

# 土木工程管理与工程造价的有效控制

颜 寒

枣庄市金成置业有限公司 山东 枣庄 277000

**摘要：**随着我国建设项目管理的不断深入，对项目成本进行有效地控制越来越受到重视。如何有效地提高工程建设的效益，是目前我国建设项目成本管理的一个重要内容。结果表明：目前我国土木工程的管理与成本控制日趋多元化、组织结构趋于扁平化、技术需求日趋复杂。对土建项目的管理与费用进行有效地控制是一项比较复杂的工作，其主要体现在对项目的各项费用进行削减。有些公司在竞争、减少风险、节省成本、取长补短。组织结构的扁平化体现了组织层级的下降，有利于在项目成本中迅速做出价格决定，并在信息传递中减少损失。

**关键词：**工程管理；工程造价；工程管理；

引言：近几年，我国的建筑市场呈现出蓬勃发展的势头。为适应现代社会的发展，各类工程建设必须从工程管理和成本两个方面进行创新，从全面的工程管理和成本控制入手，确保工程质量、成本、安全、进度等目标的落实，从而达到工程建设的目标和要求。从当前我国土木工程的管理、造价等实际状况来看，我国的土建工程在管理、造价等方面仍有诸多缺陷，这些都是施工单位在进行土建工程的过程中必须要注意的问题。

## 1 土建管理与工程造价

### 1.1 土木工程管理

土建工程的施工管理，包括施工质量、施工进度、施工费用控制等各个环节。施工管理的好坏，关系到工程的顺利实施，关系到企业的经济效益。施工单位要加强施工管理，对施工质量、进度、费用进行有效的控制，确保施工费用在合理的范围内，达到安全、高效的施工目的。

### 1.2 土建工程费

土建工程造价是指在施工过程中对工程造价进行控制的过程。在建设全过程中，土建工程成本的管理是必不可少的。在建筑工程施工中，其作用十分突出，对提高工程施工单位的综合效益起着举足轻重的作用。尤其是随着世界经济一体化进程的加快，施工企业的竞争也越来越激烈。具有完善的工程造价管理制度，能积极地改善企业的经济效益、社会效益，并能有效地控制工程项目的成本，是公司赢得市场竞争的一大利器。

## 2 项目成本控制在土木工程管理中的重要性分析

从我国土木工程建设的现状来看，工程造价管理的内涵是多种多样的，它是每一个项目管理者都必须具备的。一是能有效地增加企业的经济利益。项目的建设费用包括人力，材料，设备，签证变更，安全，环保等。

通过对成本的控制，对这些环节进行有效地控制，从而减少成本，将会产生很大的效益。其次，通过成本管理，可以降低产品的品质。实际上，在某些工程中，有些公司有意压低价格中标。在工程建设过程中，存在着大量的低级材料，从而导致工程质量问题。对工程造价进行合理地控制，防止费用偏低，对确保工程的质量和降低有关的问题都是有益的。为其他领域的管理提供参考，为我国土木工程的整体发展做出积极贡献。在土木工程施工中，不仅要对项目的成本进行管理，还要对项目的质量、安全、进度等进行有效的管理和控制。这些不同的层面之间存在着复杂的关系。做好工程造价管理，能为其他部门提供有利的管理环境，促进企业的和谐发展。总之，工程造价控制对我国建筑施工与管理具有重要意义。作为管理者，必须对其进行有效的理解，并在实施过程中采取适当的措施。

## 3 项目管理和工程造价存在的问题

### 3.1 员工专业素质低

在建筑工程建设中，人员的职业素养直接影响到工程的管理和成本。在施工中，部分施工管理人员因自身的管理能力和能力低下，只能坐在自己的办公室里，打着空调，打着手机，不到工地上去指挥，造成了施工效率低下、施工质量下降等问题，不但会影响到工程的整体施工，还会给建筑的后续使用带来很大的风险。其次，从项目成本角度来看，由于项目成本管理人员的职业素养偏低，容易发现人力、物力资源成本核算不准确、计算数据不准确。这不但会造成资源的浪费，而且对企业的经济效益也有很大的影响，甚至会使企业在建设中出现入不敷出的现象。

### 3.2 管理体系不完善

大部分建筑单位的管理体系比较落后。大部分的领

袖都是年长的和顽固的。缺乏有效的创新与突破,缺乏有效的管理手段。这是一种既不能适应现代建筑企业发展的要求,又不能保证工程质量。其次,由于管理制度的不健全,使得企业的经营、融资渠道过于单一,使得企业的经营与财务的联系不紧密、相互融合,从而使企业的经营质量不断降低,从而造成大量的经营问题,其中不仅限于资金的流动、资金的不合理、资金的不合理、资金的集聚、沉淀,对企业的发展造成了严重的影响,甚至会造成企业的倒闭。

