

仓储管理和现代物流发展研究

沈一芄

广州新华学院 广东 东莞 523132

摘要: 在当今全球化的经济环境下,物流行业的重要性日益凸显。本文对仓储管理和现代物流发展进行研究。首先阐述了仓储管理的内涵等基本内容,接着指出现代物流仓储管理中存在仓储材料耗费较大、仓库内部配置不合理、仓储管理费用居高不下等问题。针对这些问题,提出了一系列策略,包括完善仓储管理方式以提高效率、实现仓储管理资源优化配置、提升设备设施水平、加快专业化人才队伍建设以及推进信息化建设,为提升现代物流中的仓储管理水平提供参考。

关键词: 仓储管理;现代物流;发展研究

引言:在现代物流体系中,仓储管理占据着重要地位。随着经济的发展和市场竞争的加剧,对仓储管理的要求也越来越高。仓储管理不仅涉及货物的存储和保管,还与物流的各个环节紧密相连。然而,当前现代物流仓储管理中存在诸多问题,严重影响了物流效率和企业效益。因此,深入研究仓储管理和现代物流发展,找出问题并提出有效的解决策略,具有重要的现实意义。

1 仓储管理的基本内容

1.1 仓储管理的内涵

仓库管理是对库房以及仓库里存放的商品所实施的管理工作,是公司为充分发挥所有的库存物资并进行有效的库存服务而实施的拣货、运输、协调和管理的流程,主要涉及仓库的选择和建造问题、仓储设施设备的选型和配备、仓储的库存处理和控制在、仓储商务活动控制问题、仓储的管理工作、仓储安全和消防问题、以及仓库管理系统信息技术的运用。

1.2 仓储管理的目标和原则

库存管理工作的宗旨是在确保仓储任务完成的前提下,用最小的投资取得最高的经济效益以达到库存合理化。体现在:提高商品的品质、优化控制商品的存放期限和周转速度、控制和管理仓储商品总量、按照商品的特点和周转速度合理设计仓储布局、优化控制仓库的价格五个方面。仓库经营管理必须严格按照质量标准进行操作,确保商品品质;进一步提高生产设施装备的使用率,增加劳动生产率 and 库存周转量,以实现“快进、快出、多存储、保管好”的高效率仓储;强化生产安全意识培训,贯彻执行“安全第一,预防为主”的安全生产原则,以最小的人财物损耗,提供高品质、人性化的售后服务,按时准确完成更高的材料储存工作^[1]。

2 现代物流仓储管理中存在问题

2.1 仓储材料耗费较大

仓储材料耗费较大是当前仓储管理中面临的一个突出问题。在仓储过程中,商品需要各种垫支物料,而由于仓储企业商品流转速度往往较快,这就导致所需要的衬垫物料数量众多。大量的物料消耗使得仓储成本大幅增加,有的仓储企业中,这些物料成本占全部仓储成本的比例甚至高达40%以上。这不仅给企业带来了沉重的经济负担,也在一定程度上影响了企业的竞争力。而且,频繁更换和补充这些耗费较大的仓储物料,还会占用大量的时间和人力,进一步降低仓储运营的效率,物料的过度消耗也可能对环境造成一定压力,增加了企业的环境成本。

2.2 仓库内部配置不合理

仓库作业是物流企业的一种重点工作,也是一项较为特殊的物流工作。因为仓库操作需要的机器设备更新比例较小,那么机械设备的固定资产折旧费用就构成了仓库作业的管理费用的主体部分。尽管政府对上述设施都进行了折旧,但其使用率却不高,从而造成了资源的浪费。其主要问题在于随着运输特点的变化,高重而又体积小的货物占有较大的比例。针对这些货品,因为移动的便捷,不少仓储企业会倾向使用人力进行搬运,很多的移动设施却处在空置的情况,导致物流的控制没有相当的经济性与合理性。

2.3 仓储管理费用居高不下

物流管理费用主要包含人力支出以及费用。其中,人工支出将涉及仓储服务人员的薪资、福利和补助等费用。但是许多仓储企业对仓库有关工作人员的任务安排不当,许多人的任务范围存在很大的重叠度,尽管他们都有相应工作范围,但不能充分发挥他们的工作专长。有时可能会发生一人必须完成多人能完成的工作量。这

样的任务安排,不但会大大降低效率,同时也会提高人力费用。所以,在现代仓储的管理工作上,就必须进一步提高管理人员的工作效率,以降低不必要的人力成本开支。费用一般指燃油、用电和其他易耗品的费用,这些费用的开支在物流总成本中尽管比例不高,但意义却十分重大。所以针对这些费用,我们必须做好管理工作^[2]。

