工程顺利进行。只有不断优化施工管理，才能推动道路桥梁建设的持续健康发展。

关键词：道路桥梁施工管理；存在问题；优化措施

引言：道路桥梁施工管理是确保工程质量和安全的重要环节。然而，在实际施工中，管理不善的问题屡见不鲜，如质量控制不严格、安全管理不到位等，这些问题不仅威胁着工程的顺利进行，更可能给人们的生命财产安全带来隐患。因此，优化道路桥梁施工管理势在必行。本文旨在深入探讨当前施工管理存在的问题，并提出针对性的优化措施，以期为提高施工管理水平、推动道路桥梁建设行业的健康发展提供有益参考。

1 道路桥梁施工管理现状分析

1.1 当前施工管理的基本框架

在道路桥梁施工管理中，基本框架的构建是确保项目顺利进行的基础。当前，施工管理的基本框架主要包括组织架构、职责划分、管理制度和信息系统等几个方面。组织架构是施工管理的核心，它明确了各级管理人员的职责和权限，保证了项目的有序进行。职责划分则是将施工管理的各项任务细化到具体的岗位和个人，确保每项工作都有专人负责。管理制度是施工管理的规范和准则，它为项目的顺利进行提供了有力的保障。而信息系统则是施工管理的重要支撑，通过信息化手段提高管理效率和质量。

1.2 施工管理的主要环节和流程

在道路桥梁施工管理中，主要环节和流程包括项目准备、施工过程控制和项目收尾三个阶段。项目准备阶段包括项目策划、设计审查、材料采购、人员组织等工作，为项目的正式开工做好充分准备。施工过程控制阶段则是项目的核心，包括进度控制、质量控制、安全管理和成本控制等多个方面。在这一阶段，管理人员需要密切关注项目的进展情况，及时发现和解决问题，确保项目的顺利进行。项目收尾阶段则是对项目成果进行总结和评价，为未来的项目提供参考和借鉴。在流程

方面，道路桥梁施工管理通常采用PDCA循环（计划-执行-检查-处理）的方式进行。首先，制定详细的施工计划，明确各项工作的目标和要求；然后，按照计划进行施工，确保各项工作的落实；接着，对施工过程进行检查和评估，发现问题及时进行纠正和改进；最后，总结经验教训，不断完善管理体系和流程^[1]。

1.3 现行管理体系的成效评估

现行管理体系在道路桥梁施工管理中的应用取得了一定的成效。首先，通过构建科学的管理体系和组织架构，确保了项目的有序进行和高效运作。其次，通过制定详细的管理制度和流程规范，提高了管理的规范化和标准化水平，减少了管理过程中的随意性和不确定性。此外，信息系统的广泛应用也提高了管理的效率和准确性，使得管理人员能够及时了解项目的进展情况并作出相应的决策。然而，现行管理体系也存在一些不足之处。例如，部分管理制度和流程可能过于繁琐或僵化，不适应项目的实际情况；同时，管理人员的素质和能力也参差不齐，部分人员可能缺乏足够的专业知识和实践经验，导致管理效果不佳。

2 道路桥梁施工管理中存在的问题

2.1 施工质量控制不严格

施工质量控制是道路桥梁施工管理的核心内容之一，直接关系到工程的安全性和耐久性。然而，在实际施工过程中，质量控制不严格的问题时有发生。（1）材料使用不规范。材料是构成工程实体的基础，其质量直接关系到工程的整体质量。然而，一些施工单位在材料采购和使用上不够规范，存在以下问题：一是采购渠道不正规，难以保证材料质量；二是材料验收不严格，可能导致不合格材料进入施工现场；三是材料使用不合理，造成资源浪费和工程质量下降。（2）施工工艺不到

位。施工工艺是施工过程中的技术要求和操作规范，是保证工程质量的关键。然而，一些施工单位在施工工艺上不够到位，存在以下问题：一是施工技术水平不高，难以保证工程质量；二是施工过程不规范，可能导致工程质量缺陷；三是施工监管不到位，难以及时发现和纠正问题。

