

# 交通工程管理现存问题及解决策略分析

吴云霞

六盘水市交通运输局 贵州 六盘水 553000

**摘要:** 在道路工程的基础上发展而来的交通工程, 范围覆盖广泛, 是推动现代化社会进步与发展的必要措施, 建立起可靠、完善的交通基础条件, 有助于实现各产业的协调发展, 促进经济活动稳定运行与展开。目前, 针对交通工程管理工作研究仍旧有待完善, 本文对交通工程管理中存在的问题进行了探讨, 分析了交通工程管理的优化对策。

**关键词:** 交通工程管理; 存在问题; 解决策略

引言: 近年来, 交通工程的管理模式开始趋向于向多元化形态发展。当下交通工程管理中还存在着许多不可忽视的问题。为了完成时代发展赋予交通行业的使命, 促进交通强国愿景的快速实现, 根据交通工程管理现状问题和构建需求, 辅以相应完备的管理和优化策略显得至关重要<sup>[1]</sup>。

## 1 交通工程管理的重要性分析

交通工程主要是面向运输, 而对交通工程进行管理能够将城市划分为不同的功能区域, 例如在人口较多且集中的住宅区设置公路有利于人口出行, 在城市中心经济发达的地区设置多的交通干线保障商业消费顾客的引入, 在城市的外围环境较差的地区设置工业区修建公路和铁路为主要类型的工程, 便于货物的运输, 在地形平坦且开阔少人的地区建设航空运输工程, 能够促进各个城市之间的联系。将交通工程合理管理能够很好地保障城市人口的流动, 将原本拥挤的人口进行不同区域的流动, 从而分配人流时间段, 以免造成堵塞。而各区域进行不同的交通工程, 将各个交通区域的交通联系起来可以实现各区域之间的资源运输, 促进整个城市的合理配置, 各个城市的交通工程改善, 更能减少经济的集中化, 实现连带效应, 用大城市带动小城市, 促进各个城市之间的经济发展和交流沟通。如著名的长三角和珠三角, 长江经济带, 正是将铁路与水路结合起来并进行集中管理, 从而带动整个地区的发展<sup>[2]</sup>。由此可以看出各个交通工程相互联系, 而交通工程的建设需要耗费大量的人力物力以及前期准备, 因此如果一个交通工程出现问题, 可能就会影响其他交通工程的运行, 甚至导致交通工程转变产生一系列不良影响, 影响前期资金的投入和减少后期带来的收入, 或者造成其他交通工程的拥挤瘫痪, 影响当地的货物运输及经济消费, 而将交通工程进行管理并且严格执行, 就能避免这些严重后果, 减少经

济损失保障交通正常运行, 降低失误率。这种事故受许多方面的因素所制约, 所以不可避免, 那么对交通工程所产生的问题进行研究并且找到解决的方案也能为后来工程建设提供有用经验<sup>[3]</sup>。

## 2 目前交通工程管理存在的问题分析

### 2.1 监管力度不足

对于交通工程管理的现状进行分析可以发现, 目前在交通工程管理中存在着监管力度不足的普遍问题, 政府和监理单位需要将监督管理的作用发挥出来, 才能够保证交通工程管理工作顺利开展。政府难以发挥出实质性的监管作用, 导致交通工程建设单位、施工单位难以严格落实质量要求, 在自行管理中发生质量缺陷问题, 针对质量的监管和监测力度不足。政府监管中不同部门之间存在一定矛盾, 特别是在土地资源的利用和管理方面出现的矛盾偏差, 导致针对交通工程管理的监管工作无法落实到位, 形成了不合理的规划现象。施工单位自身以及监理单位在针对交通工程的监督检查方面, 仍旧存在一些不足, 包括在具体的自检、复检、专检等过程中, 均体现出力度不足的问题, 无法将标准的检验要求落实到位, 制约了交通工程管理工作监管作用的发挥, 导致交通工程管理工作的水平难以得到有效提升, 限制了交通工程管理工作更好地开展<sup>[4]</sup>。

### 2.2 缺乏完善的施工技术管理体系

交通工程建设规模大, 施工周期长, 施工流程多而复杂, 只有制定明确完善的施工技术管理体系, 才能约束规范施工人员的施工行为, 有效管理各个施工环节, 提高管理水平, 确保交通工程施工现场安全生产有序进行, 有效提升施工质量。但是, 我国的交通工程施工技术管理发展时间并不长, 还处于初步摸索阶段, 缺乏明确的发展理念和发展经验, 这就导致企业构建的施工技术管理体系缺乏完善性和全面性, 技术管理工作开展缺

乏规范性,最终出现施工现场一片混乱的情况。在施工技术管理体系构建中,企业并没有用严格的施工标准来规范施工技术应用,也没有综合考虑地质水文条件、生态环境等影响因素,这就导致施工过程中质量安全问题频繁发生,无法有效保证整体的工程施工质量。

### 2.3 养护管理工作不到位

交通工程建设开展的养护管理工作对后续工程平稳、健康、安全的运行有着非常大的帮助和促进作用。当下的养护技术过于落后、养护设备的功能相对来说比较单一化、设备中所包含的技术含量不高等多种问题都影响着养护管理工作的有效性和实际效果。尽管对养护工作的重视程度在不断加强,但因为缺失技术和较好的养护方法,仍然无法达到养护的标准和效果;还有部分地区积极引进了相对先进的养护设备和技术,而工作人员并没有配备相应的能力和技术,不够了解设备的特性和功能,使得设备的利用率难以得到提升,最终出现了资源浪费的情况;养护制度体系不合理,对于养护方面的职责落实、任务分工并不清晰,这也使得养护管理工作的实际需求无法得到满足,更无法追踪责任人。

