

加强市政工程施工管理提高市政工程质量

高 飞

宜昌城市发展投资集团有限公司 湖北 宜昌 443000

摘 要：在市政工程施工质量的管理是最为重要的环节。在当前的施工过程中，存在着许多质量管理问题，因此在市政工程施工过程中，需要加强对于施工管理的重视，通过建立完善的施工质量管理体系，提高市政工程的施工技术以及工程材料的质量，加强市政工程在施工中的管理力度，全方位地落实工程的管理工作，从而提升市政工程的施工质量，有效促进建筑行业的发展。随着当前我国建设的不断推进，市政工程在城市建设过程中的地位逐渐凸显，市政工程的施工质量影响着人们的生活质量以及城市的面貌，尽管我国在施工方面的技术水平不断提高，但在施工过程中仍然存在着一定的管理问题，影响着市政工程的施工质量，因此，本文将探究市政工程施工的主要特点以及市政工程施工管理的重要性，并分析当前市政工程施工管理中的问题，最后提出了加强市政工程管理提高工程质量的对策。

关键词：市政工程；施工管理；施工质量；应对措施

引言：新型城镇化背景下，市政工程项目数量、规模呈现扩大趋势，进一步对城市建设进行了完善，在带动国家经济发展、居民就业等方面发挥出了重要作用。在这一背景下，市政工程项目施工管理的复杂性大幅提升，施工阶段影响工程质量的因素也随之增多，为保证市政工程施工顺利推进，满足人们对于市政工程项目的基本诉求，有必要加大市政工程施工管理的力度，综合考虑各项可能影响施工质量的因素，将其作为完善施工管理的主要依据。本文为有效提高市政工程质量，以市政工程施工环节的各环节为管理要点进行了深入探讨^[1]。

1 市政工程施工的主要特点

市政工程主要包括城市道路、桥梁、给排水、交通设施、道路照明工程等，主要有以下特点：（1）作业环境复杂，存在交叉施工。市政工程施工往往是露天作业，一般位于城市中心城区或郊区，周边环境复杂，工程要求周期短、任务重、时间紧，各工种人员立体施工，各种类型施工机械同时操作运行，普遍存在交叉施工的情况，施工安全管理存在一定的困难。（2）施工队伍安全管理水平较低，人员素质参差不齐。某些市政工程施工企业为追求效益，往往节省成本，对安全管理重视程度不够，未能形成有效的安全管理体系。（3）市政工程安全生产事故中，坍塌、高处坠落、触电、物体打击、起重伤害、中毒和窒息是造成事故的主要原因。

2 市政工程施工管理的重要性

2.1 利于促进工程质量的提升

在当前经济快速发展的背景下，市政工程的规模有了明显的提升，因此需要加强市政工程的施工管理

工作。在工程施工的过程中，需要进行全方位的管理，在进行施工管理过程中需要确保施工方案的准确性，从而在施工管理的参与下，加强施工单位与管理单位之间的联系，保障市政工程的施工质量，当施工过程中出现问题或隐患时，可以在施工质量管理参与下，及时进行优化与补救，有效提高市政工程施工的质量与水平。

2.2 提高施工单位的工作效率

施工单位是市政工程施工的主体，其要在保证施工安全、施工质量及施工进度的基础上实现经济效益最大化的目标，以此提高自身竞争力。在市政工程施工阶段做好施工管理工作，施工单位能够实现资源的最大化利用，节省人力、材料、技术等各项成本的投入，促进施工单位工作效率提升，在与业主方进行合作时打下良好口碑，增强施工单位核心竞争力。

3 市政工程施工管理中存在的问题分析

3.1 施工管理工作机制建立不够完善

随着我国建筑行业理念和技术等方面的持续发展，市政工程的建设和管理也已经取得了一定的发展成果。但就目前市政工程的施工管理工作来看，在管理方法和机制方面仍旧存在的问题。绝大部分施工企业在工程施工建设管理的过程中，管理工作模式发展不够完善，并且市政工程施工的管理工作缺乏系统化的智能管理平台，导致工程建设管理工作实施相对较为混乱，缺乏合理的指导，这会对市政工程施工的管理工作有效性产生直接的影响^[2]。在市政工程施工建设环节中，部分施工企业的管理人员在施工、管理人员分配等方面出现了一定的漏洞，无法第一时间处理和分析施工现场出现的各种问题，不但影响到了市政工

程施工管理工作的效率,同时也埋下了工程使用的安全和质量隐患。部分施工企业因为忽视了仓库管理工作的实施,导致在市政工程建设中出现了原材料供应不足以及施工机械老化等问题,直接影响到原定的市政工程施工进度计划。

3.2 施工单位缺少质量意识

在市政工程项目中,许多业主主要通过招标方式选择施工单位,通过签订施工协议的方式对项目进行承包,在这个过程中需要在工程合同中对施工完成时间进行详细规定,在超过合同约定时间的情况下施工单位将面临违约风险。这样一来,部分施工单位为了追赶进度,可能会忽略对施工质量进行控制,在施工单位质量意识较为薄弱的情况下,可能难以保障市政工程质量。例如,部分市政工程项目合同规定时间较短,且施工内容较为复杂,施工单位可能为节省时间会忽略一些必要的生产供需,导致各环节施工质量参差不齐,达不到竣工验收的标准。部分施工单位更注重工程造价控制,对施工现场的质量、安全、环境认识不到位,在管理不全面的情况下,可能导致施工现场频发安全事故,无法保障施工人员的生命安全,这也会给施工单位造成巨大经济损失^[3]。

