

# 建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理措施

顾宏彬

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要:** 在城镇化进程加速的当下,建筑行业蓬勃发展,建筑工程施工管理的重要性愈发凸显。本文聚焦建筑工程施工管理,剖析其现状并提出优化措施。当前建筑工程施工管理存在管理体制不完善、人员素质参差不齐、安全管理不到位、质量管理有漏洞、进度管理不合理等问题。为改善这一状况,需完善管理体制,加强人员培训与管理,强化安全管理,严格把控质量,优化进度管理。通过这些措施,提升建筑工程施工管理水平,保障工程质量与安全,提高工程建设效率,推动建筑行业健康发展。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 现状; 优化建筑; 工程施工; 管理措施

引言: 在社会经济蓬勃发展的当下,建筑行业作为国民经济的重要支柱,发挥着关键作用。建筑工程施工管理质量直接关系到工程的质量、安全和进度,对建筑行业的可持续发展意义重大。然而,当前建筑工程施工管理中仍存在诸多问题,影响了工程效益和行业发展。因此,深入分析建筑工程施工管理的现状,探索有效的优化措施,对提升建筑工程管理水平、保障工程顺利实施具有重要的现实意义。

## 1 建筑工程施工管理的概述

建筑工程施工管理,指自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。其按管理目的可分为进度、质量、成本、安全管理;按管理项目分为劳务、材料、机械等管理;按管理期限分为短期和长期管理。施工管理的核心目标包括安全保障、质量控制、进度管理和成本控制。通过制定和实施详细的安全计划,定期进行安全培训和教育,可有效预防事故发生。质量管理方面,需确保施工质量符合设计和规范要求,避免返工。进度管理要合理安排施工进度,确保项目按时完成。成本控制则需有效管理施工成本,避免超支。施工管理工作贯穿项目全流程。施工前,要进行可行性研究、定义项目范围、制定时间表和预算,还要处理材料采购和合同起草。施工阶段,施工经理要领导现场准备,协调各团队工作,监督结构搭建、电气管道等系统安装,确保符合质量和安全标准。施工后,要进行项目结算,编制详细文档,记录施工活动和变更订单。在现代建筑行业,施工管理至关重要,不仅能保障项目顺利推进,还能高效管理资源、控制成本与时间、提升工作效率、确保安全与质量,同时需遵守相关法律法规<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程施工管理的现状分析

### 2.1 管理体制不完善

目前,许多建筑企业的施工管理体制存在缺陷。一方面,管理职责划分不明确,部门之间相互推诿责任的现象时有发生。例如,在施工现场出现质量问题时,工程技术部门可能认为是施工部门操作不当所致,而施工部门则可能归咎于材料供应部门提供的材料质量不合格,由于缺乏明确的责任界定,导致问题难以得到及时有效的解决。另一方面,管理制度执行不严格,一些企业虽然制定了一系列的施工管理制度,但在实际执行过程中,往往流于形式,未能真正发挥制度的约束和规范作用。

### 2.2 人员素质参差不齐

建筑工程施工人员来源广泛,整体素质差异较大。许多一线施工人员为农民工,他们大多缺乏系统的专业培训,施工技能水平有限,对新技术、新工艺的掌握和应用能力不足。例如,在一些采用新型建筑材料和施工工艺的项目中,农民工由于缺乏相关知识和技能,可能无法正确操作,从而影响工程质量。同时,部分施工管理人员也存在专业知识储备不足、管理经验欠缺的问题,不能很好地应对施工过程中出现的各种复杂情况,无法有效地组织和协调施工生产。

### 2.3 安全管理不到位

安全管理是建筑工程施工管理的重要内容,但在实际工作中,安全管理不到位的情况较为普遍。部分企业对安全生产重视程度不够,安全投入不足,施工现场的安全防护设施简陋,不能满足安全生产的要求。例如,一些施工现场的脚手架搭建不规范,安全网破损严重,未设置明显的安全警示标志等。此外,安全管理制度执行不力,对施工人员的安全教育培训工作不到位,导致施工人员安全意识淡薄,违规操作现象屡禁不止<sup>[2]</sup>。

