

绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

孙雨虹

中建八局轨道交通建设有限企业 吉林 辽源 136200

摘要：现如今，随着经济社会发展与科技进步，对观念认知也出现了变化，在可持续发展与环保观念引领下，建筑行业也发生了全新的变革，如在建材行业中，也进行了观念创新，从而全面提高了施工品质和效益。因此，通过绿色建筑概念的引导，全面加强对项目工程建设中的监控、治理和监控，有效减少了责任事故，降低了污染，为建材行业的高速增长打下了基石。

关键词：绿色施工理念；建筑工程管理；模式创新

引言：在可持续建筑思想和绿色建筑思想的推动下，项目实施过程中，加强对项目实施活动的控制、管理与控制，是深入实施工程施工管理创新的重要切入点，同时也是逐步降低大型基础项目建筑施工事故，提升项目总体建筑安全能力与可靠性的重要前提与基础。绿色施工原则主要是指注重对施工资源的最大利用，这既说明了绿化施工能够减少了对施工资金占用问题，又会降低了对周围自然环境的干扰与破坏程度，在全面落实绿化施工原则的过程中，还需要更加严格的遵循环境稳定性与安全原则，同时还要充分考虑施工方案的经济性、社会效益与生态效益，才能进一步地提高整个施工的管理水平。

1 绿色施工对建筑工程管理的重要性

在经济实力日益化提升的大背景下，城市人民的生活水平已取得了明显的改善，而人们对自身居住环境问题的关注度也在日益增强，更加希望自己的居住环境更加安全、舒适，这在给相应的建筑企业发展提供了契机的同时，也增加了建筑市场难度。施工企业唯有在实际的工程发展过程中注重绿色施工，在实际工程中合理贯彻地方政府等有关主管部门的施工规定，才能够提升施工管理的总体管理水平。绿色施工对于建筑工程管理也具有十分关键的意义，因为施工企业只有对绿色施工有全面化的了解，才能够合理进行后续操作^[1]。首先，由于施工企业的建设管理过程中所涉及的各种因素较多，而且建设项目施工本身就存在着较大的专业化和技术性问题，在现实的建筑施工活动中建设管理很容易受到多种因素的影响，因此，采用绿色施工方式，将有助于进行建筑施工的科学化规划，对施工企业内部实际的建筑施工活动加以有效控制和监督管理，这将有助于减少施工活动对自然环境的损害，同时实现了环境保护的可持续发展。其次，施工企业进行绿化施工也助降低了污染，

因为以往对施工企业实际的施工过程中投入的人员、材料都比较大，由于缺乏有效控制而造成占用的施工材料和资金都比较多，而在绿化施工时建筑企业就可以通过建设周期等对其加以适当调整，这样合理控制了资金消耗，这就可以实现了资金的合理使用。最后，绿化工程施工时还能够有助于施工企业形成合理的生态建设目标，也有助于企业进一步提高综合管理方面的管理水平，从而提高其企业竞争力^[2]。

2 绿色施工管理原则

2.1 以人为本

在施工阶段，建筑施工企业需要加强建筑设计机构与施工单位设计方法的认真探讨，确保设计能够与群众的实际需求相符合。所以，必须做好对周围城市建筑功能的协调与管理工作，并搞好对不合理建筑问题的防范。在具体进行建筑工程施工活动中，施工人员应根据周围住户的日常生活和需要加以充分考虑，结合绿化环境设计，协调结合建筑物、环境与人，防止对周围住户的权益造成侵害，并防止对周围自然环境造成损害。

2.2 节能环保

在国家可持续发展政策下，建设施工企业和施工人员都面对着更多绿化环境方面的需求与挑战。建设工程施工企业的相关管理人员，需要做好对环境友好类建筑材料的全面调研与细致的检测，针对工程所在区域具体要求进行绿化建设实施计划的合理编制。施工单位必须做好工程建设操作规范的认真执行，做到工程建设经费的合理利用，避免浪费资源^[3]。

2.3 整体性

所谓整合，是施工单位必须对施工的总体特征加以充分考虑，对所在区域可控制自然资源的充分利用。建筑施工企业在规划设计建筑施工方案前，就如果当地阳光比较强那么可以适当使用太阳光。通过对建设的周围

资源进行充分利用可以降低施工现场的资源损耗，可以降低生产成本。

3 绿色施工理念下的建筑工程管理存在的问题

3.1 施工监管力度较低

建筑工程绿色施工管理的实际操作流程中缺少有效依据，有关部门工作人员数量供不应求，人才短缺现象突出。这是因为在其发展进程中，监督力量存在不足，同时相关施工人员也还不能认识到环保施工发展的必要性。发生了这样类似的情形，则严重限制了绿色管理施工的有效实施^[4]。

