

建筑工程施工管理浅析

黄锦锋

深圳市建工建设集团有限公司 广东 深圳 518000

摘要: 建筑业作为国家重要产业之一,地位日趋明显。但长期以来,国内建筑施工企业之间的市场争夺战异常剧烈,如何能异军突起?如何使自己立于不败之地?这是摆在众多企业面前的一个严峻而又现实的问题,解决这一问题的关键在于管理工作的好坏。

关键词: 建筑工程; 工程施工; 施工管理

引言

建筑业已然成国家的重点行业之一,影响力日趋显著。应对较大的市场需求诱惑,建筑市场的竞争力也日益猛烈。针对建筑施工企业而言,工程项目施工质量的提升,工程施工成本费用的合理控制,对施工企业提升市场竞争能力有着十分关键的影响。建筑施工全过程品质的管理,是质量控制体系的根本,是保证施工质量的关键,要确保工程项目施工品质符合规定,一定要通过科学的施工过程管理。与此同时,合理的工程项目施工管理,也是企业加强成本费用管理的基本。因此,加强建筑工程施工管理,针对当前在我国建筑工程施工企业而言,是一定要实现的重中之重。

1 建筑工程施工管理重要性

为全面提高建筑工程施工基本建设质量,应在施工过程中重视运用新技术新方法、提高施工操作技术,保证创新性及其适用范围,运用规范化的安全操作规程,建立严苛有效的考评管理规章制度,不断提升改善并提高施工技术及其技术实力,提升新项目质量。管理事实上也是一种生产效率,管理要素则在质量监管中激发了至关重要的危害。工程项目工程应建立缜密严苛的质量保障体系及其质量义务体制,清楚多方责任。工程施工环节每个环节应严苛管理,保证分部分项真真正正完成及时的管理。工程建筑质量管理全过程中的目标管理环节应掌握好目标的制订、进行及其完成等环节。质量目标的建立则应按照企业单位质量水准、操纵环节没法处置的问题、不具有工作经验的全新升级新项目商品及其众多客户的建议、相关特别要求等确立,这当中同样类别的新项目质量常见问题应明确为关键质量监管环节,目标的逐渐进行便是其详细的贯彻落实及其溶解^[1]。而执行目标的关键环节便是实行、贯彻落实目标负责制的全过程。

2 建筑工程施工现场管理的特点

2.1 施工项目是施工项目管理的对象

由于施工项目管理过程中所存在的“四特殊”使得施工项目管理有其它生产管理所不能相比的复杂性和艰难性,“四特殊”具体是指:特殊的商品、特殊的生产活动、特殊的市场、特殊的交易活动。

2.2 施工项目管理具有其特殊性

这种特殊性主要体现在交易活动与生产成品先后发生,在这个过程当中买卖双方都投入生产管理,生产活动与市场交易活动同时进行,导致这种特殊性产生的主要原因就是施工项目的固定性、多样性及庞大性。

2.3 施工项目管理内容随时间变化

施工项目管理内容在施工项目进行有序建设的整个时间过程中是按阶段变化的;应严格按照建设程序和施工程序进行每个工程项目的施工管理,对于施工内容的变化,管理者应根据施工项目管理时间的推移进行推算,作出科学可行、适应性强、针对性强的动态管理,实现优势资源的优化组合,切实提高施工效率和企业效益。

2.4 施工项目管理要求强化组织协调工作

施工项目管理中的组织协调工作十分艰难复杂,这主要是由于下列原因造成的:施工活动涉及到的关系十分复杂,主要包括经济关系、法律、行政、技术和人际关系;施工在露天进行,工期长且资源需要量多;参与施工项目生产活动的施工人员流动性大、组织量也很大;施工项目的生产活动具有单件性;必须采取优选项目经理、建立调度机构、配备称职的人员、建立动态控制体系等强化组织协调的办法来保证施工的顺利进行^[2]。

3 建筑工程施工管理中面临的问题

3.1 施工程序不够规范

现阶段,我国有很多建筑工程管理者为了有效将投资成本减少,使工程项目施工能够得到更多经济效益,会把工程项目多次进行转让承包,但是未严格遵循规定的施工流程进行建设,造成工程建设资金出现很大的流失现象,从而导致工程项目建设期间出现偷工减料,这

种情况既会给工程项目的整体质量带来影响,同时还会威胁到人们的生命以及财产安全,除了这些,过多的工程项目在施工过程中,有关施工技术者以及管理者自身综合素质也比较低,有关施工经验和管理的积累还不够充足,负责监督管理工程项目施工的监管人员,在工作方面存在惰性,并且对工作的态度过于散漫,种种情况都会造成管理体系的不完善。

