

浅析土建施工管理以及绿色施工的思考

雷 博

华北冶建工程建设有限公司 山西省 运城 044000

摘要：土建工程作为工程经济命脉推动各行业的融合，作为最传统建设方式土建是行业的基石促进经济高速发展，在新的时代下赋予了不同内涵。绿色施工理念是整个土建项目的红线，贯穿行业始终。土建工程涉及范围广泛，几乎不受工程种类的影响，这是其固有的自身优势，与之相对应的是建立适应形势的绿色施工措施，加强环境保护进而促进施工质量的提升。为此，就现阶段绿色施工管理下的土建施工管理展开论述。

关键词：绿色施工管理理念；土建施工；管理创新

引言：城市化建设进程的逐步加快，使得土建工程发展空间逐渐拓展，但值得注意的是，在土建工程数量逐渐增加、规模不断扩大的背景下，土建施工管理水平却并未与时俱进，导致施工管理和工程持续发展之间的矛盾日益加剧。对此，在土建工程发展过程中，重点应以土建施工管理水平的提升为主，进而为土建工程始终处于良好发展态势提供基本保障^[1]。对我国土建工程发展具有影响的因素就是施工管理和绿色施工，只有基于施工管理水平的全面提高，加之多样化绿色施工技术的应用，才能为建筑行业品质的转变奠定坚实基础。

1 绿色施工管理与土建施工管理概述

1.1 绿色施工管理概述

绿色施工理念全面践行了可持续发展战略，通过采用合理的举措对施工全过程开展管理和控制，有效降低相关能源或者施工材料的消耗，减少对施工活动中产生的负面影响。“绿色”代表为了降低施工中产生的浪费，如材料和资源的浪费，运用节能的方案或者环保的方案，在传统管理理念上，实现建筑施工管理与科学发展观的相互结合，从而在制订管理方案时，能够运用可持续发展的眼光，实现施工管理的创新。绿色施工管理理念融入施工中，一方面，对施工中使用的资源进行合理利用，实现资源最大化利用，为更多住户创设更加安全、优美的居住环境。另一方面，绿色施工管理理念的融入需要对现有技术进行创新，在采用绿色化技术手段后，重点对环保材料进行选择，再使用节能减排的工艺，加强施工环节的治理，防止施工各个环节出现污染问题和资源消耗，从而在管理过程中正确认识经济效益和生态保护之间的关系^[2]。

1.2 土建工程管理概述

自我国改革开放以来，土建工程就已经存在，一直

到 21 世纪传统土建管理已经逐渐不能满足社会发展的需求，在加上我国在法律方面，土建管理还未完全成熟，导致土建工程管理出现严重的局限性。尤其体现在土建企业之间出现大量恶性竞争的事件，一个行业的发展和良性循环之间具有非常密切的联系，如果这种恶性竞争情况一直持续下去，会给土建工程带来严重影响，甚至会影响到整个土建行业的可持续发展。因此，我们要对土建管理制度进行创新，构建完整的管理制度，只有将每个环节的工作都全部完成，才能将绿色施工管理理念彻底融入到创新管理当中，同时也为土建行业提供多样化发展渠道。土建企业要严格把握住每一项施工流程，要彻底落实施工的规章制度，严格控制施工进度，并从很多方面对其进行管理。

2 土建施工管理问题分析

2.1 忽略安全管理

土建施工管理的有效强化，必须要注重安全管理工作的积极开展，但从目前一些土建施工企业管理的实际情况来看，其往往侧重于施工效率的提升，反而忽视了安全问题，导致施工安全事故极易产生，加之一些施工人员不具备较强的安全施工意识，甚至部分人员在施工时并未以施工安全要求为依据。受上述因素影响，很难从安全风险角度开展施工前及施工过程中的评估工作。此外，因一些管理人员并未对施工环节存在的不安全因素进行主动监督检查，同时也并未在施工机械设备的安全性评估方面提高注重程度，导致安全管理效应难以发挥^[3]。受部分施工人员自身文化知识水平不足这一因素影响，在操作机械设备时，往往会有违规现象存在，使土建工程不安全因素逐渐增加，最终给土建施工安全管理整体水平带来一定影响。

2.2 建筑材料品质不过关

在许多被承包的土建工程中，由于工程需要的建筑材料的规格、质量、种类等具体要求众多，专业施工材料的差异需要相关从业人员的辨析，所以一些不负责的采购和管理人员会从目前的材料市场中挑选较为低端、劣质的产品来减少采购开支，贪污建筑经费，甚至出现部分材料“自产自销”，采购者自己或其亲属朋友生产经营“三无”产品，再经过自己“购买”，事实上无法满足工程所需材料的质量，严重影响后续的使用和维护，造成后期一些重大事故的安全问题，甚至在施工过程中就发生重大事故，如在2020年的美国得克萨斯州一处工程项目中，正在搭建建筑框架的工人突然遇到建筑倾塌，造成部分人员死伤^[4]。

2.3 缺乏技术功能

土建工程管理是从国外引进中国，它的起步阶段较晚，发展时间不长，在技术方面也存在许多方面的不足，这导致建筑工程施工管理在极大方面并不能满足建筑工程的需要。限制了土建工程管理在建筑工程施工提供的帮助。想要把土建工程管理专业知识提升上来，建筑土建工程管理可以对国外先进管理技术进行借鉴，尽可能的提升我国土建工程管理技术，解决我国工程管理效率低下、效果不好等问题。

