

建筑工程管理存在的问题及改进措施探讨

汪金利

景德镇市城市建设投资集团有限责任公司 江西省 景德镇市 333000

摘要:当前,我国的市场经济已经进入了一个稳定的发展时期,每年的建设目标都在努力实现,所有的事情都在向着好的方面发展。与此同时,我应该看到,在一定程度上,这样的发展状况对建筑行业的要求也越来越高。因此,建设单位必须不断地发现自己在施工过程中出现的问题,并采取相应的对策,以达到推动建筑业发展的目的。目前,我国施工企业在施工项目管理中还存在诸多问题,有待于深入研究和解决。

关键词:建筑工程管理;问题;改进措施

引言:在建设项目管理中,由于观念、方法的不断创新与改进,使得施工管理工作的效率和质量都得到了很大的提高,但在实践中仍存在许多问题和缺陷,这些问题将会严重地影响到管理工作的顺利进行,从而使建设项目的管理工作的质量和水平不断地提高。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 强化资产管理,创造经济效益

科学的施工项目管理,能有效地提高施工企业的造价,并为企业带来较大的经济效益。在项目建设过程中,必须进行有效的项目管理,才能有效地进行成本和费用的控制。比如,在施工企业招标过程中,施工项目的科学性可以在投标书上提供同样的工程设计,从而达到最大限度地降低施工单位的投标费用。在建设项目的建设过程中,通过对施工过程中的施工项目进行管理,可以节省采购材料、购置设备的费用,从而选择出具有较高性价比的材料和设备。资金和资产的经营是企业的核心,也是企业的生命力所在,它可以为企业创造更大的经济效益。

1.2 促进建筑业发展,推进现代化建设

在我国目前的发展水平上,建设单位的数量每年都在增加。同时,这座城市的面积也越来越大。我们可以看出,我国的经济发展前景十分广阔,但从另一个方面看,建设项目管理的难度也在不断增加,因此在建设项目的各个方面都会遇到各种问题。为了推动建筑业的健康发展,实现我国的现代化,必须从根本上解决目前存在的问题,从而使建筑企业的项目管理更好地进行。同时,也为建设项目的总体质量提供了一定的保证,有助于提高公司的实力和竞争能力,促进建筑业的持续健康发展。

1.3 建筑行业发展的必然趋势

在社会向现代化和经济转型的同时,建筑业也进入

了高速发展阶段,但由于建设项目的复杂性,建设项目也出现了一些问题。要使建筑业快速、平稳地发展,加强施工项目的管理已是大势所趋。在建设项目建设中,建设项目管理要根据实际情况,采取相应的对策,以确保工程项目的质量,增强企业的市场竞争力。随着建设项目技术的发展,建设项目的管理体系必将在不断完善的过程中出现新的问题。

2 目前我国建筑工程管理状况

目前,我国的建设项目管理已逐步形成了一定的规模,但是因为起步晚,发展缓慢。与国外几个国家相比,目前的建设项目管理处于一种混乱的状态,存在着许多问题。比如,建筑工程的管理理念落后,企业没有建立起一种科学的、新颖的管理方式,没有从整体上来考虑工程的工期,忽略了总体规划,不科学。工程建设中不合理的施工方式,致使工程不能按时交工,工程质量不能得到有效的保障,其中有许多是因为工程管理不到位,工程管理中的各个环节都有疏漏,没有制定出一个统一的管理标准,不注重对工程的维护和维修,一旦出现了问题,势必会对工程的建设质量和质量产生不良的影响。

3 我国建筑工程管理存在的问题

3.1 管理体制不健全、制度落实不到位

建设工程项目管理的基本问题是管理制度不完善。在许多情况下,由于缺少一个行之有效的管理制度,往往导致项目的某些细节难以得到有效的执行。良好的行政制度依赖于良好的标准。然而,许多施工单位由于缺少一套行之有效的管理制度,致使许多施工单位的管理工作不能从根本上进行,也没有合理的依据。有的企业由于缺乏管理人才,无法进行有效的管理,或缺乏综合的管理。管理人员职责繁多,管理工作无暇顾及,无法更好地监督管理工作。施工单位为了自己的利益,不顾工程的管理,不负责任,甚至隐瞒工程的质量问题。

这主要是由于缺乏有效的管理机制，缺乏有效的管理措施，缺乏有效的管理措施。

3.2 管理方法不够科学

在我国的建筑业中，工程项目大多是对外承包，具体的项目建设与管理都是由施工单位承担。这样的建设方式，也是有缺陷的。实际的工程建设与管理工作均是由最终接活的施工单位来完成，而这些单位的总体素质还存在着一些问题。同时，因为层层分包，到了真正的建筑公司手中，利润就很低了。所以他们会成本上进行更多的控制，比如管理人员的数量，这些人的质量都很差，缺乏一种科学而又有效的管理方式，他们的管理水平很低，而且管理工作也不是很好。

