

# 研究土建工程项目的管理方法

周 森

中铁四局集团安装工程有限公司 江西 南昌 330209

**摘 要:** 土木工程在建设占有举足轻重的地位,根据我国的统计数据显示,土木工程的安全事故时有发生,其数量仅次于交通运输,而土木工程是最危险的行业,其安全管理已受到越来越多的关注。

**关键词:** 土建工程;土建施工现场;管理方法

前言:随着经济体制的不断变革,建筑施工企业面临的经济环境日趋多样化,城市建设步伐越来越快,建筑业的竞争越来越激烈,一些开发商为了牟取利润,不顾施工单位的安全隐患,对施工人员的生命财产安全构成了巨大的威胁。施工安全事故频繁,对建筑业的发展也有一定的影响。为了在激烈的施工企业竞争中脱颖而出,应加强对土木工程施工的安全管理,以减少施工安全事故。

## 1 土建工程现场施工管理的重要性

### 1.1 有利于提高生产效率

在土建工程建设中,应加强对土建工程施工现场的管理,以提高工作人员的警惕性。在经营的时候,通过对图纸的分析和现场的调查,可以保证原料的选用和使用,员工会尽量选用具有性价比的原材料,避免出现问题,同时也能保证原料的合理利用,从而降低成本。其次,能确保在工地上对机械进行保养,如有故障,由有关负责人与维修部门联络,对机器进行修理,降低停机造成的损失。因此,加强土建施工现场的管理,可以使企业的人力、物力资源得到最优化,从而达到提高生产效率的目的。

### 1.2 对项目质量的保障

加强对土建施工现场的管理,是保证工地作业标准化的关键。在实施工地建设管理工作时,施工单位要安排专人对其进行管理与监督。在管理与监督下,所有工作人员都会尽心尽力地降低工作中的错误,同时也能提高自己的安全意识,降低施工中的意外。同时,各个部门的工作也会更加认真,无论是设计、配料还是现场施工,都会严格按照规定进行,既能使工地得到规范,又能在一定程度上确保工程的质量。

### 1.3 为公司树立良好的形象

作为一家建设单位,要想在社会上站稳脚跟,就必须要有一个好的形象,否则就要被社会所遗弃,被市场所淘汰。建设单位要树立良好的企业形象,加强施工工地的管理,有利于提高公司的良好形象。在施工现场进行管理,既能加快建设项目的完成进度,又能确保工程质量,都是

关系到企业形象的重要因素。同时,要做好一定程度的宣传,并结合实际,加强对建筑的认识,推动建筑行业的发展。

## 2 土建工程项目安全管理概述分析

土建项目是一项繁琐复杂、专业技术含量高,施工安全风险因素多,在施工中不可避免地发生安全事故,对施工人员的生命财产安全和资金成本损耗,因此必须要不断加强施工安全管理在建设项目中的应用。在土木工程的建设中,还存在着各种各样的问题,这些问题多多少少都有,所以要想办法尽快地解决,就必须要根据具体的情况,制定出一套更加完善的体系,才能更好地推动我国的建设。土木工程施工的安全是施工单位和施工单位共同的责任。土木工程施工工艺复杂、工期长、技术性强,给工程建设带来了各种不可控的安全隐患,所以在工程建设中,在追求施工质量的基础上还必须做好施工安全管理工作,保证土建工程项目达到质量要求并安全平稳运行。在建设项目中,施工管理水平的好坏直接关系到整个工程的成败,也关系到人们的生命和财产的安全。工程施工中会出现一些安全隐患,因此,施工单位要加强工程的安全管理。为保证施工质量,安全有序的施工,可以采取安全生产责任制、加强现场安全管理、加强施工市场监管等措施。在土建工程建设中,要加强各方面的协调配合,才能保证施工的安全、稳定。加强对建筑工人安全管理的培训,加强对建筑工人的监督。要制定科学的安全管理计划,要把安全观念贯彻到每个施工工人的头脑里。要明确施工场地存在的各种安全隐患,以防范为主,制订相应的、合理的对策,制订相应的应急预案。

## 3 土建工程项目管理现状分析

### 3.1 不重视施工现场管理工作

目前,国内一些建筑企业对施工现场的管理并不重视,一般都是按常规的方法来进行,只要不影响施工进度就行。造成施工项目的执行力降低,甚至会造成工期的延长。但由于部分施工单位对施工现场的管理缺乏足够的重视,在