3.3 技术应用缺乏安全保证

技术应用和施工安全对于市政工程专业的发展非常重要。由于我国建筑业发展越来越快,市场竞争激烈。相关企业需要通过技术应用、安全和进度保障来提升其竞争力,从而获得更多的市场份额。在市政工程中,使用的施工技术要求存在理论缺陷,自身能力和工作还没有达到技术应用的标准。基于安全施工的要求,施工人员必须佩戴防护用品。在恶劣的条件下,必须做好防护工作,以防现场发生事故。但是,很多技术人员在操作中没有做好安全设计,危及了现场人员的生命安全。在施工进度方面,部分单位对进度缺乏有效管理,导致市政工程进度延误,给项目的顺利建设造成很大的障碍。

4 加强市政工程管理提高工程质量的对策

4.1 完善施工管理工作机制

为了进一步强化市政工程的施工管理工作力度,需要结合具体的工程施工状况治理及管理工作模式持续进行改善。在项目建设的初期阶段,需要由负责市政工程施工建设的企业进行施工图纸的联合审查备案工作。在市政工程施工建设的过程中,施工图纸设计作为重要的前置环节,直接决定了工程项目的建设方向。施工企业以及与市政工程相关的其他建设企业需要联合起来对工

程图纸进行全面审核,具体包括了设计图纸是否存在失误、施工图纸与施工现场是否存在出入等多种问题。在项目的建设管理工作中,需要相关人员高度关注技术层面的管理工作,相关人员也需要在全面掌握工程施工技术内容以及现场各种操作条件和要求的前提下,通过施工技术交底工作的实施,确保施工队伍能够将市政工程施工过程中的关键技术要点、特点、施工工艺等多种内容全面掌握,确保市政工程的施工技术能够得到合理有效的应用。原材料和施工机械作为影响市政工程施工质量的重要因素,需要相关人员针对施工的原材料和施工机械进行全方位检验,要求材料和机械设备的供应商提供产品的质量合格证书,并由相关人员定期进行检查,通过检测报告数据判断施工建设所用的材料和机械质量是否符合具体的管理要求。

4.2 提高施工单位质量意识

在开展市政项目的过程中,一方面在招标环节进行招标文件编制的过程中,需要对施工单位的资质进行严格要求,确保参与投标的施工单位均具有较强质量意识。另一方面,在合同签订环节应当就施工单位的施工质量管理细则进行明确,在前期决策阶段对工程量、造价成本等进行准确概算的基础上,保证合同内容的科学性与合理性,为施工单位留出充足时间,严格落实质量标准,明确施工单位需要承担的管理职责,逐步提高施工单位的质量意识。对施工单位而言,应当主动认识到施工管理对于提高市政工程质量的重要意义,及时对自身观念进行革新,提高对施工管理的重视程度,不断在施工管理中推陈创新,既能保证施工安全和施工质量,又能缩短施工消耗的时间^[4]。

4.3 注重安全技术管理

安全技术管理也是安全管理工作不可忽视的重要内容,在管理过程中需要做好以下工作:①做好技术资料的管控工作,要保证设备验收以及安全技术交底等工作的开展质量,需要在进行安全教育与安全检查过程中,对活动开展全过程进行详细记录,并对相关资料进行整理与存档;②需要对技术交底工作予以高度重视,要通过详细交流的方式,明确其对于施工方案的不理解之处,并做出针对性解答,保证其能够掌握施工细节以及施工技术,能够通过各项施工要求的理解,达到安全施工的目标;③在开展单项施工之前,需要再次对相关技术进行安全交底,要通过对施工现场进行详细检查的方式,明确施工安全性,做好施工内容以及施工技术操作要求交底,保证施工人员能够真正掌握相关内容;④根据建筑施

工所需要具备的各项技能，对人员开展安全技术培训工作，对人员的施工操作进行严格检查，确保其能够按照技术要求以及安全规范开展施工，保证技术应用的安全性，从而高质量地完成施工任务。

结束语：综上所述，在此次分析中深刻认识到了市政工程施工管理的价值，其是控制时间、人力、材料等资源投入的有效措施，在保质的基础上如期完成施工，最大限度满足业主提出的要求。市政工程施工管理，需要在施工单位的主导下，不断对施工管理体系进行完善，逐步引进新理念、新技术和新方法，同时兼顾施工的质量、安全等各项要素，从施工准备阶段入手，强化对施工全过程的监管，保证施工全体人员牢固树立责任

意识，主动参与施工管理，为提高市政工程项目整体质量做好铺垫。

参考文献：

[1]陈玮佳.探究市政工程施工通病与应对对策[J].居舍, 2020(15): 42.

[2]范小柳.市政工程施工管理问题与应对措施探讨[J].居舍, 2020(10): 40.

[3]高峰.浅谈市政工程施工技术管理通病与应对策略[J].居舍, 2020(7): 38.

[4]许智添.市政工程施工质量问题与应对对策探究[J].四川水泥, 2020(1): 239.