2.2 安全管理不到位

安全管理是道路桥梁施工管理的重中之重，关系到施工人员的生命安全和财产安全。然而，在实际施工过程中，安全管理不到位的问题仍然突出。（1）安全制度不健全。安全制度是保障施工安全的基础，但一些施工单位在安全制度建设上存在不足。具体表现为：一是安全制度不完善，难以覆盖所有施工环节和风险因素；二是安全制度执行不力，形同虚设，难以发挥实效；三是安全制度更新不及时，难以适应新的施工环境和风险因素。（2）安全意识淡薄。安全意识是施工人员对施工安全重要性的认识和重视程度。然而，一些施工人员安全意识淡薄，对安全问题掉以轻心。他们往往忽视了施工中潜在的危险和风险，未能严格遵守安全操作规程，甚至存在违规操作的现象。这种淡漠的安全意识不仅增加了施工事故的发生概率，也给整个工程带来了严重的安全隐患。

2.3 进度管理不科学

进度管理是确保工程按计划进行、按时完成的重要环节。然而，在道路桥梁施工管理中，进度管理不科学的问题时有发生。（1）计划制定不合理。施工计划的制定是进度管理的前提和基础。然而，一些施工单位在制定施工计划时缺乏科学性和合理性。他们往往没有充分考虑工程实际情况、施工条件以及资源配备等因素，导致计划与实际施工情况脱节。这样的计划不仅难以执行，还可能对工程进度造成严重影响。（2）进度调整不及时。在实际施工过程中，由于各种原因（如天气、材料供应等）可能导致施工进度与计划产生偏差。这时，施工单位应及时进行进度调整，以确保工程按期完成。然而，一些施工单位在进度调整上不够及时，甚至忽视了对进度的控制和管理。他们往往等到问题严重时才采取措施，这不仅加大了工程风险，也可能导致工期延误。

2.4 成本管理不精细

成本管理是道路桥梁施工管理的重要组成部分，直接关系到项目的经济效益和成本控制。然而，在实际施工中，成本管理不精细的问题也较为突出。（1）成本预算不准确。成本预算是成本控制的基础和前提。然而，一些施工单位在制定成本预算时缺乏准确性，没有充分

考虑工程的实际情况和市场变化等因素。这导致预算与实际情况存在较大差异，难以有效控制成本。（2）成本控制不到位。成本控制是施工过程中的关键环节，需要施工单位对各项费用进行严格把关。然而，一些施工单位在成本控制上不够到位，存在以下问题：一是材料浪费严重，导致成本增加；二是劳务费用管理不规范，存在虚报、冒领等现象；三是机械使用效率低下，增加了不必要的成本支出。

3 道路桥梁施工管理的优化措施

3.1 加强施工质量管理

施工质量管理是道路桥梁施工管理的核心内容，直接关系到工程项目的安全性和耐久性。因此，加强施工质量管理至关重要。（1）规范材料使用，提高材料质量。材料是构成工程实体的基础，其质量的好坏直接关系到工程的整体质量。因此，施工单位应严格规范材料的采购、验收和使用流程。首先，要确保采购渠道正规可靠，选择信誉良好的供应商进行合作。其次，加强材料验收的严格性，对每一批进入施工现场的材料都要进行严格的质量检查，确保材料符合设计要求和相关标准。同时，在施工过程中，要合理使用材料，避免浪费和滥用，确保材料的质量得到有效保障^[2]。（2）优化施工工艺，提升技术水平。施工工艺是施工过程中的技术要求和操作规范，是保证工程质量的关键。施工单位应不断优化施工工艺，引进先进的施工技术和设备，提升施工技术水平。同时，加强施工人员的技能培训和理论学习，使其熟练掌握新工艺和新技术的操作要求，提高施工质量水平。通过优化施工工艺和提升技术水平，可以进一步提高工程质量，减少质量问题的发生。

3.2 提升安全管理水平

安全管理是道路桥梁施工管理中不可忽视的重要环节，关系到施工人员的生命安全和财产安全。提升安全管理水平，是确保施工顺利进行的关键。（1）完善安全制度，落实安全责任。施工单位应建立健全安全管理制度，明确安全管理的职责和权限，确保安全管理工作的有序进行。同时，落实安全责任制，将安全管理的责任层层分解到各个部门和岗位，确保每个人都明确自己的安全职责和义务。此外，建立安全奖惩机制，对安全工作表现突出的个人和团队进行表彰和奖励，对安全工作不力的部门和人员进行批评和处罚，以激发全员参与安全管理的积极性和主动性。（2）提高安全意识，加强安全培训。施工单位应不断提高施工人员的安全意识，使其充分认识到安全施工的重要性。通过开展安全教育和宣传活动，增强施工人员的安全意识和防范能

