

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究

何 哲

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 830000

**摘要:** 在施工过程中,对施工过程中出现的问题,提出了施工过程中应注意的问题。从建筑材料、工程建设和施工技术等多方面,按照国家有关法律、法规的规定,对工程进行标准化质量管理,也就是“质量控制”。工程质量管理的目的是保证项目的正常进行,保证项目的质量和安全。在建设项目中,要注意质量管理,主动学习,借鉴,在项目管理中加强质量控制,以最大限度地保障项目的成功。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 质量控制

前言:随着我国经济的高速发展,施工项目的质量和施工项目的规模都有了明显的提高,这既为施工企业带来了前所未有的发展机遇,也对施工企业提出了新的挑战。在传统的建筑业中,由于对工程的管理和施工质量的控制已无法满足时代的需求,造成了许多工程在建设过程中,产生了许多问题。这些问题常常会给建筑公司带来巨大的经济损失,严重的还会导致人身伤亡。因此,必须加强项目管理,提高项目建设的质量。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

想要提高建设项目的建设质量与水准,重点是建设项目的管理和建设项目的质量控制。其中,施工项目的安全管理尤为重要。由于建设项目本身的复杂性,使得建设项目的实施具有一定的不确定性。所以,为了降低建设项目中发生的安全事故,必须做好建设项目的安全管理。对于建设工程中存在的安全隐患问题,要对隐患问题进行分析和评价,找出问题的原因,并进行完善和改进。同时,要对整个建筑工程项目有一个全面的了解,要对每一步都有一个全面的掌握,才能有效的预防安全事故。

## 2 影响建筑工程管理和施工质量控制的因素

### 2.1 管理理念

就中国建设事业的总体发展而言,很多中国施工企业还在固守着传统的经营理念与经营方式。过于注重项目的成败,忽略安全性,忽略项目品质。工程施工中大量采用转包方式,导致了工程施工单位的责任与权利划分不清。工程施工过程中,由于转包企业片面追求自己的经济利益,而忽视了对工程其它环节的管理,造成了施工现场的秩序混乱,给施工企业造成了较大的安全风险。

### 2.2 缺乏有效的监管

施工监理是施工过程中最关键的环节。伴随着建设行

业的发展,监理责任制度也随之产生,尽管它可以在工程管理方面起到一定的效果,但是,随着时间的推移,这个制度中的一些问题也会随之暴露,例如,因为监管体系的不健全,会产生一些偷工减料、质量不合格等问题,因为分包与总包之间的信息不对称,在施工中会出现一些问题,不能得到及时的汇报。现在,还有一些建筑企业没有健全的工程管理体系,在施工中没有进行有效的监督与管理,造成工程事故的发生,工程成本的增加。因此,要想规避这些问题,就必须加大对建设项目的监督,采取科学、合理的体系,并且要在建设的过程中,对其进行不断的完善。

### 2.3 建筑工人的管理

在实际的建筑施工中,设计人员常常不能很好地解决各种问题,由此导致了一系列的问题。另外,随着市场经济的不断发展,劳动力成本不断上升,建筑施工企业之间的竞争已不再只是技术上的较量。因此,每一家机械公司都应该注意到施工过程中的监理和管理工作。但是,由于施工企业的特殊性,使得施工企业的员工管理变得非常困难。特别是在工程项目的管理上,因为工作人员的素质不高,工作职责不明确,技术水平不高,导致了一些问题的产生。

### 2.4 工程材料方面

施工过程中,施工材料、施工机械等是施工过程中的重要环节,直接关系到施工质量、经济效益等。然而,在很多建设项目中,建材及机器设备买家在制造时,常常无法对施工情况进行严格的选择。因此,在机械行业中,往往会使用一些劣质的建材,从而影响到工程的技术水平和技术服务水平。后期返工等问题增加了施工的费用。对于设备采购来说,这种问题主要是因为采购者与接收者的不

负责,这也与对工程进度的严密监管有很大关系。近几年来,许多新的材料、新的装备不断涌现,但采购商却不能很好地处理工程中存在的实际问题。在新的技术条件下,盲目采用新的材料、新的装备,必然会带来许多技术上的问题。