3.2 绿色施工技术需要优化

现在已经认识到了环保的意义，并积极在环保施工视域中开展了施工活动，取得了一些成果。但是这些方法仍然不能适应现场施工要求，同时建筑工程动工技术人员的水平不高，人员年纪较大，对这些工程技术不太熟悉，在实际施工中很难充分发挥科技的功能，花费了不少费用，也破坏了施工企业的经济效益，影响了施工行业的长远稳健经营。

3.3 管理制度不完善

在施工审批、实施的阶段，绿化建设管理体系也会起到很大的影响，一旦审核体系不规范，就可能造成项目实施效率不高，给绿化工程建设顺利实施造成阻力。在绿色工程建设项目中，若缺乏健全的管理体系就会造成监督制度和管理体系不健全，施工监督不能切实实现其功能，只能是流于形式。在绿色建筑模式下，如缺乏建立健全的实施管理体系，就会妨碍项目现代化管理的顺利开展，造成项目经营与管理协调程度不高，项目实施中不能确定控制项目，不能进行基础工作、施工监督、竣工验收等一系列操作的规范^[5]。

3.4 工人整体素质较低，缺乏创新意识

建筑工人是建筑工程的主体推动者与实施者，但作为建筑行业的血液，他们的自身素养在一定意义上也将左右建筑施工的综合质量。当前，由于施工人员素质并不理想，没有一定的专业基础知识，或者对于新施工工艺和使用的新型建材材料产生了心理抵触，不愿意或者不能进行新尝试，致使其在施工阶段中一直遵循着传统的工艺方式，在一定程度上影响着施工模式的革新。

4 建筑工程绿色施工管理的基本手段

4.1 加强能源管理，减少能源消耗

在实际完成的各项在建工程中，许多施工现场也存在着能源消耗过高的现象，这和国家对节能减排的需求和企业经济效益的目标不符。为了减少资金损失的现象，企业应当加强绿化的经营能力，可着力做好下列工作：

4.1.1 全面管理所需要的资源，积极采用功能先进、资源效率高的器件，使能源消耗特别是不可再生资源的损耗尽量地降低。技术人员应经常检查仪器装置，确保仪器的正常工作，同时延长仪器使用寿命，增加仪器的使用功能^[6]。

4.1.2 加强扩展燃料类型，加强引入无污染的洁净燃料，在减少污染环境的同时提升资源效率。

4.1.3 加强对现代化施工工艺与科学技术手段的运用，增强工程施工节能与环保意识，注重工程环保，合理配置项目资金。

4.2 合理利用绿色施工材料

因为施工效率可以在一定意义上直接决定于建筑材料品质，所以在具体施工过程中有必要仔细考察其所应有的材质，以确保此类建筑材料没有影响到人类的健康，由此也可以从根本上防止有害物质带入施工现场^[7]。在选择绿色建筑材料时，应该为使用者营造一个健康、舒适的室内环境，并分类处理其中的固态污染，以保证能够提供足够的经济支持来重复使用各种材料。要科学合理、正确的分类一些难以处理的固体废弃物，防止废弃物污染环境，并要正确的使用绿色施工材料，保证在符合施工设计要求的前提下防止出现各种无谓的污染现象，这样才能有效的使用每一项的建筑材料。

4.3 提升资源、能源的利用率的重视

想有效的提升施工项目的环保施工顺利进行，还必须推进资金与能源效益的整体提高。就目前的我国建筑与施工行业的环保项目特点而言，在建筑与施工行业的运营和发展过程中，除了必须要充分的重视对于资金与能量的合理利用，同时也需要降低环境物质的排放量，对于促进行业节能减排，除了推动环境资源使用率的全面提高外，还必须进行在节能降耗等方面的推广与普及。进行节能降耗措施和方法的普及与传播，也要把环保理论运用于实际中，要求每个员工都应该掌握非常好的环保经营理论，具有很好的管理与控制，提高资源的应用，达到资金的合理节约^[1]。建筑企业工程管理必须加大力度进行工程的监测和管理，定时进行设备功能和工作状况的检查，确保设备能够顺利的工作，减少事故发生率、节省投资，推动资源使用率的提高。

