

# 建筑工程施工管理与浅析

张觉方

内蒙古自治区阿拉善盟 内蒙古自治区 阿拉善盟 750300

**摘要：**自步入新世纪以来，随着中国市场经济的迅速发展，建材行业的迅速崛起已经成为了城市经济建立与发展的必然现象，而建材行业在迅速崛起的过程中也逐渐产生了各种各样的问题，尤其突出表现在建筑的施工管理中。施工管理问题作为整个建筑施工流程中最关键的一个环节，由于施工管理的严格程度直接和建筑的完成品质相关，也直接关系到建筑的使用安全性，所以在建筑行业应该将施工管理问题视为整个建筑施工流程中的关键性问题。

**关键词：**建筑工程；施工管理；创新策略

## 1 建筑工程施工管理的重要性

### 1.1 提高企业竞争力

目前施工领域的行业竞争加剧，要想增加公司在施工领域当中的份额，现场管理也变得尤为重要，这从一定意义上决定着公司的效益和经营发展。随着经济可持续发展的日益提高，人们对居住建筑的应用能力和设计需求愈来愈大，居住设计工程施工会直接影响着居住建筑的外形及其应用水平，在一定意义上它体现了品牌形象。通过强化施工控制，对建筑材料、工艺、产品质量做出相应的管理控制，从而降低生产成本，满足对建筑产品质量的要求，从而提高企业的核心竞争力，占领更多的市场份额，提高人们对建筑的使用满意程度<sup>[1]</sup>。

### 1.2 保证施工进度

房屋工程施工有着特点，房屋的种类和风格有许多，同时对尺寸及其质量要求也各有不同。建设工程施工区多在露天，建筑施工作业受室外影响相当大，加上不同项目交错进行，同时使用各种建筑机械设备，因此施工材料繁多，在实施当中很容易产生混乱情况。要取得预期中的工期目标并且能够按时达到工期目标，应该在这些过程当中加强管理，保证施工正常有序进行。

### 1.3 促进新技术的产生

随着中国建筑业的日益发达，新技术新工艺和新装备的大量问世，为施工提供便利的同时，也增加了施工难度。今天，由于市场经济的日益发达，人们对房屋的安全及其实用性的需求也愈来愈大，从而导致施工技术日益改善，技术设备日益进步，同时对技术的要求程度也日益增加<sup>[2]</sup>。因此提高对房屋工程施工的控制能够从一定意义上推动新型科学技术的形成及其应用。

## 2 施工管理的意义

施工管理的主要任务，是利用工程管理的职能和科技的方式，去推动科技管理工作的有效实施，在工程建

设中严格遵循国家有关的科技法规和上级技术主管部门关于科技管理工作的指示和决定，并科学合理地组织各种科技管理工作，形成良好的科技秩序以确保整个生产过程都按照国家技术标准，管理规程都符合科技规律的需要，以便于使工程科技与经济，质量与速度，生产与技术之间取得科学辩证的统一，并能够根据工程施工特点和实际施工要求，通过采用最先进合理适宜的技术工种和施工方式使科技转变为生产力，从根本上加强了工程施工管理，可以运用新技术、新工艺等手段进行技术管理和从业人员的教育培养，通过不断提升技术管理人员业务素质和管理水平，促进了施工方法的改善和施工资金的合理配置，从而提升施工质量，加快速度，压缩时间，降低成本，增加效益，同时可以根据施工实践情况进行工艺改造和科技研发，并不断总结教训，及时提供最新的施工技术信息<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程施工管理中面临的问题

### 3.1 建筑材料问题

在建筑的施工过程中，必须耗费大量的建筑材料。材料是施工的基石，其品质优劣直接关系到施工的总体效率。目前国内不少施工单位在利润驱动下，努力压缩施工成本，但在其他支出方面却不得不压缩投资，但在其他支出方面却不能减少投入，就会降低建筑材料采购的资金投入，选择质量不合格但价格低廉的制造企业或者不具备制造能力的黑企业进行建筑材料购买，从而导致大料低劣建材流入施工现场，给建设工地造成了很大的安全隐患。另外，建筑材料整合项目管理方面存在的问题没有受到重视。建设工程项目实施时使用的建筑材料品种繁杂且规模很大，对建筑材料的管理造成了很大的障碍，造成建材的浪费，给建筑施工公司造成了损失。

### 3.2 缺乏安全意识缺乏

建筑施工管理中，安全管理工作也是一项主要内

容,因为安全管理工作一方面影响着建筑施工进度,另一方面又影响着现场工作人员的身体健康和人身安全<sup>[4]</sup>。由于施工人员没有安全管理能力,导致了在建筑安全管理方面的资源很少投入,极易导致了建筑工程安全隐患的出现,也直接影响了建筑工程施工进度和质量。