3.3 工程项目管理意识薄弱

当前，我国正处在经济快速增长的阶段，基建建设在全国范围内都有，建筑业作为支撑国民经济发展的支柱产业，因此，工程项目管理应运而生。随着我国建筑业的发展，工程项目管理有着很大的发展空间。然而，由于我国建筑业发展的时间尚短，许多施工企业的管理者对工程项目管理的意识还不够强，对工程项目管理的正向影响并没有得到应有的重视，导致许多工程项目缺乏科学、合理的管理，基本上都是通过行政手段来管理。还有一些项目的业主，觉得只要能解决技术上的问题，就不会再花太多的钱来管理。在建设项目实施过程中，由于缺少对项目管理的认识，导致许多项目和业主未能建立起与之相适应的管理制度与管理机构，从而导致了工程项目的管理质量与效益。

3.4 管理人员素质水平不高

近年来，随着我国经济的快速发展，以及大量的建设项目的出现，一大批人开始进入建筑业。这会导致整个行业的混乱，而且各个行业的施工单位水平相差很大，施工项目的管理水平也会有很大的差别。这些都是因为管理者的职业素养不高。他们往往依靠自身的工作经历，缺少一套科学、高效的方法。

3.5 工程进度控制中常见的问题

施工进度管理是指按设计单位制定的施工进度计划，进行全面、全面的管理，以保证工程的正常进行，并在保证工程质量的前提下，对工程的各种费用进行合理的控制，以达到预定的工期。在工程建设中，影响工程进度的因素有很多，比如环境变化、环境变化、施工管理上的缺陷、施工材料的供给等。如果不能引起施工单位的重视，及时采取相应的防范措施，那么一旦发生异常，势必会对项目的建设造成一定的影响。同时，项目的工期与项目的造价、质量有着密切的关系，因此，

要加快项目的进度，势必要加大项目的投资。在工程项目的实际管理中，由于缺乏对这三方面的相互联系与均衡，往往存在着只关注工程进度而忽视工程质量与费用支出，只关注工程质量而忽视项目进度的情形。

3.6 工程质量管理常见问题

加强项目的管理，可以有效地解决项目的质量问题。当代建筑工程建设中出现的质量问题主要有两个：一是工程管理的质量体系有缺陷，需要进一步改进。目前，我国工程质量管理系统中的许多管理制度都是对原有的管理体制进行改进，而以往的管理体制会对其产生一定的影响，而对工程监理的作用则不能充分发挥；二是建设项目的准入机制存在问题，目前我国建设管理局对市场准入的关注不够，许多施工企业存在着虚假信息、虚报资质、私下交易、借证卖照、超范围承包等违法行为，这些行为都将直接影响到建设项目的质量。

4 项目工程管理的改进措施

4.1 加强教育工作，优化人力资源配置

建设项目经理的职业素养与能力对工程建设的质量有很大的影响，所以，在实施过程中，我们要加强对工程管理人员的培训，提高他们的整体素质，解决他们的工作水平参差不齐。例如，建筑企业可以通过举办各种形式的学习和培训，来提高管理者的知识和技能。其次，建设单位要有全局观念，制定长期的人才招募计划，从社会上选拔优秀的管理人员，并严格控制好人才招聘关口，充分发挥人才优势，提升项目工程管理水平。在建筑工地上，要合理地改善管理人员的福利，保证他们的生活质量，满足他们对管理人才的需要，激发他们的工作热情，让他们能全心全意的投身于工程管理工作。

4.2 树立项目工程管理意识

目前，建设工程建设正以其蓬勃发展的势头蓬勃发展，这是一种良好的社会发展趋势，因此，建设项目经理要提高管理意识，认识到加强管理对项目建设所起到的积极作用，在工作中不断强化对管理的认知，提升管理能力。其次，建设单位要建立良好的管理环境，注重技术进步，注重管理，提高管理人员的地位，使其在工作中能充分发挥自己的工作职能，协调好各施工单位的关系。

4.3 做好安全管理工作

由于工程建设中存在的潜在安全隐患，施工单位要加强对其的安全管理，确保其人身安全。首先，建设单位要建立一个安全的工地，并对工地进行监督，任何施工单位和人员不得擅自开工，必须服从上级的指示。其次，要提