3 物流发展中的仓储管理策略分析

3.1 完善仓储管理方式,提高仓储管理效率

完善仓储管理方式,提高仓储管理效率,是企业提升竞争力、实现可持续发展的关键。(1)合理规划仓库布局是提高效率的基础。应根据货物的种类、流量和存储要求,科学划分存储区域,确保货物存取便捷,减少搬运距离和时间,优化作业流程,明确各个环节的职责和操作规范,避免重复劳动和无效作业。(2)引入先进的仓储技术和设备。自动化仓储系统可以实现货物的自动存取和搬运,大大提高作业效率和准确性。智能仓储技术如物联网、大数据等的应用,能够实时监控货物状态、优化库存管理,为决策提供有力支持。此外,选用高效的搬运设备、货架等,也能提升仓储作业的速度和安全性。(3)加强库存管理。建立科学的库存控制策略,通过准确的需求预测和合理的补货机制,保持适当的库存水平,既避免库存积压占用资金,又防止缺货影响生产和销售,定期进行库存盘点,确保账实相符,及时发现和处理库存问题。(4)提高仓储人员素质。开展专业培训,提升员工的业务技能和管理水平。培养员工的责任心和团队合作精神,激励他们积极创新,为提高仓储管理效率贡献智慧和力量。通过合理规划布局、引入先进技术、加强库存管理和提高人员素质等多方面的努力,不断完善仓储管理方式,才能切实提高仓储管理效率,为企业的发展提供坚实的保障。

3.2 实现仓储管理资源的优化配置

第一,仓储管理资源包括仓库空间、设备设施、人力资源以及信息系统等。优化仓库空间的配置是首要任务。通过科学的布局规划,合理划分存储区域、拣货区域和装卸区域等,提高空间利用率。可以采用高层货架、自动化立体仓库等设备,充分利用垂直空间,减少占地面积,根据货物的特性和周转率进行分类存储,将高周转货物放置在易于存取的位置,降低搬运成本。第二,设备设施的优化配置能极大提升仓储作业效率,选择适合企业业务需求的搬运设备、装卸设备和分拣设备等,确保设备的性能稳定、高效可靠。定期对设备进行维护和保养,延长设备使用寿命,降低设备更新成本。此外,利用先进的信息技术,如仓储管理系统、物联网

技术等,实现设备的智能化管理,提高设备的协同作业能力。第三,人力资源是仓储管理的核心资源之一,合理安排人员岗位,根据员工的技能和特长进行分工,充分发挥每个人的优势。开展培训和技能提升活动,提高员工的专业素质和工作效率。建立有效的绩效考核制度,激励员工积极工作,提高工作质量和效率。第四,信息系统的优化配置能够实现仓储管理的信息化、智能化。建立完善的仓储管理信息系统,实现对货物的入库、存储、出库等全过程的实时监控和管理。通过数据分析和挖掘,为决策提供准确的信息支持,优化库存管理、订单处理等业务流程,加强信息系统的安全性和稳定性,确保数据的准确性和完整性^[3]。

3.3 提升设备设施水平

先进的仓储设备能够极大地提高货物的存储和搬运效率,例如,自动化立体仓库可以充分利用空间,实现货物的高密度存储和快速存取。智能搬运设备如自动导引车(AGV)能够按照预设的路线准确地运输货物,减少人工操作的错误和劳动强度,高速分拣设备可以快速准确地对货物进行分类和分拣,提高订单处理速度。为了提升设备设施水平,企业首先需要进行全面的需求分析。根据仓库的规模、货物的种类和流量、作业流程等因素,确定所需的设备类型和数量。在设备选型时,要注重设备的性能、可靠性和可维护性。选择具有先进技术和良好口碑的设备供应商,确保设备的质量和售后服务。此外,企业还应加强对设备设施的管理和维护,建立完善的设备管理制度,明确设备的使用、维护和保养责任。定期对设备进行检查和维护,及时发现和解决设备故障,延长设备的使用寿命,对设备操作人员进行培训,提高他们的操作技能和安全意识,确保设备的正确使用和安全运行。提升设备设施水平还需要不断引入新技术,随着科技的不断进步,新的仓储设备和技术不断涌现。企业应密切关注行业动态,积极引入适合自身发展的新技术和新设备。例如,物联网技术可以实现设备的远程监控和管理,大数据分析可以优化设备的调度和运行,提高设备的利用率和效率。

