

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

黄春林

四川中亮建设管理有限公司 四川 宜宾 645150

摘要:随着我国经济的加快发展,在建筑管理的各个阶段中都需要注重施工质量控制,这样才可以保证建筑工程项目质量。该文从建筑工程管理及施工质量控制的重要性以及建筑工程管理特点出发,针对当前管理中存在的监督与管理不到位、施工技术不完善、原材料质量不足及施工成本控制水平低等问题。提出了完善建筑工程施工监督体制、加强技术应用管理强度、严格施工原材料管理控制以及强化工程成本控制等有效策略。旨在通过科学的管理方法和严格的质量控制手段,提升建筑工程的整体质量和安全水平,推动建筑行业的健康发展。

关键词:建筑工程管理;施工质量控制;有效策略

引言:随着城市化进程的迅速增长,建设项目不断增加,其管理与实施建设管理的意义越来越突出。建设工程的质量直接影响着广大人民群众的生命财产安全,是社会和平安定的重要保证。但是,在当前施工管理和施工质量管理过程中还面临着不少问题,亟待解决。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

1.1 提升企业整体管理水平

在构建工程领域,精细的管理体系是对人力资源、物质资源以及经济资本的精密操控与优化策略,其关键目标在于实现资源的高效分配,从而推动项目的经济效益最大化。工程项目的策划艺术、进程调控和成本监控,作为建筑管理的核心要素,直接塑造了项目的命运和经济效益。这个领域的复杂性孕育了众多潜在风险,而卓越的管理能力则如同导航灯,能精准识别并消减这些隐患,确保项目的稳定前行。建筑管理尤其注重确立和执行严格的品质规范,确保施工过程严格遵循法律框架及客户的期待,这不仅强化了企业的专业形象,也显著提升了客户对服务的满意度。因此,高效的建筑管理是驱动工程项目顺利进行,同时保障企业信誉和客户忠诚度的关键引擎。

1.2 有利于满足行业发展变化

随着时代的演进,工程领域的革新和数字技术的融入对工程管理的优化起着决定性作用。当今的行业动态强调的是建筑的创新与环保融合,建筑工程管理需顺应这一变革,植入绿色建筑核心理念,以积极响应全球可持续发展倡议^[1]。通过精细化的工程管理,企业得以实现工程效能的提升,确保施工安全,并积极践行环保,从而在市场上脱颖而出,赢得客户的深度信赖。强化质量监管不仅及时消除了潜在隐患,而且无形中培养了团队间的协作精神。在问题解决的过程中,团队成员间的

互动与配合愈发默契,工作效率和团队凝聚力因此得以增强。企业能否有效解决挑战,直接关乎其在业界的声誉塑造。客户和合作伙伴更倾向于与具备高效问题解决能力的企业建立长期关系。因此,持续优化问题处理策略,推动管理方式向系统化、科学化的转型,是企业稳健发展的必由之路。

2 建筑工程管理特点

2.1 复杂性

建筑工程涉及多个专业领域,如建筑结构、给排水、电气、暖通空调等,每个领域都有自己的设计标准、施工工艺和材料要求。项目管理人员需要协调各专业,确保各项技术要求符合设计要求,并在施工过程中得到正确执行。建筑项目的规划和设计涉及到多方面因素,包括土地利用、环境保护、功能设置、人流布局等。这些因素在建筑项目中需要相互协调,而且会随着规划、设计的深入而出现重大变化,管理层需要及时应对。建筑工程需要大量物资和设备供应,而这些供应链往往卷入各种复杂的情况,如原材料的质量、设备的运输安排、现场的仓储管理等。管理人员需要面对不同供应商和承运商,协调好各种物流环节。建筑工程项目涉及多方利益相关者,包括业主、设计师、监理单位、承包商等。这些利益相关者可能有不同的利益诉求和期望,需要项目管理人员进行有效的沟通和协调,以确保项目的顺利实施。

2.2 技术性

技术性通常指的是某个领域或行业中涉及到的专业知识、技能和技术要求。在建筑工程项目中,技术性具体指的是涉及到建筑设计、施工、材料选用、结构计算、机电设备安装等方面的专业知识和技能^[2]。包括建筑外形设计、内部空间布局设计、结构设计、给排水设