高施工人员的安全意识,强化安全教育,督促他们严格遵守各项规章制度,减少施工安全隐患,保障自身的生命健康。其次,施工单位要购买安全辅助器材,确保工人的人身安全,并在进场后穿戴安全防护用品。

4.4 加强人员培训

同时,管理制度也对开发商的行为产生了一定的制约作用。在实施过程中,建筑企业要加强了对施工人员的奖励和惩罚,并对其进行有效的安全教育,并将其与施工安全标准相结合。在工程建设中,必须严格遵守有关标准,加强管理,对施工过程进行有效的控制,确保工程质量。在工程建设中,施工单位要对工程的安全进行科学的控制,确保工程质量的提高,并进行科学的管理。建设单位必须对承包商进行更有效的培训,强化责任,并严格执行安全标准。为进一步处理工程建设中出现的不规范问题,管理部门会定期组织相关的专业技术培训。同时,加强对国家有关法律、法规的宣传,保证职工的施工行为,对施工过程进行科学的管理,对工地的安全进行有效的控制,保证工程质量的高水平,为建筑单位创造良好的经济效益。在施工期间,要根据不同的工作内容,合理地分配各个部门的工作任务,保证员工的经营业绩,提高管理的质量。

4.5 完善施工现场管理制度,增强制度的约束性

目前,我国建设工程项目管理工作中存在着一些问题,主要是由于缺少健全的管理体系。首先,要加强对工地建设的分析,分析问题,提出解决问题的具体办法,制定相应的改进方案,形成一套系统的规范体系,为工地工人的工作提供参考。其次,要完善施工监理体系,强化监理,确保施工进度和质量达标,从而推动我国的工程监理工作在项目建设中发挥自身应有的作用,提高我国建筑行业的施工水平。

5 提高工程管理质量的对策

5.1 解决工程进度常见问题的对策

首先,要有一批科学化、有效率的行政团队。在工程管理中,由于缺乏有效的管理、团队意识、合作意识、工作人员的频繁更换,是不能保证工程质量的。因此,要建立一个科学、有效的工程项目管理队伍,其中包括了项目经理在内的主要领导者。在进度管理中,要实行项目经理责任制,把责任细化到每个人,并制定一套严格的绩效评价体系,以达到对管理者绩效的要求。要在管理者中建立起现代工程管理的观念,使工程的进度、质量、成本达到预定的目的。进度管理的核心是对

项目的进度进行管理,而施工的质量与施工的质量有很大的关系,所以在施工开始前,必须要有一个科学的进度计划,保证资金和物资的供应,才能保证工程的顺利进行。

5.2 强化质量管理

加强质量管理是建设工程质量工程的一个重要环节,它是保证工程项目安全的基础。在质量管理方面,应在施工前对项目的设计和进行明确的规定,并对其进行详细的审查;同时,对建筑材料的使用也要进行严格的质量控制,以保证工程的质量。物料进场后要进行分类管理,并采取相应的防护措施,防止物料被污染、损坏,从而增加项目的费用。对施工中的薄弱环节进行重点监测,并对其进行评价、验收。总之,在工程建设的各个阶段,要保证工程建设的质量。

5.3 加强技术创新

随着建筑业日益激烈的市场竞争,企业要想在市场上取得市场份额,就必须进行管理和技术创新。首先,要把技术创新作为公司的发展和生存之本,通过引进先进的技术、装备、提高技术能力,把技术优势转化为经济优势。同时,要强化项目管理模式创新,提高核心竞争力,保证项目建设过程和管理措施的有效实施。

结语:

无论是在建设项目建设中,还是在建设单位的发展中,建设项目的管理都扮演着举足轻重的角色。当前,建设单位应从以下几个方面着手,从根本上解决当前项目管理中出现的各种问题,对建设项目的各个环节进行改进,以全面提升项目的管理水平。只有如此,我们才能在激烈的施工市场中占据一席之地。希望本文对施工单位的施工项目管理有一定的指导作用,对我国的现代化建设具有一定的指导意义。

参考文献:

- [1]新时代建筑工程领域管理信息化——智慧住建综合信息管理平台[J].中国建设信息化, 2020(23): 2.
- [2]侯鉴峰.浅谈如何加强建筑工程造价管理提升工程项目经济效益[J].中国住宅设施, 2019(12): 63-64.
- [3]马清明.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制探讨[J].住宅与房地产, 2019(36): 118.
- [4]冯蔚.教育戏剧在中职《建筑工程安全管理》教学中的应用[J].教育科学论坛, 2018(36): 69-72.
- [5]苏晓阳.中国移动南方基地6号地建筑工程造价管理风险及其控制[J].住宅与房地产, 2018(36): 24.