

市政工程项目管理的现状及解决措施

斯钦南

杭州市市政工程集团有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 城市工程作为现代城市发展的基础性组成部分, 市政工程建设对于我国城市化发展发挥着重要的作用, 其工程质量与人们的日常生活息息相关。目前, 市政工程建设项目存在若干问题, 难以保证应用效果有效、管理效果达到预期水平。一些建设单位为了赶进度而忽视施工质量, 需要进一步加强城市项目的施工管理。

关键词: 市政工程; 项目管理; 现状分析; 优化措施

引言: 城市发展与人们的日常生活息息相关, 直接关系到城市发展的前景。市政工程是国家重要的基础建设工程, 是建筑工程领域中重要的构成部分, 为切实提高工程质量, 需要加强工程建设。有关部门要根据建设项目的实际情况, 采取科学合理的措施, 确保项目按时、保质保量地完成, 为优质的城市建设奠定基础。

1 市政工程项目管理概述

城市工程项目作为一种比较特殊的工程项目, 一般由政府投资建设, 产品表现出较为明显的民生特色, 未来将长期服务于社会。可见, 城市工程项目在施工质量上必然会面临更高的要求, 这是要保证合适的城市工程项目建设规范有序, 最终能树立更高的质量, 这样才能被大众长期使用。自行解决质量隐患和问题造成的不良影响和损害。例如, 对于城市工程中的路桥项目, 如果在施工初期难以建立比较理想的质量效果, 势必会阻碍后续的交通流效果, 影响行人的舒适度, 甚至会带来安全隐患。应该受到技术人员的高度赞赏。另一方面, 城市工程建设质量控制和保障相对较难, 这是项目管理的难点和重点^[1]。

在市政工程施工过程中, 往往存在的施工质量影响因素较多, 施工质量效果不仅仅受到了各个施工要素以及施工工序的直接影响, 往往还和施工现场环境以及管理工作有关。具体到每一个施工质量影响因素中, 同样也表现出了较为明显的复杂性和不确定性, 任何细微偏差问题都很可能导致最终施工质量效果受到干扰, 如此也进一步加大了市政工程施工质量管理的难度, 成为施工质量管理不容忽视的核心任务^[1]。因此, 市政工程项目不仅仅整体施工难度更高, 质量管理的压力相对也较大, 为了更好优化施工质量管控效果, 必然需要管理人员综合全面剖析各个常见的施工质量问题, 保障后续施工质量管理更为协调有序, 可以表现出较强的针对性和实用性。

2 市政工程项目管理的重要性

2.1 确保工程项目按计划实施

市政工程项目规模普遍庞大, 耗时长, 施工进度易受各种因素影响, 无法按计划完成施工。城市工程项目建设环节的信息化管理有利于合理安排各项建设任务, 综合管理手段为城市工程的顺利运行提供有力保障。城市工程建设管理主要从人员、设备、材料、安全、质量等方面入手。合理配置现场各种资源, 实施周密的监督管理, 既可以避免资源浪费, 又可以避免人为操作, 因故障、机器设备故障、材料质量差等影响正常施工进度。

2.2 提升市政工程施工质量与经济效益

由于城市工程与当地居民的生活质量和城市的优美形象息息相关, 城市工程建设管理的实施可以帮助管理者避免施工人员和施工机械的及时施工质量, 通过整体实施。过程管理资源 确保城市工程竣工质量完全满足我国现行质量标准的要求。城市工程建设管理还需要综合考虑项目的投入成本和经济效益, 通过对材料、人员、施工机械等要素的科学管理, 严格执行既定的施工进度, 确保城市工程建设顺利进行。可以最大限度地减少时间、资金和人力投入的成本, 在确保工程质量的前提下, 提升市政工程的经济水平^[2]。

2.3 提高工作效率

建设单位作为城市建设和建设的主体, 要在确保施工安全、施工质量、施工进度的基础上, 实现经济效益最大化的目标, 提升自身的竞争优势。做好城市建设阶段的建设管理, 建设单位可以最大限度地利用资源, 节省人力、物力、技术等成本的投入, 提高建设单位的工作效率, 加强施工过程的管理力度, 进而不断提升自身的核心竞争力。