计、电气设计等多个方面,需要设计师具备扎实的建筑理论基础和实践经验。涉及到建筑施工工艺、操作流程、安全规范等方面的技术要求,施工单位需要具备丰富的施工经验和技能储备。建筑材料的选用直接影响到建筑的质量和性能,需要建筑材料专家进行合理的选择和质量控制。建筑结构的稳定性和安全性是建筑工程项目中的重要考虑因素,需要结构工程师进行精确的计算和分析。

2.3 周期性

在规划阶段,项目团队进行项目可行性研究、选址确定、用地规划、设计方案初步确定等工作。这一阶段的持续时间取决于项目的复杂性和规模,可能需要几个月甚至数年。设计阶段包括初步设计、施工图设计和扩初设计等多个阶段,设计师根据规划阶段确定的要求和条件进行方案设计和详细设计。设计阶段的持续时间通常较长,可能需要数月到数年不等。在设计完成后,项目需要进行招投标程序,确定承建商,并签订施工合同。这一阶段的持续时间取决于招标程序的复杂程度和市场情况,通常为数月。施工阶段是整个项目周期中持续时间最长的阶段,包括施工准备、土建施工、设备安装、装饰装修等多个工序。

3 建筑工程管理及施工质量控制现状分析

3.1 监督与管理不到位

监督和管理不到位也是建筑施工工程质量管理中的常见问题。部分监理单位和相关管理部门在质量管理中缺乏有效的监督和管理,导致一些施工单位存在违规行为和质量问题。监理单位要强化对施工单位的监管,及时发现和改善出现的问题,保证工程质量获得合理保证。加大管理力量,实现全方位、全过程的监测和管理,是提高质量、预防潜在问题的基础。

3.2 建筑施工技术不完善

在建筑工程管理及施工质量控制的现状中,建筑施工技术不完善是一个亟待解决的关键问题。当前,随着建筑行业的快速发展,新技术、新材料层出不穷,但部分施工企业在技术应用上仍存在滞后现象。这主要表现为技术更新速度慢,对新技术的掌握不够熟练,导致施工效率低下,甚至可能影响工程质量和安全。此外,施工技术的标准化、规范化程度不一,部分施工团队缺乏系统的技术培训和指导,使得施工过程中的技术操作难以达到设计要求,增加了质量隐患。因此,加强建筑施工技术的研发与引进,提升施工队伍的技术水平,完善技术管理体系,是改善当前建筑工程管理及施工质量控制现状的重要方向。

3.3 建筑工程项目施工原材料质量不足

在施工管理和建筑施工安全管理的问题上,施工科技不先进是个亟待解决的问题。当前,由于建材行业的高速增长新技术、新材料不断涌现,但部分建筑行业在科技运用方面还存在落后问题。部分建筑企业为追求经济效益最大化,倾向于采用成本较低但品质相对较差的原材料。这种做法虽然在短期内可能看似节约了成本,并满足了基本的施工要求,但从长远来看,这些劣质材料极易导致建筑在使用过程中出现细微却致命的缺陷,严重威胁到用户的人身与财产安全。此外,这类行为还会对建筑工程企业的品牌形象和社会声誉造成不可估量的损害,影响企业的长期发展和社会责任承担。因此,加强施工原材料的质量控制,选用优质材料,是保障建筑工程安全、提升企业形象的关键所在。

3.4 施工成本控制水平低

所有的建筑企业都以利润最大化为终极目的,在保证工程品质的同时,要尽可能地减少建筑费用,做好费用管理,使公司的资金得到充分的利用;以达到利润最大为目的^[1]。但是,目前很多施工企业对施工过程中的风险管理存在着较大的缺陷,使得施工企业无法实现利润的最大化。一方面,多数建筑企业仅注重工程项目的实施,忽视了工程项目的前期和后期的管理,导致工程项目的投资浪费,工程项目的造价上升,其实质是由于缺少健全的、行之有效的费用管理制度所导致的。另外,有些公司即使已经建立了一套行之有效的费用管理制度,但却没有得到很好的执行,从而造成了费用管理的低下,严重制约着施工公司的发展,甚至是整个施工行业的发展。

4 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

4.1 完善建筑工程施工监督体制

在建筑工程领域,建立健全并持续优化施工监督体制是确保工程质量与管理效率的基石。(1)必须从战略高度认识到监督工作的核心价值,将其视为提升整体管理水平与质量控制水平的关键环节。这意味着需将监督机制深植于项目策划、设计、施工直至竣工的每一个环节,确保每一项作业都在严格的监督下进行。(2)实施精细化监督策略,聚焦于施工现场的每一个细节。监督人员应具备敏锐的洞察力和专业的技能,能够迅速识别施工中的不规范行为及潜在的质量风险,及时提出整改建议并跟踪整改效果。通过这种方法,不仅能够纠正当前的问题,还能为未来的施工提供宝贵的经验借鉴,有效预防类似问题的再次发生。(3)建立问题记录与反馈机制。监督人员应详细记录施工过程中的所有质量问

