

# 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

刘海盛

呼伦贝尔市科建建筑工程质量检测有限公司 内蒙古 呼伦贝尔 021008

**摘要:** 尽管施工管理在建筑工程综合建设过程中有至关重要作用,但是不可否认建筑工程施工管理会因为外在因素干扰而出现一些问题。直接影响建筑工程施工管理水平,导致建筑工程建设施工中各项基础问题层出不穷。基于此,必须加强建筑工程施工管理中各项影响因素研究力度,同时规划合理解决对策。

**关键词:** 建筑工程; 施工; 管理; 影响; 因素; 解决对策

## 引言

近年来,我国的社会经济快速增长,城市化进程不断扩大,建筑工程已经成为我国经济社会发展中极其重要的组成部分。建筑行业在很大程度上推动了我国经济社会的进一步发展,但是随着我国市场经济的快速发展,建筑行业的市场竞争力逐渐增大。施工管理在建筑工程实施过程中意义重大,针对在控制在施工中出现的问题,建立一套完善、科学的控制体系尤为必要,加强对存在的安全隐患和一些问题的预防控制,对于建筑施工管理的工作效益和施工质量提高至关重要。

## 1 工程管理主要内容

### 1.1 施工管理

凡是涉及建筑施工操作的,如建筑中所用的材料、工艺技术、机械设备等内容都属于施工管理的范畴,该项管理可以说是对整个建筑工程掌控,这就需要管理人员既要熟悉施工方案计划,又要参与到施工过程中监督顺利有序的施工,经过实际施工完成对施工预算的控制,是最基础性的管理。为了高效完成建设项目必须要每一位员工的协调配合,共同发挥作用。

### 1.2 预算管理

工程预算关系着建筑企业的整体盈利情况,建筑工程成本管理需要从实处出发必须明确建筑过程所用材料、人工、机械的具体定位是怎样的,从市场管理、价格方面制定清晰地施工成本投入计划表,避免出现工期长成本超支的现象,最后经过层层预算审核查验完善预算不足等问题。

### 1.3 质量管理

工程质量是建筑企业的核心竞争力,是考验一个企业建筑实力直接因素,但是工程质量的影响因素涉及的不仅有材料还有员工、机械、技术等内容,每一环节都需要层层把关,全面监督。比如对施工人员不断进行培养,提高专业能力,培养建筑质量管理意识,明确施工责任。此

外,对施工材料的监管,必须严格审查材料质量<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程施工管理原则及意义

### 2.1 建筑工程施工管理的原则

建筑工程施工过程中,工程中的各项管理工作需要根据相关的规定实行。现阶段,我国多数的建筑工程在施工过程中,应对工程的施工进度以及对质量管理等方面实施重点关注。工程施工的进度和质量与经济效益有着直接的关系。因此,建筑相关的单位在实行管理时,应采取相对应的管理模式,在保证质量的前提下,实现经济效益的最大化。管理的过程中,应遵循科学合理的管理原则,并以此来提升工程施工管理的效率。相关的管理人员应及时提高自身的管理理念,与实际工程施工情况相结合,制定出具有针对性的管理方案,保证建筑工程质量。

### 2.2 建筑工程施工管理的意义

从建筑工程的角度上看,将建筑工程中的管理做到有效提升,还能将工程的经济效益提高。在具体实施建筑工程施工时,应根据建筑工程的实际情况,选择最佳施工工艺、设备。与此同时,在建筑工程施工过程中安排相关专业的管理人员,对工程施工现场实行全方位的管理,并以此来提升工程施工管理的效率,从而有效地保证了建筑工程施工顺利实施。建筑工程施工管理的主要目的是提升效益,只有将建筑工程施工效率,才能有效地将工程当中的人力、物力等各方面实行相关的管理措施,同时可以将建筑公司的整体效益有所提升。

## 3 建筑工程管理及施工质量控制的影响因素

### 3.1 施工人员具体施工技术不够高

建筑工程在施工的过程中有很多的施工环节,例如地基基础施工、建筑屋面施工以及主体结构施工等环节,每一个环节对施工工序的要求都不尽相同<sup>[2]</sup>。随着我们对于建筑工程质量要求的逐渐提高,不少建筑企业依然沿用陈旧的施工技术,同时建筑企业缺乏对施工具体

环境的了解,在尚未完全掌握设计图纸的重点前,导致建筑企业无法就具体的施工环境以及企业陈旧的施工技术实施有效的组织分工。另一方面,现阶段建筑工程相关的施工人员大部分都是来自农村的务工人员,他们对建筑相关的知识缺乏足够的了解,施工相关的技术水平和能力也比较低,建筑公司也没有进行系统的关于建筑知识和施工技能方面的培训。如此一来,当碰上突发技术事故时,他们就无法及时有效的处理,从而导致工程进度被拖延。

