

# 加强市政工程施工管理提高市政工程质量

赵文强

宁夏基垒建设工程有限公司 宁夏 固原 756000

**摘要:** 随城市化进程的飞速疾驰脚步,市政工程作为城市发展的基石,其建设规模与日俱增。本文聚焦于加强市政工程施工管理以提高市政工程质量。首先阐述了市政工程施工管理在保障工程质量、确保工程进度、控制工程成本以及保障施工安全等方面的重要性。接着剖析了当前市政工程施工管理存在的理念落后、体制不健全、人员素质参差不齐、材料设备管理不善及过程质量控制不到位等问题。最后针对性地提出创新管理理念、完善管理体制、提升施工人员素质、强化材料设备管理以及加强过程质量控制等策略,旨在为提升市政工程质量提供参考。

**关键词:** 市政工程; 施工; 管理; 质量

引言: 市政工程作为城市基础设施建设的重要组成部分,与城市的发展和居民的生活息息相关。其质量不仅关系到城市的整体形象和功能发挥,更直接影响到公众的生命财产安全与社会的稳定。然而,在市政工程实际施工管理过程中,仍存在诸多问题,这些问题制约着工程质量的提升。因此,深入探讨加强市政工程施工管理的有效策略,提高市政工程质量,具有重要的现实意义。

## 1 市政工程施工管理的重要性

### 1.1 保障工程质量

市政工程关乎城市基础设施运行与居民生活质量,其质量是工程管理的核心要点。有效的施工管理能构建完善的质量管控体系,从原材料采购、进场检验,到施工工艺的规范执行,再到各工序的质量验收,层层把关。通过严格监督施工人员操作,确保其符合质量标准,避免因操作不当引发质量问题。同时,施工管理能协调各方资源,保障施工环境稳定,减少外界因素对工程质量的干扰,为打造高质量市政工程奠定坚实基础,使其能长期稳定服务城市发展。

### 1.2 确保工程进度

市政工程往往具有时效性,与城市交通、水电供应等紧密相关,按时完工至关重要。科学合理的施工管理能制定精准的进度计划,明确各阶段任务与时间节点。通过合理调配人力、物力和财力资源,保障施工有序推进。在施工过程中,及时协调解决各工序间的衔接问题,避免出现窝工、返工现象。同时,密切关注工程进展,对可能影响进度的因素提前预警并制定应对措施,确保工程按计划顺利完成,减少对城市正常运转的干扰。

### 1.3 控制工程成本

市政工程资金投入大,合理控制成本是提升项目效益的关键。有效的施工管理能通过优化施工方案,选择

性价比高的材料和设备,降低采购成本。在施工过程中,严格把控资源使用,避免浪费,提高资源利用率。同时,加强预算管理,对各项费用支出进行精细核算和监控,及时发现并纠正超支情况。通过合理安排施工进度,减少因工期延误导致的额外费用。此外,施工管理还能通过有效的风险管理,降低潜在损失,确保工程在预算范围内高质量完成。

### 1.4 保障施工安全

市政工程施工环境复杂,涉及众多危险因素,保障施工安全是重中之重。严谨的施工管理能建立健全安全管理制度,明确各岗位安全职责,加强对施工人员的安全教育培训,提高其安全意识和操作技能。在施工现场,设置完善的安全防护设施,对危险区域进行标识和隔离。定期开展安全检查,及时发现并消除安全隐患。同时,制定应急预案,提高应对突发事件的能力,确保在发生安全事故时能迅速、有效地进行救援和处理,最大程度保障施工人员生命安全和财产安全<sup>[1]</sup>。

## 2 市政工程施工管理现存问题

### 2.1 管理理念落后

当前部分市政工程施工管理中,传统管理理念仍占据主导地位。一些管理者过于注重工程进度和成本控制,将工程质量与安全置于次要位置,缺乏全面、系统的管理思维。在决策过程中,往往凭借经验行事,忽视科学分析和数据支撑,导致决策缺乏前瞻性和准确性。同时,对新技术、新工艺的接受和应用能力不足,依然沿用陈旧的管理方法和技术手段,无法适应现代市政工程施工的复杂需求。在信息化管理方面,意识淡薄,未能充分利用现代信息技术提升管理效率和水平,使得信息传递不及时、不准确,影响施工管理的整体效能,难以实现对工程全过程的精准把控和动态调整。