3.4 加快仓储管理专业化人才队伍的建设

当今竞争激烈的商业环境中,仓储管理的重要性日益凸显。而加快仓储管理专业化人才队伍的建设,是提升仓储管理水平、实现企业高效运营的关键所在。第一,仓储管理专业化人才应具备多方面的能力和素质。首先,他们需要掌握扎实的仓储管理理论知识,包括库存控制、货物存储与搬运、物流配送等方面的专业知识。其次,具备良好的组织协调能力和团队合作精神,

能够有效地管理仓库人员和设备,协调各部门之间的工作。此外,还应具备较强的问题解决能力和创新思维,能够应对各种复杂的仓储管理问题,并提出创新性的解决方案。第二,为了加快仓储管理专业化人才队伍的建设,企业可以采取多种措施。一方面,加强人才培养。与高校、职业院校等合作,开展仓储管理专业课程和培训项目,为企业培养输送专业人才,在企业内部建立完善的培训体系,定期组织员工参加业务培训和技能提升活动,不断提高员工的专业素质。另一方面,吸引优秀人才。通过提供有竞争力的薪酬待遇、良好的工作环境和广阔的发展空间,吸引外部优秀的仓储管理人才加入企业。第三,企业还应注重人才的激励和保留。建立科学合理的绩效考核制度和激励机制,对表现优秀的员工给予奖励和晋升机会,激发员工的工作积极性和创造力,营造良好的企业文化氛围,增强员工的归属感和忠诚度,减少人才流失。第四,加快仓储管理专业化人才队伍的建设是企业实现可持续发展的必然选择。通过加强人才培养、吸引优秀人才和激励保留人才等措施,打造一支高素质、专业化的仓储管理人才队伍,为企业的发展提供坚实的人才支撑^[4]。

3.5 推进信息化建设

在当今数字化时代,推进信息化建设对于仓储管理至关重要。信息化不仅能提高仓储管理的效率和准确性,还能为企业带来更强的竞争力和更广阔的发展空间。推进信息化建设首先需要引入先进的仓储管理信息系统。这样的系统可以实现对货物入库、存储、出库等各个环节的实时监控和管理。通过条形码、RFID等技术,快速准确地识别货物信息,减少人工操作的错误和繁琐,信息系统可以对库存进行动态管理,及时掌握库存数量和位置,为合理安排生产和销售提供准确的数据支持。大数据分析也是信息化建设的重要组成部分。通过对仓储管理过程中产生的大量数据进行分析,可以发现潜在的问题和趋势。例如,分析货物的周转率可以优

化库存布局,提高存储效率;分析订单的规律可以提前做好备货准备,缩短交货时间。大数据分析还可以为企业的决策提供科学依据,帮助企业制定更合理的战略规划。此外,信息化建设还需要加强与上下游企业的信息共享和协同。与供应商和客户建立信息平台,实现订单信息、库存信息的实时传递,提高供应链的透明度和协同性。这样可以减少信息不对称带来的风险,提高整个供应链的效率和稳定性。为了确保信息化建设的顺利推进,企业需要加大对信息技术的投入。包括购买先进的硬件设备、软件系统,以及培养专业的信息技术人才,要建立完善的信息安全管理体系,保护企业的商业机密和客户信息不被泄露^[5]。

结束语

在现代物流快速发展的今天,仓储管理的重要性愈发凸显。通过对仓储管理和现代物流发展的研究,我们深刻认识到只有不断完善仓储管理方式、优化资源配置、提升设备设施水平、加强人才队伍建设以及推进信息化建设,才能适应时代的发展需求。未来,仓储管理将在现代物流中发挥更加关键的作用,为企业降本增效、提升竞争力提供有力支撑,共同推动现代物流行业迈向更高的发展水平。

参考文献

- [1]王勇,杨文领,张庆英.基于物联网技术的仓库管理系统设计与实现[J].物流工程与管理,2023,45(9):18-21.
- [2]赵丽娟,张伟.绿色物流视角下的仓储管理优化策略研究[J].环境保护科学,2023,49(2):115-121.
- [3]刘洋,王浩.基于区块链技术的供应链金融在物流业的应用研究[J].金融科技,2023,16(4):78-85.
- [4]陈静,黄敏.电子商务背景下的仓储管理创新与实践分析[J].商业经济研究,2023(12):56-59.
- [5]李晓华,陈志刚.智能仓储系统的发展趋势及关键技术研究[J].自动化学报,2023,49(6):1021-1033.