

# 建筑工程管理策略优化

肖 敏

新疆兵团城建集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要：**随着城市化进程的加速，建筑工程规模不断扩大，复杂程度日益提高。本文聚焦建筑工程管理策略优化。先阐述了建筑工程管理的必要性，包括保障工程质量、控制成本、实现安全施工及提升企业竞争力。接着分析了当前管理存在的问题，如管理意识淡薄、人员素质不一、材料设备管理不善等。最后针对性地提出相关策略，涵盖强化管理意识、提升人员素质、完善材料设备管理、构建信息沟通平台、加强合同与安全管理以及引入新技术与创新管理模式，旨在为建筑工程管理提供有效参考，推动行业管理水平提升。

**关键词：**建筑工程管理；存在的问题；策略优化

**引言：**建筑工程作为基础设施建设的关键领域，其管理水平直接影响工程的质量、成本与安全等诸多方面。在当下建筑市场竞争日益激烈的大背景下，高效的建筑工程管理不仅是保障项目顺利推进的基石，更是企业提升核心竞争力、实现可持续发展的核心要素。然而，当前建筑工程管理在实际操作中仍存在诸多问题，制约着行业的进一步发展。因此，深入剖析建筑工程管理存在的问题，并提出切实可行的优化策略，具有重要的现实意义。

## 1 建筑工程管理的必要性

### 1.1 保障工程质量

建筑工程管理是保障工程质量的核心环节。科学合理的管理能够从项目规划阶段就确立严格的质量标准与规范，对施工过程中的各个环节进行精准把控。从原材料的采购检验，确保其符合质量要求，到施工工艺的严格监督，保证每一道工序都精准无误。同时，有效的管理还能及时察觉并纠正施工中出现的质量偏差，避免质量隐患的积累。通过全方位、全过程的质量管理，能够打造出高质量的建筑工程，满足人们对建筑安全性、舒适性和耐久性的需求，为人们的生产生活提供可靠保障<sup>[1]</sup>。

### 1.2 控制工程成本

建筑工程管理对于控制工程成本起着至关重要的作用。在项目前期，通过精细的预算编制，合理规划各项费用支出，为成本控制奠定基础。在施工过程中，严格管理资源的使用，避免原材料的浪费和人力资源的不合理配置，降低直接成本。同时，优化施工方案，合理安排施工进度，减少因工期延误导致的间接成本增加。此外，有效的管理还能及时发现成本偏差，采取针对性措施进行调整，确保工程成本在预算范围内，提高项目的经济效益，实现资源的合理利用和优化配置。

### 1.3 实现安全施工

实现安全施工是建筑工程管理的重要目标。安全管理贯穿于建筑工程的全过程，从施工现场的布局规划，确保设备摆放合理、通道畅通，到对施工人员的安全教育培训，提高其安全意识和操作技能。通过建立完善的安全管理制度和监督机制，对施工过程中的危险源进行识别和评估，并采取有效的防护措施。同时，定期进行安全检查和隐患排查，及时消除安全隐患。严格的建筑工程管理能够营造安全的施工环境，减少安全事故的发生，保障施工人员的生命安全和身体健康，维护社会的稳定和谐。

### 1.4 提升企业竞争力

在激烈的市场竞争环境下，建筑工程管理是提升企业竞争力的关键因素。高效的管理能够确保工程高质量、低成本、安全顺利地完成，为企业树立良好的品牌形象。优质的项目成果能够赢得客户的信任和口碑，吸引更多的业务机会。同时，合理的成本控制使企业在价格竞争中占据优势，提高项目的利润率。此外，先进的管理模式和技术应用能够提升企业的创新能力和应变能力，使企业能够更好地适应市场变化和客户需求。通过不断提升建筑工程管理水平，企业能够在市场中脱颖而出，实现可持续发展。

## 2 建筑工程管理存在的问题

### 2.1 管理意识淡薄

建筑工程管理中，管理意识淡薄现象普遍存在。不少企业管理层将重心过度倾斜于工程进度与业务拓展，对管理重视不足。高层缺乏对管理重要性的深度认知，未将管理纳入企业战略核心。中层习惯凭经验行事，不遵循规范流程，对新管理理念和技术接受度低。基层施工人员更是管理意识匮乏，只关注自身任务，对整体工