### 3.2 监理单位的监管力度不够

建设单位所指定的并负有监理责任的监理单位对建筑工程施工质量的审查不够严格。参与建筑工程的相关操作人员必须有相应的资格认证,并且还要有相应的操作证。实际中,工程监理单位并不能去严格执行,甚至随便找人代替工程监理,导致监理工作的不到位。

### 3.3 缺乏完善的施工管理机制

没有制度,不成方圆。健全完善的管理组织架构、职责明确的管理制度才是一个健康、能打胜战的施工团队。目前我国建筑市场上很多工程项目是个体承包商以建筑公司的名义在运营的,项目的实际施工团队基本都是临时组建的,建筑公司的管理体制在施工项目上没有得到充分落实。施工现场的项目部组织架构不合理、工作职责分工不明确,内部工作例会不怎么开,安全、技术专题会更不知道是怎么回事。团队凝聚力散失,一线施工管理人员无所事。还有一些老国企管理体系存在,但流于形式,缺乏有效、切实的监督,规章制度形同虚设。项目负责人质量意识不强,只注重项目经济效益,却疏于对工程建设的质量监管。

### 3.4 缺乏足够的施工安全管理意识

很多建筑工程施工管理人员并没有意识到施工安全的重要性,过于强调工程施工的实际效益,致使我国的建筑工程施工的安全管制较差,很多建筑企业对于安全生产的要求流于形式。他们一味追求建筑工程施工所能产生的经济收益,这就导致我国目前在建筑工程方面的施工安全管理水平比较低,大部分的建筑企业只是形式化的对建筑工程的施工安全进行管理,只是在实际的建筑施工中随口说明一下,并没有针对施工安全建立完善的施工安全管理体系,使得大部分的施工人员在实际施工过程中并未根据相关规范的要求进行施工,且施工现场也缺乏一些必要的施工安全设备。目前施工现场经常出现施工洞口没有及时防护,地内电线、电缆乱拉乱接,施工电梯、塔吊等大型设备没有做好相应的漏电以及接零接地保护,这些问题都存在严重的安全隐患。

### 3.5 无法保证施工材料的质量

在对建筑工程施工的质量进行管理和控制的时候,施工材料的控制是非常重要的环节。因此,许多建筑企业对于施工材料的质量主要通过随机抽样检查的形式实现,同时由于建筑企业事前未能与相应的材料供应商建立其有效的沟通交流机制,导致在施工后出现材料供应不足的问题。不仅如此,部分建筑企业对施工材料不够重视,只是非常随意的对施工材料进行了检查,并没有按照材料检查相关的规章制度进行全面的检查,这就导致在施工时可能会出现一些不合格的施工材料<sup>[9]</sup>。更为严重的是某些建筑企业通过偷工减料的方式实现成本的降低,从而导致建筑质量极大程度的降低。

## 4 建筑工程施工管理的解决对策

### 4.1 提高施工人员整体素质

建筑工程施工的主要执行者与实施者都是施工人员,其个人的专业水平与综合素质高低直接关系着建筑工程的施工质量。因此加强对于施工人员的培训工作也是施工工作的重中之重。提高施工人员的技能及素质修养。加强技术交底管理。针对不同的施工环节,制订不同的技术交底措施,使工人全面掌握具体的施工技术和工艺。落实施工责任制,明确施工人员的工作职责,培养建筑工程施工人员的施工安全意识,配备专业技术人员开展相关工作。此外,还必须制定严格的人员选拔标准,确保每个施工人员持证上岗,充分考虑相关项目人员的综合素质,确保良好的综合素质,避免施工中出现违规操作而影响工程的开展,避免建筑工程施工中出现不必要的安全隐患,为建筑工程使用质量提供重要保障。

### 4.2 重视施工安全问题

建筑工程项目的施工过程中,虽然对安全问题的重视程度越来越高,但是仍然有很多安全问题存在。发生安全问题的主要原因包括:建筑工程施工中,传统的管理模式与管理方法无法满足市场的发展需求;建筑施工企业的文明施工、安全生产的意识不足,相关责任制度与生产体系不够完善;有关安全建设的资金投入不到位,无法根据市场要求配备高质量的安全设备,导致施工现场中的安全措施与安全技术存在比较大的缺陷。比如,安全设备的搭建不符合标准和规范、施工安全资料不全面以及施工现场保护措施建设不全等。