题,包括问题的性质、发生时间、处理情况等,形成系统的施工日志。这些记录不仅是评估施工质量的重要依据,也是后续质量改进和管理的重要内容。通过对这些问题的深入分析,可以提炼出一般性规律,为施工技术的优化和标准的制定提供数据支持。(4)强调建设单位的大局思想与统筹工作。建设单位应站在全局的高度,统筹协调各方资源,确保质量管理体系的有效运行。通过加强与设计单位、施工单位、监理单位等各方之间的沟通与合作,共同推动工程质量的持续提升。完善并优化建筑工程施工监督体制是提升建筑工程管理及施工质量控制水平的有效途径。通过强化监督意识、实施精细化监督、建立问题记录与反馈机制以及加强建设单位的大局观念与协调能力,可以全面提升建筑工程的整体质量水平,为社会创造更多优质、安全的建筑产品。

4.2 加强技术应用管理强度

在建筑工程管理及施工质量控制中,加强技术应用管理强度是至关重要的一环。施工技术作为工程质量的核心理驱动力,其先进性、科学性和规范性直接关系到项目的最终成果。因此,建筑工程企业必须将技术应用管理置于战略高度,不断优化和提升管理效能。(1)企业应建立健全的技术更新机制,密切关注行业技术发展动态,及时引进并消化吸收国内外先进的施工技术。这要求企业不仅要加大技术投入,更要培养一支具备国际视野和创新能力的技术团队,以快速响应市场需求和技术变革。(2)在技术应用过程中,企业应强化标准化和规范化管理。通过制定详细的技术操作规程和质量标准,确保每项技术都能按照既定要求准确实施^[4]。同时,加强技术监督和检查力度,及时发现并纠正技术操作中的偏差和错误,防止因技术失误导致的质量问题。(3)企业还应注重技术创新和成果转化。鼓励技术人员开展技术攻关和研发活动,推动施工技术的持续优化和升级。同时,加强与科研机构、高等院校等外部单位的合作与交流,促进技术成果的转化和应用,为施工质量的持续提升提供有力支撑。

4.3 针对施工原材料从严管理控制

为确保建筑工程质量,施工原材料的管理控制至关重要。企业应构建从采购、入库到使用的全链条管理体

系。在采购环节,应选择信誉良好、质量可靠的供应商,采购人员需具备专业知识,严格筛选原材料,确保材料质量达标。入库前,实施严格的验收程序,利用现代检测技术对原材料进行全面检查,防止不合格材料流入施工现场。使用过程中,加强现场监管,确保材料按规范使用,避免浪费和滥用。通过这一系列措施,不仅提升了原材料的质量保障,也为施工质量的整体提升奠定了坚实基础。

4.4 强化工程的成本控制

科学合理的成本费用管理是公司利润最大化的有力保障,这不但会危害到施工公司,还会危害到整个建筑行业的安全经营^[4]。要做到这一点,必须从三个方面入手:(1)对成本控制进行全面的宣传,使全体员工树立起节约成本的意识,并将这一要求贯彻到日常工作中。

(2)要建立一套科学、高效的造价分析体系,在完工之后,要对工程造价和造价进行比较,找出其中的差别;分析问题,建立完善的费用控制系统,并对系统进行调整和实施。(3)要注意项目监理成本的控制,加大经费投入,注重项目的质量监理。

结束语:建筑工程管理及施工质量控制是确保工程质量、保障施工安全、提高经济效益的关键环节。通过完善监督体制、加强技术应用、严格原材料管理以及强化成本控制等策略,可以有效解决当前管理中存在的问题,提升建筑工程的整体质量和安全水平。未来,随着建筑行业的不断发展,我们应继续探索更加科学、高效的管理方法,推动建筑工程管理及施工质量控制水平的持续提升,为建筑行业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]尹晨光.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].中国建筑金属结构,2022(10):76-78.
- [2]刁峥峰.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].城市建设理论研究(电子版),2022,29:49-51.
- [3]林悖悖,林萌鑫.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析与研究[J].陶瓷,2023,(11):203-205.
- [4]王云鹏.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(26):35-37.