3 市政工程项目管理现状

3.1 施工安全管理和进度管理不到位

在城市工程建设中,要保证各个施工环节的顺利进行和各个环节的施工质量,必须确保施工管理措施的落实,但是结合施工管理的现状可以看出。认为由于城市工程建设过程中涉及的各个环节都比较复杂,所以很多管理问题往往被忽视。关于施工安全和施工进度,它们都发挥着重要作用,但在一些项目的过程中,施工单位更注重成本控制,基本目标是利润最大化^[2]。因此,在施工安全和施工进度的管理上,更多的是一种形式化的管理,而不是按规范控制工程进度,这种做法不仅不能保证施工质量,还会造成人员伤亡和生命财产的损失^[3]。

3.2 施工组织方案不合理

市政工程施工质量问题首先受到了施工无序性的影响,因为没有切实做好施工组织安排,致使市政工程项目施工工序的执行较为混乱,各类施工物资的调配应用同样也不够合理,相应施工质量效果必然也就会受到限制^[3]。基于这种施工组织方案存在的质量干扰问题进行分析,主要原因是项目部管理人员没有全方位分析整个项目涉及到的所有施工任务,对于各个工序缺乏深入了解和分析,导致相应施工工序的安排不够合理;在相应施工工序安排不合理的基础上,相关联的所有施工物资同样也无法得到及时有效调度,如此也就必然会严重影响施工有序性,在现场施工作业较为杂乱的背景下,有可能导致一些施工质量病害出现,成为有待于解决的关键问题^[4]。

3.3 缺少完善的管理体系

目前,我国各地在市政工程项目实施中积累了丰富的经验,这也使得城市基础设施越来越完善,但在市政工程建设管理方面仍存在一些有待改进的问题。从施工单位的角度来看,部分施工单位建立的管理模式不完善,缺乏一定的创新性,特别是信息管理系统应用不足,可能导致施工现场管理混乱,难以构建完善的施工管理体系。宏观上,涉及的业主、施工单位、监测单位等单位职能交叉,施工管理责任划分不清,不仅浪费了大量管理资源,也阻碍了正常施工。进步。在现场管理不完善的情况下,市政工程项目仍然存在很多安全隐患。例如,一些施工单位不重视库存管理,施工原材料供应不能满足施工需要,施工机械设备经常发生故障,老化严重。

4 市政工程项目管理的优化措施

4.1 优化施工组织方案

城市工程建设质量控制应提前从施工计划入手,制定更合理可行的施工组织方案,为后续的施工工作设定正确的指导方针,避免各种乱七八糟的施工情况,把施

工建设得更好。策划质量要求。基于这些要求,城建管理人员要充分了解工程的实际情况,准确了解设计图纸和施工现场情况,分析解释各项施工任务,分析其具体重要性。执行可以通过了解施工任务的相互关系和解释所有施工任务的执行过程来制定更理想的施工计划^[4]。在此基础上,施工管理人员应重点考虑应用任何施工技术所需的各类材料,对所有材料进行合理的规划,使适当的施工方案为优化实施和保证建立相对理想的条件。后续建设进一步协调。

4.2 加强施工图纸审查

在施工过程中,施工图纸是最重要的,是对整个施工进度和造价的初步规划和准备。因此,在城市项目开工前,要加强对施工图的审查,积极召开设计审查会议。并邀请专业技术人员对施工图进行全面检查,确保施工图的合理性。

4.3 加强市政工程机械管理

城市工程建设中使用的机器设备种类和数量越来越多,建设越来越机械化、智能化、自动化,必须重视工程机械的管理。施工企业应注意设备的安装,综合考虑影响设备使用的因素,在使用前仔细检查设备的性能,确保设备在使用过程中能发挥作用^[5]。施工企业要从实际出发,制定科学的维护保养计划,加强设备保养和维护,开展各项维护保养工作,定期检查设备,明确施工设备运行状况,确保设备安全。可用于防止因设备故障导致工程延误等问题^[5]。

4.4 加强施工安全管理和施工进度

在城市工程中,不仅要注意工程质量,还要注意施工的安全性和工期。在施工现场,要科学、合理地制定和实施施工安全管理制度,确保施工过程中的每一个环节都能严格按照标准和标准程序进行,不仅可以最大限度地减少人为失误等问题,也有效保护了施工人员的安全。同时,要加强施工进度管理,按照全市工程总目标,科学制定和实施进度计划,确保工程各阶段按计划进行,按规定完成。时间。时间尽可能地分配时间,避免因工程延误而增加成本,以友好的方式发展城市,从而为加快、稳定的城市化进程奠定坚实的基础。同时,创建一套行之有效的工程进度管理制度,并结合工程实际情况确定施工时间,并根据实际情况,制定可接受的施工进度,进而实现对每一个工程的合理规划。流程,确保每个施工阶段按期完成,从而实现对项目进度的有效控制。