### 4.3 加强对施工成本管理

建筑企业需要科学合理的选择施工单位。工程建筑项目施工环节复杂繁琐,需要采取分段外包的合作施工措施。因此选择正确的施工单位非常重要,建筑企业要严格对施工单位企业的资质、管理水平与施工水平等

进行审查,并对招标文件的严密性与准确性进行核查对比,选择其中的优秀施工单位,有效降低建筑工程项目成本管理难度,提高项目管理的质量和工作效率。其次,建筑企业要严格控制工程项目的造价,不仅要加强管理人员的学习与培训,提高管理人员的业务素质与技术能力,而且还要提高施工人员的安全意识,并加强施工项目的现场管理,安排好施工工序之间的衔接,做到施工项目的均衡交叉,以提高建筑项目施工的劳动强度,保证建筑工程项目如期完成。

#### 4.4 加强对施工材料的质量管理

施工材料是组成建筑的主要部分,其质量好坏直接关系到建筑工程施工的质量,加强对施工材料的质量管理对提高建筑工程施工质量有着重要的意义,这也是建筑工程质量管理中的实施要点之一<sup>[4]</sup>。质量管理人员必须根据施工要求,要做好施工材料的采购工作,选择信誉更好的施工材料供应商,根据施工材料的规格、型号以及使用量,对材料进行严格的审查与复核,确保所采购的施工材料质量与性能等满足建筑工程施工要求,避免因材料质量问题引发的施工质量问题,也有利于更好的控制建筑工程的施工成本。另外,在施工材料进场时,也要再次对材料质量进行检验,及时发现并清除不合格的施工材料,避免存在质量问题的施工材料被使用在建筑工程中。为施工材料设置专职的库房管理人员与运输人员,做好对施工材料的出入库记录,指派监督人员定期对库房中的施工材料进行抽检与登记表核查,避免保管、运输不当引起的材料性能下降与材料损坏,保证施工的顺利进行。

#### 4.5 对建筑施工管理体系进行完善

建筑企业一定要完善自己的施工管理体系。对在施工过程中所涉及到的不同部门以及工作人员进行态度改观与意识提升。不仅要让他们拥有一定的工程建设意识,还要有一定的管理意识,使他们能够在复杂的施工管理环境中能够实施相应的管理政策,并遵循管理制度。针对承包商众多,其管理比较繁琐的问题,将施工管理的责任落实到个人,并让他们熟悉自己所在部门与岗位的工作职责。让他们自己的心中有一把既定的尺子,进而控制住自己的不规范操作和行为,加强责任心。同时,要不定期地对工作岗位当中的工作人员进行

检查审核,避免部分的工作人员存在侥幸心理。在进行承包商管理时,将他们的情况进行充分了解与掌握,以便针对不同的承包商能够提出针对性的意见,实施不同的管理方法,进而提升整个工程的施工质量。

#### 4.6 加强施工项目质量目标管理

百年大计,质量为本。工程施工项目部应根据工程特点、施工条件、合同质量标准约定,在国家施工规范基础上订立企业施工标准及项目施工质量管理目标。在施工组织设计方案的基础上细化各分部分项工程施工方案,对一些危险性较大的分部分项工程要制定专项施工方案,在施工安全充分保障的基础上再去提升工程质量。对超过一定规模且危险性较大的分部分项工程,其施工方案还应经过专家论证后方可开展实施。在施工管理目标明确、施工方案细化的基础上,项目部应加强质量管理目标管理,在具体各分部分项工程实施中明确各工序各管理岗位的管理职责、管理目标<sup>[5]</sup>。切实贯彻落实责任到人、工作到岗,让质量管理目标落地生根,而不是停留在企业的宣传口号上。

#### 结语

在建筑工程施工过程中,科学开展施工管理这一工作,将有利于帮助施工单位及时掌握与把控好各个施工环节的情况,及时排除一些可能会对工程造成不良影响的因素,确保整个工程更好安全高效地完成。因此,对于施工单位而言,还必须要对施工管理这一工作引起足够的重视,不断提升相关从业人员专业能力,使我国建筑行业也能够获得更为良好的发展。

#### 参考文献

- [1]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020:117-118.
- [2]高洋.工程建筑管理的影响因素及对策探究[J].现代物业(中旬刊),2018:150.
- [3]高静晓.探究建筑工程管理影响因素与解决对策[J].建筑工程技术与设计,2018:3487.
- [4]刘宇.影响建筑工程经济管理的因素与应对策略研究[J].建材与装饰,2019,23(19):187-188.
- [5]张艺格,张在旭.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].现代营销(下旬刊),2019,12(2):148-149.