### 2.5 比较常规的建造方法和技术

相关的施工人员应该对新的施工工艺和新的技术有一定的了解和掌握,从而能够对新的工程项目的需求和基准进行充分的适应。目前,一些施工人员的技术和施工工艺都比较传统,不能满足新型工程项目的需要,这就造成了在具体工程项目的实施中,有关施工技术的应用不能体现出其应有的价值,使得在施工中不能确保工程的整体质量。另外,在建设新型工程项目的时候,要求施工人员的施工技术要满足相关新型工程项目的标准。由于施工技术的不规范,会造成严重意外事故发生的概率,从而无法保障施工人员的生命安全,对施工工程整体质量造成了一定程度的影响。

### 2.6 技术质量方面的问题

由于建设项目数目的增多,人们对建设项目的要求越来越高,这就要求在建设项目中采用更多的新的建设技术,来提升建设项目的科技水平,从而提升建设项目的利用价值。但是,高技术含量的建筑工程在进行施工的过程中,所牵扯到的专业范围是十分广泛的。因此,在进行施工技术应用的时候,不仅要将自己所处的具体空间位置和有关的技术要求考虑进去,还要将施工的时间顺序及相应的空间位置要求等因素考虑进去,才能确保施工技术的高质量应用。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的策略分析

### 3.1 加强对问题的关注

按照马克思的理论,人的意识在某种程度上可以引导人的行动。在新的时代背景下,作为一个现代化的企业,必须从领导者的角度出发,注重项目管理。首先,在一个现代化的施工企业中,应该根据自己的具体情况,成立一个专业的管理机构,同时,应该明确每个机构的职责和职责,并制定出一套标准的工作程序和制度。其次,施工单位要建立完善的奖励、惩罚、绩效评价体系,从而激发员工的工作热情。另外,在建设项目的施工过程中,管理者要有强烈的质量和安全意识。在工程项目的管理过程中,牵扯到了很多的问题。比如,对安全和质量都要给予足够

的关注,要切实保证在工程项目的实施过程中,要实现标准化的操作,在危险作业和高空作业的过程中,要做好安全防护工作,还要强化对各类设备和材料的管理。在保证工程项目能够顺利进行的前提下,还要将经济的因素也纳入进来,从而让项目的经济效益得到更大程度的提升,减少施工费用,让建筑企业能够健康、稳定、持续地发展。

### 3.2 构建科学化、合理化的监管制度

要强化项目施工管理,必须从建立和完善监理制度入手。监理人员不仅要协调各方参与者之间的冲突,而且要对各工序进行必要的监管。构建一套科学、合理的监管制度,可以有效地强化各个部门之间的联系,确保有关部门能够各司其职,实现有问题早发现、早解决,同时还能够发挥出一种制约的作用,让他们在实际建设的过程中,能够严格地遵循工程设计的要求,对施工布局进行合理的安排,严格地按照流水施工进度进行,从而尽可能地提高效率、降低成本。施工单位还应妥善解决与建设单位和管理单位之间的矛盾,并根据具体情况,制定出相应的监督管理制度,并建立相应的考评奖励制度,以激发监督人员的工作积极性。在对施工现场进行调研后,要成立一个专门的部门,负责对施工现场的工作,并安排一些专业人士参加,这样在施工过程中,当出现一些问题时,就可以得到及时的解决,这样既能够完善体系,又能够将责任落实到人,使各个部门的职责更加清晰,从而提高了施工的效率。

### 3.3 健全管理体制

在建设工程管理及施工质量控制过程中,要健全工程管理机制,将施工各个部门、各个环节的工作进行协调,明确施工职责与施工范围,统一施工中的权利及责任,对施工责任进行细致的细化,进而提升管理水平,切实落实责任制,在安全事故出现时,能够迅速找到责任人。与此同时,在分包的过程中,要尽可能地避免一些细小的分包行为,建立一个以质量目标为依据的责任承包制度,强化对施工工序的管理与控制,这样才不会对协调工作的顺利实施造成不利的影响,对工程管理中存在的问题进行有效的处理,调动工作人员的主观能动性和积极性,从而更好地保证工程的施工质量。

### 3.4 提高建筑物料的质量

在进行混凝土材料的购置和处理时,要严格遵守有关的规范标准。如果剪力墙垂直度超出了标准,可以增加模板支撑构件,或将其改为钢槽支撑,提高模板支撑刚度。

在施工过程中,可以更换模板,避免模板产生变形,从而对剪力墙垂直度造成影响。在砖石建筑施工中,要注意对混凝土的定位精度的管理与控制,对于不符合要求的部分,只需对其侧墙进行小面积的钻孔即可。在进行抹灰工程时,如果抹灰竖向超出了规范,要做好抹灰技术指导,在明确抹灰部位后,对灰饼部位进行定位,采用分层的方法进行抹灰,在抹灰齐纳也要对各工序进行验收,保证每个步骤都能达到要求。