## 3 加强交通工程管理的对策分析

### 3.1 加大监管力度

质量是建设项目的命脉,是道路施工的永恒主题。为确保交通建设工程项目达到质量要求,顺利通过验收,要建立由各方共同参与的交通工程质量管理体系,以便更好地发挥相关部门的质量监管作用,做到各负其责、相互配合,严格控制工程质量,这不仅是工程建设参建各方义不容辞的责任,还是工程建设中政府维护国家与公众利益的重要表现。作为工程监理,要加大监管力度,始终坚持公正、独立、自主的原则,做到有错就抓,杜绝“不监不理、监而不理、滥竽充数”的不良现象,认真履行职责,充分发挥监管作用。此外,为了适应时代发展要求,还需要打破传统的监管理念,摒弃低效的工作方法,通过借鉴高效的管理经验并将其与现代信息技术深度融合,以此来促进工程管理监督体系完善,从而有效提升工程管理水平。

### 3.2 落实施工技术保障管理

为有效提高交通工程施工技术管理水平,应注意落实以下施工技术保证管理要点:第一,根据交通工程现场的实际情况,从合理安排施工现场的人力、材料、机械三个方面入手,科学施工,为施工技术的实施提供充分的保障。第二,制定施工组织方案,根据现场实际情况动态调整,尤其要重点抓好部分核心线的核心配置跟

踪实施。结合交通工程的最终规划目标,制定年度、季度、月度、周计划,使人力资源、材料、机械三个方面到位。第三,制定完善的奖惩制度,对优秀的管理人员和生产班子实行相应的奖励措施,否则严格遵守规章制度,实施相应的处罚措施。同时,管理者应将年终绩效与交通工程建设目标成本、目标生产进度等绩效直接挂钩,以促进这些技术管理措施的有效实施。第四,落施工交底制度,加强对新进场工人的三级技术交底。在此基础上,还要注意进行评估,明确各个子项目的技术和安全性,如果评估不通过,将无法参与建设。同时,要经常组织管理人员研读图纸、规范,有效防止施工中因图纸不熟而返工等问题严重影响交通工程质量。第五,结合交通工程施工现场实际,加强新工艺、新技术、新材料的引进和应用,加强相应的施工技术培训,提高工程的整体施工效率和质量,大大降低了项目的建设成本。

### 3.3 强化养护管理的策略

(1)健全体制。根据国家标准以及交通工程实际情况,完成后续养护工作。并及时更新管理理念,结合实际管理经验,引进现代化信息技术,实现整个养护过程中的全方位监管。(2)引进全新养护工法及技术,对于传统陈旧的养护管理技术需要及时淘汰,以满足市场发展需求。首先,可以利用人工智能、BIM 等优势,将其应用到养护作业管理中;其次,联合诸多应用软件,使养护数据更加精准,形成具有法律效力的数据单据,整合归档,提交管理实证,为后续的管理工作提供基础依据;然后,增加检测技术,比如,运用自动化检测技术判定交通工程可使用的年限、维护的间隔时间等,以此最大化延长交通项目使用寿命,减少社会负担。最后,引进大型设备。在后期养护中,需要使用的设备与施工不同,而人工养护的质量和效率较低,故此管理者可以结合实际情况引进先进的机械设备,并开发出更多功能,满足多元的交通工程养护需求。

### 3.4 建设高素质的交通工程管理队伍

交通工程建设管理队伍中的人员工作业务能力、水平以及综合素质对于整个工程开展的进度、质量、监督管理都有着较大的影响。首先,聘请专业的、高素质的交通工程建设管理方面的人才,需要具有一定的操作能力和实践经验,因此就需要在招聘环节严格按照招聘的要求与程序,减少出现徇私舞弊的情况。其次,要完善奖惩机制。通过该机制可以增加管理人员的积极性和自觉性,对于管理积极、工作到位以及管理质量好的工

作人员要给予精神和物质上的奖励；而对于出现懈怠管理、错误管理的工作人员要给予惩罚。最后，针对该队伍的工作人员要加强培训，前往其他企业学习具体的管理方式、观摩管理方法和现状，还可以继续前往高校深造，保证自身的管理理念能够与时俱进，符合管理的要求和标准。

结束语：综上所述，我国的交通工程管理工作目前仍旧存在一些问题有待改进，为了推动交通工程更好地发展，提高交通工程管理的现代化水平，未来对于交通工程管理工作的研究，要在政府和监理单位的监督作用下，提高交通工程管理的综合质量。加强对交通工程的养护管理，引进先进的技术设备，避免发生资源浪费、技术落后

等问题，提高交通工程管理的综合水平，落实交通工程管理的最终目标，为我国交通事业发展贡献力量。

**参考文献：**

[1]蒋星晖.交通工程管理中存在的问题及对策[J].大众标准化,2021(03):199-201.

[2]管鑫.我国交通工程管理存在的问题及对策研究[J].时代汽车,2021(04):189-190.

[3]樊新舟.交通工程项目安全管理中存在的问题及对策[J].公路交通科技(应用技术版),2020,15(06):330-331.

[4]张燕.交通工程建设项目管理中存在的问题及对策探讨[J].四川水泥,2020(07):142.