力。同时,加强安全培训,使施工人员掌握必要的安全知识和技能,提高其应对安全风险和紧急情况的能力。通过提高安全意识和加强安全培训,可以有效减少安全事故的发生,保障施工人员的生命安全^[3]。

3.3 科学制定并严格执行进度管理计划

在道路桥梁施工过程中,进度管理无疑是项目的核心内容之一。一个科学合理的进度管理计划不仅能确保工程项目按时交付,还能为项目质量提供坚实保障,同时有效降低成本投入。(1)制定合理的进度计划是进度管理的前提和基础。施工单位在着手制定进度计划时,必须紧密结合工程实际和合同要求,全面考虑工程规模、施工难度、环境条件以及资源配置等因素。此外,还需对可能遇到的风险因素进行预测和评估,以便在计划中留出必要的调整空间。同时,进度计划应具体到每个施工阶段的时间节点和关键任务,以确保施工队伍能够清晰地了解并遵循计划。(2)加强进度监控是确保计划得以顺利执行的关键措施。在施工过程中,施工单位应建立完善的进度监控体系,定期对施工进度实际情况进行检查和分析。一旦发现实际进度与计划存在偏差,应立即组织相关人员查找原因,并制定相应的纠偏措施。对于出现严重进度滞后的情况,还需考虑调整施工计划、优化资源配置或增加投入等方式,以确保项目能够尽快回到正常轨道。(3)加强与相关方的沟通协调也是进度管理不可或缺的一环。施工单位应主动与业主、监理单位等保持密切联系,及时沟通工程进度、存在的问题以及需要协调的事项。通过共同努力和协作,确保工程项目能够按照既定目标顺利推进。

3.4 精细管理施工成本

施工成本管理是确保工程项目经济效益的重要手段,通过精细管理施工成本,可以有效控制项目成本,提高经济效益。(1)提高成本预算的准确性和精细化水平。施工单位应提高成本预算的准确性和精细化水

平,确保预算数据真实反映工程项目的实际情况。在制定成本预算时,要充分考虑工程的规模、复杂程度以及施工条件等因素,合理确定各项费用的预算指标和计算方法。同时,加强成本预算的动态管理,根据施工过程中的实际情况及时调整预算,确保预算与实际成本保持一致^[4]。(2)强化成本控制,避免成本浪费。在道路桥梁施工管理中,成本控制至关重要。施工单位需建立成本控制体系,明确目标和责任人,制定详细成本控制计划,并设立奖惩机制,激发员工参与热情。同时,严格按照成本预算支出,确保费用不超支,及时分析调整超预算情况。利用先进技术手段,如信息化管理系统,实时监控和分析成本数据,为决策提供依据。与供应商和业主建立良好合作关系,优化资源配置,降低采购成本,提高效益。通过这些措施,可有效强化成本控制,减少成本浪费,提高项目经济效益。

结束语

综上所述,道路桥梁施工管理中存在的问题亟待解决,通过实施一系列优化措施,能够有效提升管理水平,确保工程质量和安全。然而,优化施工管理并非一蹴而就,需要各方共同努力,持续推进。展望未来,我们应继续深化施工管理改革,加强技术创新和人才培养,不断提高施工管理的专业化、精细化水平,为推动我国道路桥梁建设事业持续健康发展贡献力量。

参考文献

- [1]李全召.道路桥梁施工中存在的问题及解决措施[J].人民交通,2020,13(110):79-80.
- [2]孙建伟.浅析道路桥梁建设工程施工管理中存在的问题与解决措施[J].建材与装饰,2021,15(30):250-251.
- [3]李鹏.道路桥梁施工管理中存在的问题及优化措施[J].居业,2019,37(10):150-152.
- [4]智锐.道路桥梁施工管理中存在的问题及优化措施分析[J].四川建材,2019,45(7):226-227.