## 2.4 质量管理存在漏洞

在建筑工程施工质量管理方面,存在一些不容忽视的问题。首先,施工材料质量把控不严,部分企业为了降低成本,在材料采购过程中,选择价格低廉但质量不合格的材料,或者在材料进场检验环节,未能严格按照标准进行检验,导致不合格材料进入施工现场,影响工程质量。其次,施工过程中的质量控制不严格,一些施工单位未按照施工图纸和规范要求进行施工,擅自更改施工工艺和技术参数,施工质量检验不及时、不全面,对存在的质量问题未能及时发现和整改。

## 2.5 进度管理不合理

施工进度管理直接关系到工程能否按时竣工交付。然而,在实际施工中,进度管理不合理的情况较为常见。一方面,施工进度计划编制不科学,未能充分考虑工程的实际情况、施工条件以及可能遇到的各种风险因素,导致进度计划缺乏可行性和可操作性。例如,在进度计划中,对某些关键工序的施工时间估计不足,或者对施工过程中可能出现的天气变化、材料供应延迟等因素考虑不周,从而使进度计划在实施过程中频繁受阻。另一方面,在施工过程中,缺乏有效的进度监控和调整机制,不能及时发现进度偏差并采取相应的措施进行纠正。例如,当施工进度滞后时,未能及时分析原因,采取增加人力、物力投入或调整施工方案等措施加快进度,导致工期延误。

# 3 优化建筑工程施工管理的措施

## 3.1 完善管理体制

建筑企业若要实现高效的施工管理,建立健全科学合理的施工管理体制刻不容缓。企业需全面梳理组织架构,清晰界定各部门与岗位的职责权限,做到事有人管、责有人担。同时,精心制定详尽且标准化的工作流程,涵盖从项目筹备到竣工验收的各个环节,让管理工作全程都有规可依。以工程质量管理制为例,工程技术部门应肩负起施工技术指导的重任,在施工前对新工艺、新技术进行交底,施工中密切监督质量,及时纠正技术偏差;施工部门必须严格依照既定施工工艺和质量标准,精心组织每一道工序作业;材料供应部门则要严格把控材料采购源头,确保所供施工材料质量上乘,从源头上保障工程品质。如此一来,各部门与岗位便能清晰知晓自身职责与工作要求,有效杜绝职责不清、推诿扯皮现象。不仅如此,还应强化对管理制度执行情况的监督检查。设立专门监督小组,定期巡查各部门工作,将执行情况纳入绩效考核体系。对于认真执行制度、工作表现卓越的部门和个人,给予物质与精神双重奖励,

激发全员积极性;对违反制度、工作不力者,依规严肃处理,形成有力威慑,切实保障管理制度得以有效执行,为建筑工程的顺利推进筑牢根基。

## 3.2 加强人员培训与管理

针对施工人员素质参差不齐的现状,建筑企业强化人员培训与管理刻不容缓。在一线施工人员培训上,企业需加大投入力度,制定周期性、系统性的培训规划。专业技能培训应依据不同工种,如砌筑工、架子工、电工等,开展针对性实操训练与理论教学,确保施工人员熟练掌握先进施工工艺与技术要点。组织观看安全事故警示教育片,以触目惊心的画面敲响安全警钟,切实增强施工人员安全意识与自我保护能力。在施工管理人员的选拔与培养方面,企业应构建科学严格的选拔机制。从丰富的管理经验、扎实的专业知识、卓越的沟通协调能力等多维度考察,选拔出能胜任管理岗位的人才。同时,定期组织管理人员参加行业前沿的管理培训课程,学习先进项目管理理念与方法;开展学习交流活,鼓励他们分享项目管理心得,借鉴优秀案例,持续提升管理水平与综合素质。此外,为吸引和留住优秀人才,企业需建立完善的人才激励机制。在薪酬待遇上,向关键岗位与技术骨干倾斜,设立绩效奖金、项目提成等;在职业发展上,为员工制定清晰晋升路径,提供内部培训、转岗机会,让人才在企业中实现自身价值,为企业长远发展源源不断地提供坚实的人才保障<sup>[1]</sup>。