3 加强土建工程管理的措施分析

3.1 注重安全管理工作的开展

在土建工程施工过程中，安全管理是非常关键的。需要从土建施工各个环节可能出现的安全问题进行分析，明确造成较大威胁的安全问题，并选择行之有效的措施对其进行控制，尽可能地避免安全事故出现。除此之外，还应该对于施工人员进行培训，确保其能够认识到安全施工的重要性，配合安全管理工作的开展，并在安全施工观念引导下进行各项施工，提升施工的规范程度，降低在施工过程中出现安全问题概率。最后，还应该注重监督管理工作的开展，将施工技术落到实处。

3.2 优化改善材料管理

要想为土建施工效率及施工质量的提升提供保障，使环保建筑需要得以充分满足，必须要注重土建施工材料质量的管理。首先，在进行材料采购的过程中，应先对市场调研力度进行强化，充分了解土建工程材料，进而以工程实际需要为依据，确保材料的选择更具合理性。其次，注重建材监督及评估体系的积极建立，同时重点分析材料数据信息。对于运输到施工现场的材料，应注意全面试验检查工作的开展情况，为材料与土建工程需要相符提供保障。最后，在材料保管方面加强力

度，以材料的合理堆放为出发点，尽可能选择有序分发的方式进行应用，同时严格监督材料使用环节，避免不合格材料流入施工过程，同时避免材料浪费现象。

3.3 加强管理方法与技术创新

在投资风险管理过程当中，管理方法决定了管理计划的预期目标。现阶段，我国行业竞争力愈演愈烈，建筑公司想要在这激烈竞争中占据一定位置，就必须适当调整原有的科技创新管理制度和建设项目管理制度，提高投资风险管理准确性。在日常操作过程当中和管理计划当中，管理者要懂得精益求精，将各种优秀的基础技术和方法应用到最新项目当中，从而提升项目整体质量。同时，管理人员可与其他管理人员保持良好沟通，向其他管理人员进行学习，且每个月定期安排工作人员进行培训，丰富他们的专业知识。但值得注意的是，在整个过程当中，他们不能完全机械式照搬。

4 绿色施工管理模式创新对策

4.1 加强绿色施工规划管理

为促使施工单位将绿色施工理念贯彻落实于施工管理各层面、各环节，凸显绿色施工效能，需要加强绿色施工规划管理。在施工材料审核方面，应该以人为本，以人为中心，确保施工企业选用材料无毒、无害、无污染的环保材料，避免出现苯系化合物等潜在危害人体健康的材料。为避免建筑工程施工过程中噪音污染严重干扰附近居民正常生活秩序，应该合理规划施工时间，尽量避免晚间、午间休息时间段施工。除协调施工时间外，应该强调施工企业选用隔声效果较好的防护措施，以降低噪音污染，缓解周围居民的不良情绪。另外，为进一步减少资源浪费，应该在施工能源方面做好控制，降低水能、电能等多种能源的消耗。

4.2 选择绿色化的环保建筑材料

建筑工程施工的过程中需要使用的施工材料较多，并且耗费的材料也更多。施工材料是施工项目中主要使用的资源。因此，土建施工现场管理中需要对施工的材料进行管理，主要从以下方面着手：（1）管理时遵循 5R 管理原则，实现材料的可再生利用。（2）施工管理时对施工材料的特点进行掌握，再构建材料资源循环利用系统，从而使施工材料可循环利用的用途得到扩展。可以制定施工现场中使用的模板材料、挡板材料等资源的循环利用模式，需要对废旧的材料进行收集，并做好处理工作和循环再利用的工作。例如，对于施工现场中的废弃钢材，需要做好熔化处理的工作，加大对资源的收集和回收，再将其塑造成其他建筑材料，使其能够应用到

施工现场中。

4.3 降低对能源的不必要消耗

由于土建工程的特殊性,在进行施工时很可能会降低周围环境质量。因此,在尚未施工时,必须要制定适宜的措施,高效的对于资源进行使用。首先,在构建土建工程施工规划时,需要考虑到施工人员和资源现实情况,合理的对其进行安排、应用。其次,要及时地开展现场反馈,并加大力度进行监督管理,确保材料能够被规范应用,防止由于一些因素影响出现不必要消耗。再其次,要做好水资源保护工作,及时的对于污水进行处理。最后,在开展施工时应该科学的应用施工设备,并定期的对于设备进行检查维修,更新无法正常使用设备,确保设备能够正常进行工作。

结束语:综上所述,整个建筑工程施工会直接影响

到建筑管理,甚至会对建筑工程项目质量造成严重的影响。因此想要真正提高建筑工程质量,就必须对管理进行创新,从而提高企业经营的整体质量,提高建筑企业的核心竞争力,确保建筑企业的经济效益,确保建筑企业可持续发展需求。

参考文献:

[1]李浩.刍议建筑施工现场管理创新及绿色施工管理[J].建筑技术研究,2020,3(3):97-98.

[2]张红斌.城建建筑施工现场管理创新及绿色施工管理的思考[J].居舍,2020(2):157.

[3]王伟.建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索[J].中国房地产业,2019(33):115.

[4]李尚洁.建筑施工现场管理创新及绿色施工管理举措[J].居舍,2020(25):165.