## 2.2 管理体制不健全

市政工程施工管理体制存在诸多不完善之处。一方面,管理职责划分不够清晰,各部门之间存在职能交叉和重叠现象,导致工作中相互推诿、扯皮,影响管理效率。另一方面,监督机制不健全,缺乏独立的第三方监督机构,对施工管理的全过程监督不到位,难以保证管理的公正性和客观性。此外,考核评价机制不完善,考核指标单一,缺乏科学合理的量化标准,对管理人员和施工人员的激励与约束作用不明显。而且,在应对突发情况时,缺乏有效的应急管理体制,无法迅速、有序地处理各类突发事件,给工程带来潜在风险。

## 2.3 施工人员素质参差不齐

市政工程施工人员队伍素质差异较大。部分施工人员缺乏专业的技术培训和系统的知识学习,对施工工艺和操作规范掌握不熟练,在实际施工中容易出现违规操作,影响工程质量。一些管理人员虽然具备一定的管理经验,但缺乏现代管理知识和理念,管理方法简单粗暴,无法有效组织和协调施工工作。同时,施工人员的安全意识淡薄,对施工安全规定和防护措施不够重视,容易引发安全事故。而且,随着市政工程技术的不断发展,对施工人员的综合素质要求越来越高,但目前人员培训体系不完善,难以满足工程建设的实际需求,导致施工人员素质提升缓慢。

## 2.4 施工材料和设备管理不善

在市政工程施工中,材料和设备管理存在诸多问题。材料采购环节,缺乏严格的市场调研和供应商评估,导致采购的材料质量参差不齐,部分材料不符合工程要求,影响工程质量。材料储存方面,仓库管理混乱,材料堆放无序,缺乏有效的防潮、防火、防盗措施,造成材料损坏和丢失。在设备管理上,设备维护保养不及时,导致设备故障频发,影响施工进度。同时,设备操作人员培训不足,对设备的性能和操作规程不熟悉,存在违规操作现象,不仅损坏设备,还可能引发安全事故。而且,材料和设备的调配不合理,造成资源浪费和闲置,增加工程成本。

## 2.5 施工过程质量控制不到位

市政工程施工过程质量控制存在明显不足。质量检测手段和方法落后,部分检测设备陈旧老化,检测精度不高,无法准确检测出工程质量问题。质量检验环节不严格,存在走过场的现象,对一些关键部位和隐蔽工程的质量检验不细致,未能及时发现潜在的质量隐患。施工过程中,质量标准执行不严格,施工人员为追求进度,忽视质量要求,随意简化施工工序。而且,质量整

改不及时,对于发现的质量问题,不能迅速采取有效的整改措施,导致问题不断扩大,影响工程的整体质量。此外,缺乏完善的质量追溯体系,一旦出现质量问题,难以确定责任主体,无法进行有效的问责和处理<sup>[2]</sup>。

## 3 加强市政工程施工管理提高市政工程质量策略

### 3.1 创新管理理念

(1) 树立全生命周期管理理念。市政工程从规划、设计、施工到运维,是一个连续的过程。传统管理多聚焦施工阶段,创新理念要求将管理延伸至全周期,在规划时充分考虑长远需求与可持续发展,设计阶段注重方案的科学性与前瞻性,施工阶段严格把控质量,运维阶段建立高效维护机制,保障工程长期稳定运行。(2) 强化精细化管理理念。摒弃粗放式管理模式,对市政工程的每一个环节、每一道工序进行细致规划与精准控制。制定详细的质量标准和操作规范,明确各岗位职责,通过精细化管理减少施工中的质量隐患,实现工程质量的稳步提升。(3) 引入绿色管理理念。随着环保意识的增强,市政工程建设应注重生态保护和资源节约。在材料选用上,优先采用环保、可再生的新型材料;在施工工艺方面,推广节能减排技术,降低施工对环境的影响。同时,注重工程与周边生态环境的融合,打造绿色、生态的市政工程,实现经济效益与环境效益的双赢,为城市可持续发展贡献力量。

### 3.2 完善管理体制

完善管理体制是加强市政工程施工管理、提升工程质量的重要保障,需从多方面着手构建科学合理的管理体系。(1) 明确管理职责划分是基础。要清晰界定建设单位、施工单位、监理单位等各方在工程管理中的具体职责与权限,避免职责交叉与空白,形成各司其职、协同合作的管理格局。通过签订详细明确的合同,将各方责任以法律文件形式固定下来,确保在工程实施过程中有据可依。(2) 建立健全监督机制不可或缺。引入独立的第三方监督机构,对施工管理全过程进行客观、公正的监督。监督内容涵盖工程质量、进度、安全、成本等各个方面,定期或不定期开展检查与评估,及时发现问题并督促整改。(3) 优化考核评价机制也至关重要。制定全面、量化的考核指标体系,不仅关注工程最终质量,还注重施工过程中的管理绩效。将考核结果与管理人员和施工人员的薪酬、晋升、奖惩等挂钩,充分调动其积极性和主动性。通过完善的考核评价机制,形成有效的激励与约束,促使各方严格遵守管理规定,共同提升市政工程质量<sup>[3]</sup>。