施工现场没有形成一套完善的施工现场管理体系,造成了施工现场各部门之间缺乏协作,造成了施工现场的秩序比较混乱。

### 3.2 缺乏安全管理意识

由于缺乏安全意识,很容易造成安全管理的疏忽。在土建工程安全管理方面,由于管理人员的安全管理意识不强,对土建工程的安全管理工作不够重视,不能充分认识到安全管理在土建工程建设中的重要性。加之施工安全事故的预报和防范工作难度较大。许多管理人员过于注重工程造价的控制、工程进度的追求,忽视了工程的安全管理,没有把工程的质量和效益与安全相结合。土建工程是一项技术性、系统性的工程,在施工中因缺乏安全管理意识而导致的违章作业,从而提高了施工安全事故的概率。有的安全管理人员本身就有问题,没有深入工地认真的调查,有的地方采取的安全管理措施与实际施工情况不相符,对工地的真实情况也不清楚。

### 3.3 管理机制不健全

目前,我国土木工程建设的管理体制还不完善,已成为建设工程建设的一个薄弱环节,从而引发了各类安全事故。在设计过程中,设计者常常缺乏针对性,在制定的过程中不够细致、不够规范、不够细致,监理公司也没有严格按照相关法规进行安全建设,所以整个方案没有任何审核记录。同时,对土建工程的安全管理也没有进行有效的监管,无法充分发挥社会对安全建设的监督。标准化的安全管理制度能提高建筑企业的信用,提高建筑企业的市场竞争能力。许多土建项目的安全管理工作不够细致,不能按照安全生产的程序和程序去做,很多工作都是虚的,为了应付上面的检查。

### 3.4 施工现场管理效率低

随着社会经济的持续发展,我国的建筑工程在建设过程中,必须加强对施工现场的管理。但由于施工现场管理的效率低下,导致施工现场的管理与控制不到位。目前,有的建设项目对土建工地的管理仅仅是为了应对上级的检查,对其进行有效的管理,对施工现场的管理也存在着缺陷,这将直接影响到施工的质量和使用寿命。

### 3.5 工程造价控制的不科学

与其它工程项目相比,土木工程造价控制较困难,对施工管理人员的技术和理论知识有较大的要求。如果没有科学地控制,将会对项目的各项管理工作造成不利的影响,从而使项目的造价不断上升。

### 3.6 工程施工现场管理人员素质不高

在建筑工程施工现场管理中,由于管理人员的素质不

高,导致了工程施工现场管理的问题。工地管理人员的素质不高,主要体现在:管理者不懂得工地管理的要点和核心,缺乏对工程管理的认识。由于缺乏专业的管理知识,导致在实施过程中不能抓住关键,从而导致了管理的自动化,从而制约了现场管理的高效实施。同时,管理者增强自身的意识也会降低,学习新技术、新知识的速度也会变得迟缓,从而会影响到监督工作的进度,从而阻碍企业的现场管理。

## 4 土建工程项目管理方法研究

### 4.1 健全工程施工管理体系

土建施工监测的管理方法主要有以下措施:

(1) 土建工程的施工质量和施工原材料有着较为密切的联系,在施工过程中只有保证原材料的质量,才能确保施工质量的安全。

(2) 在土建工程中,应确保工程机械和设备的使用,应定期对所用的设备进行检验,并依据现场的具体条件,选用合适的设备。

(3) 工程施工中,建筑单位要设立监理机构,对工程施工进行有效的监督与管理,并及时发现问题,并采取相应的措施,以防止影响施工进度。

### 4.2 对土建项目施工现场进行质量检测

建筑工程施工的关键是土建工程,为了保证工程的整体质量,必须对施工现场的信息进行实时监控和管理。所以,在土建工程建设过程中,必须成立一个安全监管机构,才能对施工现场进行有效的控制。我国对建筑土建工程的施工现场管理有明确的规定,在施工过程中,必须对施工过程中的各个环节进行质量检查,经检验合格后方可进行施工。同时,在进行质量检验的时候,工程师要到工地进行检查,经工程师签字确认后方可进行施工,以使工程师在验收工作中的监督和管理职能得以充分发挥。另外,在工程质量评价时,应结合土建施工现场的具体要求及特征,以确保施工的质量和安

### 4.3 完善施工现场安全管理制度

在土建工程施工中,要确保施工进度顺利进行,施工现场的安全管理要落实到位,并要不定期地对施工现场进行检查。因此,对土建工程施工现场的安全管理十分必要,必须严格执行施工现场的安全管理制度。对施工现场的施工监理,要对施工现场所用的工具、设备、用电进行仔细的检查,如有问题应及时通知有关人员进行修正,并将维修记录保存。巡检结束后,巡检人员要对巡视的结果进行整理和记录,并将检查的结果保存起来。同时,对工程施工中所用的机械设备进行定期的检验,能有效地防止