### 3.3 质量问题

#### 3.3.1 在施工过程中,内部的强制管理力度不够

在施工单位中不能建立一种强大的领导组织,造成在实施工程中的职责划分不准确,对施工管理人员不能建立一种强有力和系统的认识,与施工缺乏相应的协作和配合,就容易造成工程出现问题和安全隐患。

#### 3.3.2 监理不到位

在进行建设工程质量管理活动中,对建筑工程的质量检验管理工作中抓不深入,缺乏仔细认真工程验收情况,对于建筑工程的用料和工艺都不能做出严格规范的规定,对工程质量把关问题也不能很好的解决,最后就会造成了建设工程的产品质量问题。

#### 3.3.3 建筑材料出现问题

有的施工单位为节省成本,减少投入,增加收益,对进入到施工现场的施工物料并未加以仔细的检查 and 认真的检验,在很大程度上大大降低了工程施工的品质,很易造成施工返料,以至危及人身,甚至导致不必要的生命财产损失<sup>[5]</sup>。

## 4 建筑工程施工管理策略

### 4.1 管理理念的革新

施工管理模式的革新并非追求既定的模式,而是要挖掘更适合公司实际发展需求的管理模式方法。这是一个长远的任务,也是建设公司管理者应该拥有的发展理想,建设公司要将创新管理定位到公司发展战略的高度并贯彻到位。对于人才队伍的培育,公司要形成自己的专职管理人员队伍和核心技术骨干,探寻建立符合自身的施工管理制度,根据不同的工程,灵活选用最优施工方法。公司的施工管理人员们要坚持遵守守信,认真地执行工程承包合同,按时保质竣工,并进行完善的质量检修服务,以树立守信有节的公司精神。而我们唯有转变观念,依法经营,按约实施,才能进行卓有成效的经营,铸就精品工程,也才能在社会主义市场经济浪潮中指引中国建筑行业的前进方向<sup>[1]</sup>。

### 4.2 创新建筑工程管理模式

要逐步健全工程施工管理制度,就必须根据地方实际,把握工程工作覆盖面,以国内投资与建设为重心,明确确定了有关要求后,并结合具体的经济发展模式与要求,逐步带动工程稳步发展。第一,必须转变传统

模式,根据整个产业发展,不断创新模式。公司管理者要充分考虑建筑管理企业的需求,并培育其管理创新意识。增加资金投入,培训和引进人才,提升公司管理人员和施工综合素养,以创新的思想管理施工工作。从观念上可以了解到,施工管理创新是推动公司不断发展的最有效途径。在施工创新管理过程中,公司的经济效益、社会效益尽管还无法马上见效,但从长远而言,将随着公司的持续成长而逐步显现出来。另外,施工单位在建设项目管理方面的探索也是多样化的,并不受限制,根据施工单位的具体状况,提出与本公司相适应的研究方法。

### 4.3 加强管理人员培训

工程建筑当场管理中管理人员是主要的影响因素,因而公司必须重视对高质量、高素质工程项目管理人员团队的打造,能够更好地贯彻落实工程建筑管理总体目标<sup>[2]</sup>。在工程建筑管理人员队伍建设中,应该做到以下几点:

4.3.1 加强对管理人员的学习培训,可以按时机构培训课程活动,向管理人员解读建筑工程施工管理的功效和主要实际意义,提高管理人员的担当意识,有益于更强在执行管理义务。

4.3.2 管理人员必须充分发挥表率作用,加强对建筑工程施工中翠绿色观念的贯彻落实,推动施工队伍积极开展到绿色建筑工作上,保证节能减排,低碳环保,减少对空气污染的并且也有效把控作业成本费。例如,不采用的机械设备立即关掉,随手关门,搞好施工现场的噪声和尘土等层面的调节等。

4.3.3 积极消化吸收综合型的管理人才,持续丰富管理团队,推动工程建筑工作中的专业化发展趋势。综合型管理人才不但具备丰富多彩的专业知识和管理工作经历,与此同时还具备领先的工程施工管理核心理念和信息化管理逻辑思维方式,敢于在工作上自主创新,并借助现代信息技术等层面的运用提高工程施工质量管理高效率<sup>[3]</sup>。在优秀人才的引入中可以试着与高等院校打开协作,塑造高素质、高技能人才的综合型智能化管理人才。

### 4.4 物料管理优化措施

企业应该不断地完善建筑工程施工过程中所涉及到的物料管理制度。在整个建筑工程施工的过程中,如何控制好物料的进出和使用,对工程整体造价有着至关重要的影响。在施工过程中,材料的质量、价格以及其他大的一些性能都会直接影响到企业的经济效益和施工质量,对此在进行建筑施工管理的过程中,相关人员应该对市场上现有的建筑物料调查,全面的分析,了解不