### 3.3 缺乏相应的监理机构

当前,大部分建设单位在土建工程的工作中,对各个部门的管理人员都是遮遮掩掩。项目成本管理中资金的使用常常发生失窃现象,造成项目审批、结算时资金不能匹配,造成账务造假,对建筑业的发展构成了极大的威胁。究其原因,在于企业在建设管理中缺乏有效的监督与管理机制,造成了项目管理与工程造价管理部门滥用职权、为所欲为。在工作中,工作的不负责、工作的随意、工作的审批流程等都无法发挥监督的功能,会对公司的发展产生很大的影响。

## 4 土木工程管理措施

### 4.1 加强对土木工程质量与安全的管理力度

首先,在施工过程中,施工单位要充分认识到工程质量与安全管理的重要作用,通过科学、有效的质量管理,可以有效地改善工程的安全质量,降低工程施工中的安全隐患和返工现象;二是施工单位在施工期间,应与监理人、施工单位签订规范合法的施工合同,以确定和控制施工标准的范围,以达到对施工质量的控制;三是要尽可能地选择具有较高安全性的优质建材,并在材料的使用上运用先进的施工工艺,以保证工程的安全性、可靠性,从而改善工程质量;第四,施工企业要定期、专业、系统地进行施工技术培训,以提高施工人员的技术水平。同时,加强建筑工人的思想、政治、道德等方面的教育,以增强建筑工人的责任心;第五,加强监理工作的监督,保证工程质量达到要求,及时发现和处理施工中出现的技术问题。

### 4.2 加强土建施工进度管理

岩土工程建设周期长,技术要求高,项目多,施工难度大,从而影响到土建项目的建设和经济效益。因此,必须加强对土建项目的进度控制。具体强化方法有:一是在设计阶段,设计师要与施工单位、项目领导进行沟通,实地考察,再依据交流成果和调研结果,制定施工进度方案;二是在建设阶段,监理单位要切实履行好自己的监督责任,切实履行好自己的责任,督促施

工人员在施工期间严格按照设计图纸、进度计划执行;三是在施工期间,施工主管、监理必须严格遵守进度安排,并与施工工艺规范相结合,并认真执行;第四,在项目变更时,监理人要及时与设计人员开会,及时调整和修改施工设计图,并修改施工进度。

### 4.3 建立健全责任制

随着我国建筑行业的迅速发展,建筑行业的规模也越来越大。因此,必须建立和完善管理工作责任制,把责任和责任落实到每个人的头上,并明确相应的责任人。在工程建设中,要建立制度化的认识,规范施工过程中出现的问题,降低施工安全风险。在建设过程中,要严格遵守法律法规,严格执行,严格执行,严格执行。另外,要建立一个监理机构,对其进行监督,以保证施工安全、高效地进行施工。

### 4.4 项目施工现场控制

在土建工程中,施工现场的管理是非常关键的,它能极大地降低施工中的安全风险,保证施工人员的生命。现场管理对确保工程质量、按时竣工具有重要意义。施工场地的控制包括施工材料、人员和施工设备的施工。原料的采购必须严格遵守有关企业的有关法规,并达到合格的检测要求,并经过严格的检验和确认。然后,负责材料的管理和保养。建筑工人必须具备一定的专业知识,具备较强的综合素质。在上岗之前,企业要进行专业的职业技能训练,以确保工人对施工技术的了解,这是保证工程质量的有效保障。管理者应该根据自己的特别兴趣来安排工作。

### 4.5 成本管理和优化配置

科学地安排土木工程的管理,当然不能忽略工程的根本需求,也不能对生产费用的关键问题进行合理的探讨。要想有条不紊地进行成本控制,首先要对土建项目进行造价估算,然后再根据土建项目的设计图纸进行管理。比如,成本经理在安排人员、材料、设备和施工计划时,应参照工程施工图纸来确定每个部件的最大和最低造价。同时,在土建工程的制度安排中,要掌握施工过程中各个环节的成本影响因素,力求达到最优的成本控制。比如,在进行造价控制时,要协调、多维度地对施工要素进行优化、调整,并尽可能地遵循物美价廉的原则。在现代建筑施工中,如何合理、有序地进行施工控制,并对施工费用进行科学的控制,是当前土木工程施工的重要内容。