程目标和管理要求知之甚少。这种从上至下管理意识的淡薄，导致工程管理缺乏系统性与规划性，各项工作难以协同推进，影响工程整体效益。

## 2.2 人员素质参差不齐

建筑工程涉及多专业、多工种，人员素质参差不齐问题突出。管理岗位上，部分人员缺乏专业管理知识与技能，决策和规划能力不足，影响管理效率。技术岗位中，一些技术人员实践经验欠缺，对新技术、新工艺掌握不熟练，面对复杂问题束手无策。一线施工人员文化程度普遍不高，未接受系统培训，操作不规范，安全与质量意识淡薄。不同素质人员共同作业，沟通协作困难，易出现工作失误，进而影响工程质量、进度，甚至引发安全事故<sup>[2]</sup>。

## 2.3 材料与设备管理不善

材料与设备管理是建筑工程管理的重要环节，但目前问题较多。材料管理方面，采购缺乏精准规划，导致材料积压或短缺，增加成本或影响进度；验收不严格，劣质材料混入施工现场；存储条件差，材料损坏、变质情况频发。设备管理上，选型不合理，无法满足施工需求；维护保养不及时，设备故障频发，影响施工正常进行；操作人员技能水平差异大，不规范操作加速设备损耗，增加维修成本和停机时间，降低设备使用效率。

## 2.4 信息沟通不畅

建筑工程项目参与方众多，信息沟通不畅严重制约管理。各参与方间缺乏统一高效的信息沟通平台，信息传递依赖传统方式，效率低且易出现遗漏、失真。建设单位与施工单位在工程变更、进度要求等信息传达不及时、不准确，导致施工单位计划调整困难。施工单位内部各部门信息共享不足，技术方案难以有效落实，造成施工返工。与设计单位、供应商等外部单位沟通也存在障碍，无法及时获取关键信息，影响工程顺利开展。

## 2.5 合同与安全管理漏洞

合同与安全管理在建筑工程管理中存在明显漏洞。合同管理方面，条款制定不严谨，关键内容表述模糊，责任界定不清，易引发纠纷；对合作方资质、信誉审查不严格，可能导致合作方能力不足，影响工程质量进度。安全管理上，制度不完善，缺乏针对性和可操作性；安全教育培训形式化，施工人员安全意识淡薄，操作技能不足；安全检查不深入，隐患排查不彻底，防护措施落实不到位，增加安全事故发生风险，给工程和人员带来严重威胁。

# 3 建筑工程管理的相关策略

## 3.1 强化管理意识

强化管理意识是推动建筑工程管理迈向高水平的关键所在，对工程各环节的顺利开展起着至关重要的作用。建筑企业的高层领导者需率先垂范，深刻领悟管理对于企业长远发展的战略意义。要将管理意识融入企业文化的塑造中，使其成为全体员工共同遵循的价值准则。在日常决策里，以科学管理理念为指引，合理规划资源分配，确保管理举措与企业目标高度契合。中层管理人员是连接高层与基层的桥梁，要主动更新管理观念，积极学习先进的管理模式与方法，如精细化管理、目标管理等。在工作中，严格按照管理流程和规范开展工作，及时传达高层的管理意图，同时收集基层反馈，形成上下畅通的管理沟通渠道。基层施工人员也应强化管理意识，明白自身操作不仅关乎个人工作成果，更影响整个工程的质量与进度。企业可通过定期培训、案例分享等方式，让基层员工了解管理的重要性，自觉遵守管理规定，积极参与到管理优化中来，从而形成全员参与、共同提升管理水平的良好局面。

## 3.2 提升人员素质

提升人员素质是建筑工程管理取得良好成效的重要支撑，对保障工程质量和进度意义重大。针对管理人员，企业应定期组织专业培训，邀请行业专家分享前沿的管理理念与实战经验，拓宽其管理视野，提升决策与协调能力。同时，鼓励管理人员参加在线课程学习，不断更新知识体系。建立内部交流平台，让管理人员相互分享管理经验，共同进步。对于技术人员，提供技术研讨与交流机会，促使其掌握最新的施工技术和工艺。安排技术骨干对年轻技术人员进行一对一指导，加速其成长。鼓励技术人员参与技术创新项目，提高解决实际问题的能力。基层施工人员是工程的直接执行者，企业要开展系统的技能培训，通过现场示范、模拟操作等方式，提升他们的操作技能水平。加强安全与质量意识教育，通过案例分析让他们深刻认识违规操作的危害。设立技能竞赛和奖励机制，激发施工人员提升自身素质的积极性，打造一支高素质的建筑工程队伍<sup>[3]</sup>。

## 3.3 完善材料与设备管理

完善材料与设备管理对建筑工程的顺利推进和质量控制起着关键作用。在材料管理方面，要构建精准的材料需求计划体系。依据工程进度和设计要求，详细核算各类材料的用量与规格，避免材料积压或缺货。采购环节，严格筛选供应商，考察其信誉、产品质量和供货能力，建立长期稳定的合作关系。材料验收时，安排专业人员按照严格标准检查质量、数量和规格，不合格材料坚决拒收。存储过程中，根据材料特性分类存放，做好