## 3.3 强化安全管理

安全管理在建筑工程施工管理体系中占据着核心地位,是保障工程顺利推进、人员生命安全及企业稳定发展的关键所在,容不得丝毫懈怠,必须予以高度重视。建筑企业应切实加大安全投入,从硬件设施层面筑牢安全防线。比如,在搭建脚手架时,严格依照标准规范操作,确保每一处搭建环节都稳固可靠;在施工现场周边及高空作业区域,精准设置安全网与防护栏等防护设施,做到全方位防护无死角;在危险区域,如深基坑周边、临时用电设备旁等,设置醒目且符合规范的安全警示标志,时刻提醒施工人员注意安全。同时,在制度建设方面,企业要精心制定完善的安全生产规章制度与详细的操作规程,明确各级人员在安全管理中的具体职责,做到责任到人。严格执行安全检查制度,组建专业检查团队,定期对施工现场进行全面、细致的安全检查,运用专业检测设备,及时排查并消除各类安全隐患。此外,施工人员的安全教育培训同样不容忽视。定期组织施工人员进行系统的安全知识培训,随后开展严格的安全知识考试,对考试合格者发放安全上岗证,只

有持证人员方可上岗作业。对于违规操作的人员，绝不姑息，严肃处理，以此提高施工人员的安全意识与遵章守纪的自觉性，杜绝违规操作行为的发生。

### 3.4 严格质量管理

为确保建筑工程施工质量，必须严格质量管理。在施工材料管理方面，加强对材料采购环节的控制，选择信誉良好、质量可靠的供应商，严格按照设计要求和质量标准采购施工材料。材料进场时，进行严格的检验和验收，对不合格材料坚决予以退场，严禁使用到工程中。例如，对钢筋、水泥等主要材料，除检查其质量证明文件外，还应按照规定进行抽样检验，确保材料质量符合要求。在施工过程质量管理方面，严格按照施工图纸和规范要求进行施工，加强对施工工艺和技术参数的控制，确保施工质量符合标准。建立健全质量检验制度，加强对施工过程中各工序的质量检验，实行“三检”制度，即施工班组自检、施工队复检、项目部终检，未经检验合格不得进行下一道工序施工。对发现的质量问题，及时进行整改，确保工程质量始终处于受控状态。<sup>[4]</sup>

### 3.5 优化进度管理

施工进度管理在确保工程按时竣工交付环节中起着举足轻重的作用。建筑企业制定科学合理的施工进度计划乃是关键。在编制进度计划时，需全面考量诸多因素。工程规模大小决定了施工任务量，复杂程度影响施工工艺与流程，施工条件包含场地、地质等实际状况，资源供应情况涵盖人力、材料、设备等。同时，不能忽视各类潜在风险因素，如恶劣天气、政策变动等。<sup>[5]</sup>运用网络计划技术，能够精确计算各项施工任务的时间参数，通过绘制网络图，清晰呈现各项任务的开始时间、结束时间以及先后顺序，从而确保进度计划兼具可行性与可操作性。在施工过程中，建立行之有效的进度监控机制必不可少。可每周或每两周定期对施工进度进行检

查，通过对比实际进度与计划进度，详细分析偏差。比如，在某大型商业综合体建设中，曾因部分区域劳动力不足，导致实际进度滞后。经分析后，迅速从其他项目调配人力，同时优化施工方案，将原本串行的部分工序改为并行作业，合理安排施工顺序，成功加快了进度。此外，要持续加强与业主、监理等单位的沟通协调，及时解决施工中出现的图纸变更、资金拨付等影响进度的问题，为施工顺利推进营造良好条件，保障工程按合同约定时间竣工交付<sup>[6]</sup>。

### 结束语

综上所述，建筑工程施工管理现状不容乐观，管理体制、人员素质、安全质量及进度管理等方面的问题亟待解决。但通过完善管理体制、强化人员培训与管理、狠抓安全质量、优化进度规划等一系列优化措施，能够显著提升施工管理水平。这不仅有助于保障工程质量与安全，减少事故风险，还能提高资源利用效率，降低成本，增强企业竞争力。唯有持续优化施工管理，建筑行业方能稳健前行，为社会打造更多优质建筑工程。

### 参考文献

- [1]尹晨光.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].中国建筑金属结构,2022(10):76-78.
- [2]王若宇.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].中国设备工程,2021(24):54-55.
- [3]尉双平.加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].四川建材,2022,47(11):186-187.
- [4]熊伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].砖瓦,2022(2):133-134.
- [5]赵红霞.建筑给排水工程施工质量与安全优化措施[J].城市建设理论研究(电子版),2025,(04):71-73.
- [6]郭炳重.建筑工程施工现场管理优化措施探析[J].江西建材,2024,(09):270-272.