### 4.6 施工质量控制

(1)在项目初期,要在项目规划、组织、施工方法等方面,严格按项目施工的基本要求,对工程项目的质量问题

进行分析。比如,质量管理者根据工程合同的规定,对建筑设计图纸、建筑材料等进行了资料校核,这是工程前期质量控制的一种手段。(2)在施工过程中,对施工各环节中的关键管理要点进行严格的控制,才能使施工过程中的质量控制得到有序的发展。比如,在施工中,质量经理要对墙体施工、承重支撑结构等各方面的质量进行检查。(3)对工程建设的质量进行跟进。也就是在项目完成后,对项目的质量问题进行跟踪检查和清理。比如,在工程完成后,要对工程的材料进行检验,并对工程的本地建设进行检验。项目施工质量管理体系的建立,是指在项目资源管理的基础上,科学全面地规范项目的质量影响状况,并建立起更为协调、有序的质量控制机制。

## 5 土木工程造价的有效控制

### 5.1 建立完善的管理制度

为保证工程造价的有效管理,施工单位和施工单位必须对施工图纸进行严格的监督与审核,使施工队伍能根据设计单位的施工计划,最大限度地减少图纸的变动,并根据当地政府有关部门制定的单价标准,实行定额管理和控制。确保项目的顺利进行,符合项目的质量和规范。另外,工程造价控制部门要严格按合同规定,对工程造价进行全面的检查,超过预算的费用要按国家和当地政府规定的定额标准进行结算。同时,为了对项目成本进行有效的管理和控制,必须重视项目清单与合同的协调。在建设决策阶段,应深入了解该工程的建设情况,对其地质、气象、水文等因素进行全面的分析,并准确地发现其潜在的潜在危险,并制定出合理的投资方案和方案。

### 5.2 优化设计方案

对土建工程成本的控制,可以从多个角度进行。一是对建筑施工阶段的成本进行控制。在土建项目中,决策与设计是十分关键的。很多公司都会在这个时期进行大量的投资,但是实际上,我们可以用科学的方法来降低这个阶段的成本。决策与设计方案的确定,要求由专家对具体的土建项目进行细致的分析,并制定出最优的施工方案。一个好的设计方案能为企业节约大量的投资,达到对工程造价的合理控制。

### 5.3 加强过程成本控制

施工单位在进行工程造价控制时,应从整体上强化成本管理,以减少工程造价。从设计到施工,到后期维护,从施工到后期维护,都要对每一个项目进行全方位的控制。为保证各工序的质量,控制费用,建立了成本控制团队和质量保证团队。

### 5.4 清理工程量,控制变更成本

在施工期间,造价师要与有关的监理机构共同努

力,加强对项目的进度、变更的监控,并对项目的实施情况进行跟踪,确保项目的实际进度与计划进度相符,以防止工期延误。由于工程进度延迟,工程造价也随之提高,所以工程造价师要尽可能地把工程变更控制在工程设计阶段,尽可能地减少工程变更和工程变更,避免增加工程建设费用。为了降低工程变更所造成的费用上升,建设者要加强与各部门的联系,检查施工进度,保证工程进度、预算和安全管理,以保证工程建设的高质量和高效率,尽量把变更控制在设计阶段,以降低经济损失和对工期的影响。

### 5.5 加强土建人员预算管理

土木工程是一个有着特殊作业次序和体系的工作,需要具备一定的专业知识和高水平的实践经验。在建设项目中,造价控制是项目建设的一个关键环节。项目成本预算经理必须具有良好的职业背景、踏实、勤奋、敬业、职业素养。他们要对施工中的每个细节都非常重视,要严格、仔细地进行施工造价管理,并对施工中出现的进行总结、记录和改正。由于预算管理是一项长期的工作,因此,预算管理者在搜集工程资料时,必须对工程项目进行细致的调研和记录。施工企业要加强造价预算管理人员的业务培训,并定期向他们提供学习的机会,以进一步提升他们的专业素质和工作质量。

### 结语

总之,在当今信息化社会,随着社会经济的飞速发展,我国的土木工程建设越来越多,其建设规模、投入也越来越大。在工程施工中,施工和工程造价的控制是相互联系的。通过对土建工程的管理与造价的有效控制,可以使整个工程的质量得到明显的提升,从而使整个工程得以顺利地建设与建设同步、完善、优化、完善、全面的管理,推动工程的有效实施,为今后的建设打下坚实的基础。

### 参考文献

- [1]李秋全,土木工程造价的有效控制[J].工程技术研究,2017(22):180-189.
- [2]范文华,土木工程造价的有效控制[J].中国新技术新产品,2017(99):111-112.
- [3]周虹,工程概预算对工程造价的影响与质控方法研究[J].居业,2017(07).
- [4]晶潘.土木工程造价的有效控制[J].建筑技术研究,2020,3(3).
- [5]张琳.土木工程造价的有效控制措施分析[J].建材发展导向,2020(1):337-337.
- [6]郑煜凡.土木工程造价的有效控制措施分析[J].城镇建设,2020,000(004):284.