3.2 劳动力投入众多,难以实现有效控制

建筑业作为劳动力密集型产业链,在工程建筑当场施工时通常资金投入较多劳动力,无法对每名施工人员完成合理控制。在工程施工实际中,某些施工人员违规行为导致的产品质量问题十分广泛。除此之外,在施工品质控制过程中,原材料的资金投入一般较多,难以解决全方位控制。与此同时,施工过程中常用的石料等材质的品质离散性比较大,加上原材料进到控制不紧。因而,在具体施工过程中,纠偏的困难和损害非常大,纠偏对策的管理决策也比较艰难。

3.3 管理体制落后

一切工作都必须管理体制,它是决策工程施工管理是不是可以顺利进行的压根,如今的管理体制存有过多缺点,导致施工方发生很多分承包制的状况,因为各个单位都拥有错综复杂的利益关系,都期待有关企业承揽大量的工程,那样就会导致在工程上普遍存在着一些人因为因素问题的多元性。

3.4 建材管理不到位

在建设工程中,施工公司务必确保建材质量。因为体型大、需求量大,施工建材在施工现场随便堆放,会导致施工现场错乱,进而危害管理方法工作效能。建材购置与应用整体规划存有缺点,会提高原材料消耗和施工成本费^[1]。假如施工现场没有专业堆放建材的地址,那么受环境因素要素的危害,各种各样建材(如混凝土、粘结剂等)非常容易产生化学变化,从而导致建材质量降低,导致工程项目存在安全风险。

3.5 施工过程管理不当

现阶段,普遍的建工程项目管理问题是施工过程管理不合理。因此,在施工过程中,施工公司要加强施工过程管理。然而,在施工现场管理过程中,大部分管理人员不高度重视施工流程优化工作中。此外,一些管理人员不可以及时处理施工过程中存在的不足,非常容易造成至关重要的问题无法得到处理。施工过程管理不合理的因素还包含管理人员总数较少。在管理方法较规模性的项目时,管理人员不够会造成施工管理方面重重困难,进而难以完成管理目标。

3.6 建筑施工中的材料问题

建筑材料对建筑施工管理效力的影响较大。在建筑工程材料购买的环节上,如果不加强购买的监管,那很有可能购买的材料不符合施工建筑的质量标准,这极大地影响着建筑工程各工序建设的质量,进而导致精细化管理的失效,将会给人们的安全及财产乃至生命带来不可估量的危害。近几年,因材料质量问题造成建筑安全事故发生的事情不断出现,使国家经济损失严重,人们的生命及财产损失也受到很大影响。

4 加强建筑工程施工管理的具体措施

4.1 完善对施工管理的体制

在建筑工程施工的管理方面,相关部门要不断的依据工程的实际情况去完善管理体制,切实做到管理到位。国家也要针对工程施工制定一个健全的法律法规,用严格的规章制度来确保工程施工的管理制度可以得到有效的落实,这种做法,也在一定程度上为建筑工程的施工管理提供了法律上的支持和保障。此外,管理部门还要确定工程的管理范围以及具体的管理岗位,提高管理人员对工程施工管理的专业化水平。对管理者的管理水平定期进行正规、全面的考核,通过这样的方式来保证建筑工程可以高质量的完工。

4.2 提高对工程施工质量的管理水平

工程施工质量的高低是衡量整个建筑品质的关键。在建筑工程施工的过程中,一定要切实做好工程质量监管工作。要想从根本上提高工程的施工质量,首先就要建立一个完善的、科学的质量管控体制,真正做到将工程项目中的每一个环节可以与施工质量的管理紧密的结合起来。在建筑工程的施工过程中,要提高工程管理者以及具体工程操作人员对工程质量的重视程度,要让他们将工程质量放在整个工程的首要位置。同时,要将工程质量的监管工作进行责任划分,做到谁主管的工程就由谁进行全权负责。让建筑工程施工中所涉及到的每一位工作人员对自身的职责都有一个明确的认识,这样,管理者就可以对施工的每一个环节进行有效的管控工作^[4]。此外,建筑工程施工的过程中,管理人员也要加强对工程质量的实时监督工作,并且要对监督的结果进行深入的分析,用质量管控的标准来衡量工程施工的每一个环节是否合格。