### 3.3 提升施工人员素质

(1) 加强系统性培训教育。根据市政工程不同岗位需求,制定全面且有针对性的培训计划。针对一线施工人员,开展施工技术、安全规范等基础培训,通过现场演示、案例分析等方式,让其熟练掌握操作技能与安全要点;对于技术骨干和管理人员,安排前沿技术、工程管理知识等进阶培训,拓宽其视野,提升专业素养与决策能力。(2) 建立严格的人员准入与考核机制。在招聘环节,提高准入门槛,优先录用具备相关专业资质和丰富经验的人员。施工过程中,定期对施工人员进行考核,考核内容涵盖理论知识、实操技能以及工作态度等方面。对考核优秀者给予奖励,激励其继续提升;对不达标者进行再培训或调整岗位,确保施工队伍整体素质符合工程要求。(3) 营造良好的学习与交流氛围。鼓励施工人员自主学习新知识、新技能,为其提供学习资料和时间支持。定期组织内部技术交流活动,让施工人员分享经验、交流心得,共同解决施工中遇到的问题。同时,积极组织与外部优秀施工团队的交流学习,借鉴先进经验和技术,促进施工人员素质的全面提升。

#### 3.4 强化施工材料和设备管理

强化施工材料和设备管理,对提高市政工程质量起着至关重要的作用。(1) 严格把控材料采购环节。建立完善的供应商评估体系,从资质、信誉、产品质量等多方面对供应商进行综合考量,选择优质可靠的供应商合作。采购时,依据工程设计要求和规范标准,精准确定材料的规格、型号与数量,避免因材料不符影响工程质量。(2) 加强材料存储管理。根据材料的特性,合理规划存储场地,做好防潮、防火、防盗等措施。例如,水泥要存放在干燥通风的库房,钢材需垫高防潮。同时,建立材料出入库台账,详细记录材料的进出情况,确保材料数量准确、质量可控。(3) 重视设备管理。定期对施工设备进行维护保养,按照设备使用说明书和保养规程,制定详细的保养计划,及时更换磨损部件,保证设备处于良好的运行状态。操作人员必须持证上岗,严格按照操作规程使用设备,避免因违规操作导致设备损坏或影响施工质量。

#### 3.5 加强施工过程质量控制

(1) 构建完善的质量控制体系。依据市政工程的特点与规范要求,制定一套涵盖施工各环节、各工序的详细质量控制标准和流程。明确从项目经理到一线施工人员的质量职责,将质量目标层层分解,落实到每个岗位,形成全员参与、全方位把控的质量管理格局,确保施工过程有章可循、责任清晰。(2) 严格把控原材料与构配件质量。原材料和构配件的质量是市政工程质量的基础。要建立严格的材料采购、验收、保管制度,对所有进入施工现场的材料和构配件,必须检查其质量证明文件,并按照规定进行抽样检验和试验,只有检验合格的产品才能投入使用,从源头上杜绝质量隐患。(3) 强化施工过程动态监控。在施工过程中,安排专业的质量监督人员对各工序进行实时巡查和旁站监督。利用先进的检测设备和技术手段,对关键部位和隐蔽工程进行重点检查,及时发现并纠正施工中的质量问题。同时,定期召开质量分析会,对施工过程中出现的质量问题进行分析总结,制定改进措施,不断优化施工工艺,确保施工质量始终处于受控状态。

#### 结束语

加强市政工程施工管理以提高工程质量,是城市发展进程中至关重要的任务。当前市政工程施工管理虽在理念、体制、人员素质、材料设备管理及过程质量控制等方面存在诸多问题,但通过创新管理理念、完善管理体制、提升人员素质、强化材料设备管理和加强过程质量控制等一系列针对性策略,能够有效改善现状。市政工程关乎城市的长远发展与居民的切身利益,我们必须持之以恒地推进施工管理的优化升级,严格把控工程质量,打造更多优质、耐用的市政工程,为城市的繁荣稳定和居民的幸福生活提供坚实有力的保障。

#### 参考文献

- [1]姜学斌,杨军,李文强.基于BIM技术的市政工程施工管理研究[J].施工技术,2020,49(3):120-125.
- [2]张力,赵华,刘宇.城市市政工程质量管理中存在的问题及对策[J].建筑科学与工程学报,2021,38(6):112-117.
- [3]王晓红,朱鹏,李国强.基于案例研究的市政工程施工质量控制分析[J].城市规划,2022,(2):55-61.