### 3.5 加强对监理人员的培训

建设工程项目经理是搞好建设工程项目经理工作的核心,加强对建设工程项目经理的培训势在必行。持续进行各种类型的培训,包括管理技能、安全技能、自身专业技术和先进的管理理念,并对怎样才能更好地为建筑企业的发展提供帮助进行思考。与管理人员签署合同,对管理工作的内容和要求进行明确,明确各方面的管理职责和管理范围,这对加速工程的进程,提升建筑施工中工程的质量有很大帮助。

### 3.6 运用新型的施工工艺以及施工技术

施工工艺和技术是建设项目的重要核心,也是对建设项目整体质量产生影响的根本原因。伴随着国内有关建设技术的不断发展,自动化施工技术也渐渐被人们所认识。所以,在进行建筑施工的时候,应该适当地使用新的施工工艺和技术,简单地说,这种新的施工技术就是自动化施工技术。因此,有关的建筑企业的管理人员应该对这一决定给予足够的关注,选择与之相匹配的自动化施工技术,从而保证施工作业顺利进行。另外,在监督建筑工程的时候,恰当地引入新型的施工技术,可以在一定程度上防止意外情况的发生,从而有效地避免了施工人员因操作不当导致的各种情况,同时也在一定程度上节省了施工时间,减少了资金流失。

### 3.7 强化工程建设中的质量管理和控制

在整个工程过程中,加强对工程质量的控制是整个工程过程中的重要环节,是工程质量控制的关键。掌握建设进度,制定有目标的建设管理方案;加强对工作人员的责任感,实施项目的问责制;要进一步明确经理职责,明确目标。要对工程进度进行清晰的划分,要有步骤地进行质量控制工作。在进行建设筹备时,要充分把握好一切能够对质量起到作用的因素,以便把前期的工作任务提前完成;在进行施工时,要提前对工程质量进行控制,对每一步的

工作都要进行严格的检查,并对施工的全过程进行监督;在竣工验收之前,我们必须要把所有的隐患都暴露出来,以确保项目的质量。目前很多团队在制作品质时,都不会将整个过程都掌握得很好,只会对实施阶段给予足够的重视。建设项目的全过程是一个完整的过程,要想最终获得一个合格的工程,就一定要对整个过程进行有效的监管。

### 3.8 注重信息化的应用

鉴于施工项目管理的复杂性,施工企业在实践中要注意信息化的应用,以避免对后续质量造成影响。比如,在具体实施阶段,建设企业需要将先进的 BIM 技术融入其中,建立立体化的模型,通过无死角管理,发现在房屋建筑施工中暴露出的问题,并实现持续的优化监督。除此之外,施工企业还要结合时代发展的特征,充分发挥其工程管理自身的优势,运用现代技术来解决过去工程管理工作中的问题和缺陷,从而在技术上进行调整。在施工现场,施工企业还可以建立一个远程监控体系和预警系统,如果在后续施工中发生了比较严重的质量问题,这个系统就会第一时间通知有关人员进行应急处置,避免突发的因素对后续施工的质量产生影响,这样就可以让建设工程管理工作有更大的发展空间,让整个管理工作得到更大的发展,让整个管理的效率和水平得到了全方位的提升。

### 结语

当前,在建设工程的管理与建设过程中,还面临着工作人员的总体素质有待提升、相关的规章制度有待健全、施工企业的思想有待更新等问题。面对这些问题,建设单位应主动改变自己的思想,注重培养高素质的人才队伍,健全相应的规章制度,不断地改善工作,进而提升建设工程的管理与建设的质量。

### 参考文献

[1] 郑卫东. 建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J]. 建材发展导向, 2021, 19 (16) .  
 [2] 李宁, 李晓军. 建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J]. 建材发展导向, 2021, 19 (16) .  
 [3] 余会丽. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 中国市场, 2021 (19) .  
 [4] 祁红霞. 做好建筑工程管理及施工质量控制的对策[J]. 大众标准化, 2021 (13) .