4.3 加强管理施工技术及材料的控制

在现实的建筑工程项目管理中,必须科学、合理地制订好建筑项目的管理规划,并与建设工程中的精细化管理措施相结合,达到施工管理技术不断提高的目的,实现对建筑工程项目材料管理科学合理的技术控

制。建筑工程项目的管理者责任者在对实际项目进行管理时，必须对项目制度制定出符合其相应的施工技术来，并且按照建筑工程施工技术的管理标准，对不一样的施工项目采取不同的施工管理技术进行施工控制，保证在不同的项目施工管理技术应用阶段能够最大程度地优化建筑工程施工管理质量。在具体建筑工程施工项目中，要针对不同的建筑工程制定出相适应的施工管理技术方法，目的是保障工程项目的质量能够整体得到提高。在实施建筑工程施工质量管理技术落实阶段，要求快速把施工一体化管理目标要求落实到施工管理技术中，必须对整个的工程建设项目地施工管理技术，连同材料管理技术进行调整工作。

4.4 建立良好的记录制度

良好的记录制度可以提高管理人员对问题的警觉性，在建筑施工过程中先行将其解决掉，从而节约处理事故所需的精力和费用。然而部分施工管理人员认为报告和记录似乎是在浪费时间，但这些工作对于施工管理系统却是至关重要的，主要表现在：有利于现场和公司总部的沟通，有利于客户与客户顾问间的沟通，便于现场工作人员对当前情况的定期系统分析，为问题解决奠定基础，最后做好记录，还可以为项目文件编制提供历史记录。

4.5 抓好工程施工质量管理

工程质量不是检验出来的，而是通过对工程施工过程的质量管理出来的。因此，建筑施工企业应认识到工程质量是通过对建筑材料控制、施工人员和施工机械控制等多方面管理来保障工程质量的。抓好质量管理，首先所有参加工程项目施工的全体人员要认识到“质量第一是个重大决策”及“百年大计，质量第一”的思想，提高自身的质量意识；其次，要认真落实企业质量体系的各项要求，明确质量责任制，工程项目人员各尽其职，各负其责，以工作质量来保证工程质量；再次，搞好工程项目质量还需努力提高职工素质，加强职业道德教育和业务技术培训，提高施工管理水平和操作水平，努力创出精品工程；最后，建筑施工企业还要搞好工程项目质量管理的基础工作。

4.6 加强对建筑工程施工安全的管理

在建筑行业进行工程施工的过程中，必须要将“安全第一”的思想注入到工程施工的每一个环节当中去，

并且要让每一位施工人员都提高安全施工的意识。建筑工程要想建立一个严格的、完善的管理制度，就要认真的做好以下几点：

4.6.1 切实做到安全生产

建筑工程在施工之前，必须要做好安全保障工作。这就要求施工单位要建立一个健全并且完善的施工安全管理体系，并且设立专门的安全监督机构，严格监督施工安全制度的落实情况。用严格的制度来对施工人员的操作进行约束，避免施工中由于操作失误而发生事故。

4.6.2 完善安全保护措施

建筑工程在具体的施工作业中，会遇到很多新的问题，这就需要我们不断的对施工安全的保护措施进行更新^[6]。例如，如果工人是在夜间施工的话，一定要增加照明设备，并且这些设备的增加必须要符合工人施工的实际需求，过亮或过暗都会引起工人的不适，只有适度才会消除夜间施工的安全隐患。另外，在建筑工程施工时，往往会遇到一些特殊的天气，在应对这些特殊天气时，工程的管理人员一定要让工人积极采取保护措施，如果天气恶劣的话，必须要暂停施工，以确保工人的安全。

结语

建筑工程施工管理是项具体而细致的复杂管理过程，是搞好工程质量、强化建筑结构、美化装饰工程的依据方法，及其优化控制的科学，它融合了施工管理人员、监理人员以及建筑工人的综合素质，单纯依靠个人英雄式的单打独斗或者孤军奋战根本解决不了问题，而必须借助团队合作的力量。加强工程管理，不但可以为建设项目节省资金，而且也为提高施工效益，强化工程质量、美化城市环境作出贡献。

参考文献

- [1]陈思东.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工程技术研究, 2017(7).
- [2]周文华, 宋俊.探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].中华民居, 2012(3).
- [3]龙学彪.建筑施工现场管理优化策略初探[J].中小企业管理与科技(下旬刊), 2011(2).
- [4]程立新,吴启政.双螺杆膨胀机的热力过程和应用[J].制冷与空调(北京),2017,017(011):14-16.
- [5]邬伟彬.浅谈建设工程施工质量管理[J].建材与装饰, 2011(8).