4.4 加强施工污染管理

工程施工中，会形成相当多的污染，通过有效地管理污染，就可以体现绿化管理要求，从而达到建筑可持续发展。而首先要做好的，就是管理泥浆。水泥污染物主要来自于基层结构和土方工程。因此污染问题的处理，需要采取合理的工艺方式或通过人工方式解决。包括进行胶结

类水泥,以避免水泥的流失污染了环境。其次应进行现场扬尘灰物的控制与治理。由于施工现场很容易产生大量粉尘问题。为了扬尘问题的解决,采取现场围护墙方法,并进行淋水降尘,以控制现场粉尘。另外光污染控制也是非常关键的事情。应尽可能减少电焊亮光。此外还要进行噪声控制。施工期间的主要噪声来源于建筑机械和交通机动车辆,而施工期间的主要噪声特征为,存在于相对集中的时段,位置差别比较突出。施工单位应做好管理,绝不能夜晚施工,影响周围居民休息^[2]。

4.5 工程管理人员管理观念创新

人力资源是企业壮大发展的基础。在企业管理过程中,要通过积极发展管理者自己的思维,在促进高管员工对加强先进管理思想的掌握,并结合企业实际具体情况进行管理思想的调整同时,在企业内部可以通过积极开展学习沟通的方式,为管理者们提供学习和交流的平台,让管理者能够更加积极的了解企业先进的管理方法,从而培育新的管理能力,并通过进行训练提高自身的领导技能和员工责任感。同时,管理者通过创新的管理理念还可以为自己未来职业生涯打下更加扎实的管理基石。

4.6 科学管理方法创新

为确保企业不断成长提高,在市场竞争中不断前进,要求管理人员加强企业科学管理方式,科学的进行管理项目的控制。只有不断创新管理模式和方法,才能符合时代的发展需要,才能保证企业在激烈的竞争中立于不败之地。在多元化时期,中国建筑行业还存在着许多创新性技术和方法,它给中国建材行业提供了全新的发展契机,但如果中国企业不能合理运用这种技术和方法,则未来的企业将会举步维艰,同时企业竞争力也会降低^[3]。要更好地应对这个时期,中国企业就必须在建设工程施工中积极开展新科技的运用管理,并建立严格的质量管理制度。

4.7 树立正确的绿色施工理念

在当前的建筑市场竞争中,建筑企业需要重视对新材料和新技术的使用,树立自身的绿色施工理念。强调对绿色科技、绿色建筑材料的合理应用,以增强施工的节约性和环境保护性,从而做到对各种资源的合理使用,从而做到文明施工。在当前,随着绿色发展理念的逐渐流行,使施工企业也开始意识到绿色环境和资源使

用的重要意义。通过多样化的施工技术手段,合理运用环保工艺,从而实现了施工环保化和环境保护化发展目标^[4]。除管理者必须增强环境意识以外,施工队伍更应意识到环保施工的意义。目前,施工队伍必须进行更加全面的绿化环境管理教育,以进一步增强企业员工的绿化环境安全意识,让员工深刻认识到施工中的各类环境安全隐患,以便于从自身入手,尽量减少重大环境安全事故的发生。同时企业也应该认识到绿化环境质量管理体系的紧迫性和艰巨性,在处理当前社会上出现的各类问题过程中,企业员工的思想转换也必须更加正确到位。

结语

随着中国城市化建设步伐的日益深入,各种问题都逐渐显露出来,包括资源短缺、自然环境破坏等,所以亟待发展环境保护工作。在施工过程中,很有必要对中国当前的基础施工模式进行革新,并特别重视对绿色施工管理模式的有效利用以及对低碳经济发展原则的落实,因为如此才可以为中国基础施工事业的健康、可持续发展带来源源不断的新动能。而今天,随着中国工程建设总量的日渐增加,为了促进基础施工的进一步发展,也就必须更加积极的革新绿色施工管理模式,并强化应用绿色施工理念。

参考文献

- [1]黄丹丹,胡国杰.绿色建筑工程项目施工阶段管理存在问题探析[J].建筑建材,2021(03):121-122+14.
- [2]王冰晶.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].建材,2021(03):263-264.
- [3]张永超,郝浩.关于低耗节能理念下智能化绿色建筑施工发展研究[J].居舍,2020(25):183-184.
- [4]王振宇.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].城市建设理论研究(电子版),2019(13):46.
- [5]周雅,张妍,李昊文.绿色建筑设计理念在建筑修复设计中的运用分析[J].我国建筑装饰装修,2020(07):110.
- [6]谢志华.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2020(4):115.
- [7]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].我国设备工程,2020(03):191-192.