防潮、防火、防盗措施，定期盘点，确保账物相符。设备管理上，根据工程需求合理选型和配置设备，避免设备闲置或能力不足。建立设备档案，记录设备的购置、使用、维修和保养情况。制定详细的设备维护保养计划，定期进行检查、清洁、润滑和调试，及时更换易损件。加强设备操作人员的培训，使其熟悉设备性能和操作规程，减少因操作不当造成的设备故障，提高设备的使用效率和寿命。

### 3.4 构建信息沟通平台

在建筑工程管理中，构建高效的信息沟通平台是提升管理效率、保障工程顺利推进的关键举措。信息沟通平台应具备全面性与集成性，整合工程各参与方的信息。将建设单位、施工单位、监理单位、设计单位等纳入同一平台，打破信息壁垒，实现信息实时共享。例如，通过平台，设计单位能及时将设计变更信息传达给施工单位，避免因信息滞后导致的施工错误。平台要提供多样化的沟通方式。除传统的文字交流，还应支持语音、视频通话，方便各方进行即时、直观的沟通。对于重要文件和资料，可设置专门的存储区域，方便随时查阅和下载。同时，信息沟通平台应具备数据分析功能。对工程进度、质量、成本等数据进行收集和分析，生成可视化报表。管理人员通过这些报表，能快速掌握工程动态，及时发现潜在问题并做出决策。此外，平台还应设置提醒和预警机制，对关键节点和异常情况进行及时提醒，确保工程按计划顺利进行。

### 3.5 加强合同与安全管理

加强合同与安全管理是建筑工程顺利推进、保障各方权益的重要环节。在合同管理方面，要精心拟定合同条款，明确工程范围、质量标准、工期要求、付款方式、双方权利义务等关键内容，避免模糊表述，防止后期产生纠纷。合同签订前，对合作方的资质、信誉、履约能力等进行全面考察，确保其具备相应实力。在合同履行过程中，建立动态跟踪机制，定期检查合同执行情况，及时发现并解决偏差问题。若出现工程变更等情况，及时签订补充协议，明确变更内容和责任。安全管理上，制定完善的安全管理制度，涵盖施工现场的各个作业环节和岗位。加强安全教育培训，通过案例分析、现场演示等方式，提高施工人员的安全意识和操作技能。定期开展安全检查，对施工现场的防护设施、机械

设备等进行细致排查，及时消除安全隐患。设置安全警示标识，为施工人员配备合格的安全防护用品，营造安全可靠的施工环境，确保工程安全有序进行。

### 3.6 引入新技术与创新管理模式

在建筑工程管理领域，引入新技术与创新管理模式是提升工程效率与质量、增强企业竞争力的有效途径。新技术方面，建筑信息模型（BIM）技术能构建三维可视化模型，将工程各阶段信息集成，方便各方提前发现设计冲突，优化施工方案，减少返工。物联网技术可实现对建筑材料、设备的实时监控，精准掌握其位置、状态和使用情况，便于合理调配资源。无人机航拍能快速获取施工现场全景，辅助进行进度监测和地形测绘。创新管理模式上，推行精益管理模式，以最小资源投入创造最大价值，通过消除浪费、持续改进，提高施工效率和产品质量。采用项目群管理模式，对多个关联项目进行统一协调管理，实现资源共享、优势互补，降低管理成本。还可以引入敏捷管理理念，快速响应工程中的变化，灵活调整计划，确保项目按时交付，为建筑工程管理注入新的活力与动力<sup>[4]</sup>。

### 结束语

建筑工程管理策略的优化是一场持续且意义深远的变革。通过强化管理意识，能为企业发展筑牢思想根基；提升人员素质，可赋予工程推进强劲动力；完善材料与设备管理，能保障施工有序开展；构建信息沟通平台，能打破各方交流壁垒；加强合同与安全管理，能为工程保驾护航；引入新技术与创新管理模式，能推动行业与时俱进。未来，建筑工程管理需不断适应新变化、新挑战，持续优化管理策略。唯有如此，才能在激烈的市场竞争中提升工程质量、缩短工期、降低成本，实现建筑工程管理的可持续发展，为社会创造更多优质工程。

### 参考文献

- [1]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [2]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020(24):50-51.
- [3]刘洋.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建筑与预算,2022(4):16-18.
- [4]李雪涛.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J].建材发展导向,2022,20(4):39-41