同材料的性质、质量以及价格，然后结合自身工程的特点，对比各种材料的质量和价格，做出最优选择。其次，在施工过程中，必须严格控制物料的验收工作，确保材料质量，所有进场的施工材料都应该具有严格的质量验收过程，如果发现质量不合格的物料，拒绝在施工过程中使用。由于建筑工程在施工过程中对物料的采购量很大，并且受到工程进度等各方面因素的影响，也无法在短期内进行使用，因此对物料的存放就变得尤为重要，库管人员应该根据物料的种类和特征制定好存储的方案，保证材料的库存状况与材料的使用状况相适应，从而达到节约经费的目的<sup>[4]</sup>。

#### 4.5 工程质量管理

质量管理是为了保证和提高产品质量所进行的计划、组织、协调、控制等各项工作的总结，在建筑上工程项目施工中尤为重要。因此，质量管理人员在施工过程中必须做到以下几点：

①认真查阅和审核施工图纸，并进行设计图纸的会同审核，同时负责向施工组及相关管理人员进行技术交底，并负责按照工程技术规范、技术标准、规范和设计图纸的要求，指导施工；

②工序质量的交接检验：在此道工序的验收通过后，可开展下一个作业；

③对隐蔽施工的检查 and 验收：凡是隐蔽工程，在预埋施工完成后均须经由监理单位检验，并作好原始记录，才能进入下道工序；

④在施工过程中的质量监控：对一些较关键的工程项目，应非常小心进行预检和复核；

⑤成品保护：对已完成的成品采取妥善措施予以保护，以免造成损坏，影响工程的整体质量<sup>[5]</sup>。

#### 4.6 工程进度管理

4.6.1 在对建筑工程施工进度进行管理时，需把工期要求、项目特点、项目范围、项目条件等作为依据，编制施工进度计划。同时，在施工进度计划具体编制过程中，围绕工程造价、效率、质量，编制了施工进度工作的总规划图，并将进度工作任务分配到每年、每季度、每年、甚至每天，以指导推进工作的顺利开展。

4.6.2 工程项目的总体时间规划编制完成后，必须组建一个进度控制小组，其中，由项目经理领导并作为进度控制小组的主要负责人，项目副经理、工程质量主管、安全主任等人作为小组员，共同确定工程目标任

务。通过对组织内所有成员责任、分工的具体划分，有计划地进行了不同阶段的进行管理。

4.6.3 在建筑工程施工中是一种动态而复杂的问题。在对项目施工进度实施控制中，应当强调现场有效协调、准确反映、有效传达时间管理情况，不断改变时间管理方案，实现有效化的时间管理目标，防止无法及时完成项目的情况凸显<sup>[1]</sup>。

#### 4.7 加强安全管理

安全管理的核心是保护生产活动中人的安全与健康，保证生产顺利进行。避免施工过程中人身伤害、设备损坏以及其他不可接受的危险。加强安全管理，第一步是建立专业的安全管理团队，以项目经理为主要责任人，安全员为主要管理人，监理人员实行监督。制定相应的考核制度，对管理人员实行奖惩制。同时积极参加学习其他单位最先进的安全管理经验，以提高队伍内的沟通交流，共同学习。其次是制订安全施工措施，主要内容包括施工概况、质量控制目标和程序、组织机关和人员工作权限、保护措施、检查评估与奖惩制度等。建立工程建设操作规程，特别是工程建设难度大、专业性高、风险高的工种。再次是实行检查和监管。实际的管理工作中，往往并不是缺少规章制度，而只是缺少执行力。针对安全管理，工作人员管理必须引起社会高度重视，并严密检验工作人员有无持证上岗，以防止因无证违规操作所造成的重大安全事故；针对地基施工以及地下室施工，应制订切实可行的安全施工预案和紧急预案，并随时监控周围状况，以避免地基塌陷事件的发生<sup>[2]</sup>。

#### 结语

综上所述，施工管理制度在建筑行业的发展中占有着十分关键的地位，唯有通过持续的修改与完善施工管理制度，以提升施工管理人员的技术水平，才能推动建筑行业的健康发展。

#### 参考文献

- [1]建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].李宗国. 科学技术创新.2018(10)
- [2]邵明.建筑工程施工现场施工管理浅析[J].建材与装饰, 2019(26): 148-149.
- [3]焦文俊.浅析如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].建材与装饰, 2019, 575(14): 171-172.
- [4]王可可.对建筑工程施工现场管理的探究[J].建材与装饰, 2019(27): 202.