4.5 做好技术交底工作

施工人员是影响工程项目的建设质量的重要因素,

建设企业要按照时间的步伐,加大研发资金投入,积极引进新技术、新设备,不断吸收新技术。流程,提高创新能力。鼓励企业通过创新发展,提高企业的专业技术水平。此外,企业要加强对施工人员的技术培训,完善部分工程项目的施工方案,合理安排施工程序,做好技术交底工作,使施工人员掌握施工作业要点,做好施工作业。良好的沟通,积极开展技术交流会,有效避免沟通不畅、技术联系不畅等问题。管理人员还必须加强自身技能的培养,具备沟通和分析解决问题的能力,在开始施工前,必须认真研究和设计图纸,严格按照一定的规范进行技术交底工作。要求,使每个施工环节都符合施工规范要求^[6]。

4.6 定期开展安全教育培训

对施工人员和管理人员进行有针对性的教育,不能只停留在理论层面上,要把安全教育与实践结合起来。在教育过程中,包括法律、安全、施工技术、急救措施和以往的事故经验,要重视消防和电力安全教育。城市发展过程中会发生事故类型有基坑、土方、滑坡、高处坠落、脚手架事故等。针对这种特殊情况,通过事故分析,告诉一线施工人员和管理人员如何预防事故,内容能被施工人员清晰理解和接受。也可以通过定期的安全培训,将理论和实践内容有机结合起来。在讲解过程中,可以通过具体的案例视频或VR演示,最大化培训效果。给施工人员留下深刻印象,帮助他们全面了解安全管理的内容。

4.7 明确施工管理人员的工作职责。

市政工程施工通常施工周期长,涉及人员多。为了更好地管理施工人员,有必要明确工作职责和管理人员的责任。在项目建设过程中,要重视管理人员与施工人员的沟通与合作,加强各部门之间的沟通与协调,最大限度地减少施工出现问题时的责任推卸。因此,在市政工程建设中,需要明确各部门和人员的实际职责,做出书面承诺,将其约束在一个比较完整、科学的管理制度下,并加强对各部门成员的监督管理,从而增强各个环节的质量监督,进一步推动市政工程的整体建设质量。

4.8 完善施工管理机制

加强城市工程建设管理,需要结合一定的工程建设情况,不断改进管理和操作方法。在项目建设初期,负责城市工程建设的公司需要共同审查和记录施工图。在城市工程建设过程中,施工图的设计作为重要的前期环节,直接决定了工程的建设方向。施工企业和其他与城市工程相关的施工企业必须共同对工程图纸进行全面审查,包括设计图纸是否存在错误、施工图纸与施工现场是否存在差异等。在工程建设管理中,相关人员必须重视技术管理。相关人员在充分了解工程施工技术内容及现场各种作业条件和要求的前提下,还必须进行施工技术交底,确保施工队伍全面了解城市的技术要点、特点和施工工艺。工程建设过程 保证城市工程建设技术的合理有效应用。

5 结束语

综上所述,城市工程项目一直是城市总体规划和建设过程中非常重要的组成部分。尤其是在现阶段城市化进程加快的直接影响下,在建的城市工程项目范围不断扩大,不仅为城市的进步带来了极大的好处,也可以满足人们的日常生活需求,但城市工程项目的发展差距越来越大。所以,在城市工程项目的整个建设过程中,建设方必须加大对建设管理的重视,确保管理对策能够切实、合理地落实,为工程建设提供合理保障。

参考文献:

- [1]陈春庆.浅谈市政工程建设管理中存在的问题及对策[J].建筑与预算,2021(8):3.
- [2]夏晓聪.市政项目施工现场的安全管理对策分析[J].绿色环保建材, 2021(4):120-121.
- [3]陈立群.市政工程建设管理现状与对策[J].现代物业(中旬刊),2021(4):1.
- [4]刘永红.市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J].智能城市,2020,6(9):2.
- [5]余刚.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):1.
- [6]尊鹏陈,磊肖.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑工程与管理, 2020, 2(6):3.