因机械故障引起的安全事故。同时,根据工地的具体情况,制定相应的安全预警和工程管理制度。通过对建筑工地安全预警装置的应用,可以对不安全因素进行有效的判断和分析,确保施工现场的安全,减少事故发生,提高工程建设的质量和安全性。

#### 4.4 提高安全管理人员的技术能力

安全管理人员在施工中起着举足轻重的作用,在施工中起着举足轻重的作用。安全管理人员肩负着很大的责任,非常人所能胜任,必须具有相应的安全管理能力,所以对其进行安全管理的培训非常必要。安全管理人员的训练要有目标、有持续性。由于各施工环节的工作人员配置不同,所以各工序的安全管理人员也各有差异,在培训时应结合各部门的工作特点和工作需要,进行有针对性的培训。诸葛亮曾说:“有罪必罚,不可异议。”对那些严格执行安全管理制度的人,要给予相应的奖赏,对那些违反规定的人,要给予相应的处罚。通过培训,提升了安全经理的技术水平,使安全经理发挥了领导的作用,使全体员工的安全意识得到了提升。

### 5 工程造价控制, 施工质量和安全管理

#### 5.1 工程造价控制的具体运用

在土建工程项目管理中,加强成本管理尤为重要,为了确保工程项目整体的管理效果,必须加强成本控制,针对项目的不同阶段进行针对性的成本管理,从而更好的提高土建工程项目整体管理效率,真正达到降低工程项目建设成本的目的。

此外,管理者也要加强对土建工程的工期管理,因为工程的规模越来越大,项目的建设周期也会很长,如果不及时的安排,将会造成大量的投资和费用的超支。所以,在建设项目中,管理者要按照建设项目的规模和管理机制,做好工期管理,确保工程建设的进度与国家相关法规相一致。

对建筑施工单位来说,必须严格遵守施工计划,不得擅自更改施工计划,从而确保工程建设的正常进行。施工单位应根据施工单位的实际情况,做好工作计划,确保施工单位按时进行检查,并做好监理工作,既能提高施工进度,又能节省工期。

#### 5.2 工程建设质量控制方法在工程建设中的应用

在土木工程项目中,为了提高工程质量,各个部门都要进行有效的沟通和系统的训练。通过对施工准备、施工、完工三个阶段的施工过程进行严格的质量监督,确保工程施工的总体质量,从而进一步改善施工成本,确保工程质量不规范的问题。

另外,管理者还需要对建筑工地的各种材料进行全面的审核合格才能进入工地。在工程中,对各种机械设备进行性能检查,发现不符合要求的,应立即予以淘汰。

对土建工程工地的管理者而言,要充分认识到工程质量的重要性,不能忽视任何一个细节,必须对每一个细节都进行严格的管理,才能更好的提升整个工程的质量。建筑材料是保证工程项目顺利进行的重要依据,施工主管应加强材料管理力度,全面检查各种材料的性能,重点对工程重点部位进行现场考察,建立物料库,对施工现场各种物料实行动态管理,杜绝不合格的物料流入工地。

#### 5.3 工程安全管理的具体运用

由于土建工程的建设规模巨大,涉及大量的施工工人,因此,管理者必须采用先进的安全管理手段,以减少施工安全事故的发生。运用安全教育、培训等方式,可使工程建设单位在发现工程施工中存在的安全隐患,并将其上报相关部门,以保证其人身安全。对施工单位,在完成安全培训后,要进行一系列的评估,对不合格的,要加强安全教育和培训,以持续减少施工安全事故的发生。

#### 结语

总之,土建工程是一项手续繁杂、风险极高的项目,它对我国的建设做出了重大的贡献。为了减少土建工程的安全风险,必须加强对施工单位的安全管理教育,提高施工人员的安全生产意识。把施工单位的安全管理工作作为保证项目顺利完成、提高企业品牌价值的重要措施,积极探索完善的安全管理方法,提高施工质量,为我国的建设事业添砖加瓦。

#### 参考文献

- [1]陈臻. 土建施工中安全管理存在的问题与改善措施研究[J]. 四川水泥, 2019, (02): 75.
- [2]梁娜. 谈土建工程造价管理及其施工图预算编制方法[J]. 山西建筑, 2018, 44(36): 217-218.
- [3]陈彪. 建筑工程土建施工现场管理有效方法研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(10): 129.
- [4]童磊. 土建工程项目中的安全管理研究[J]. 门窗, 2012(4): 188-189.