

# 工程管理中目标管理的应用分析

王雨霖

上海商学院 上海 200235

**摘要:** 目前,在房地产经济快速发展的背景下,我国建筑施工企业取得了长足的进步。但是,建设项目的安全管理问题也越来越突出。根据相关调查,每年发生的施工安全事故的数量不断增加,不仅造成了极其恶劣的社会影响,还为企业带来了巨大的经济损失。在现实生活中,目标管理指的是一种管理活动,其核心是把经济活动和管理活动看作目的,并通过对这些目的进行控制和执行,来实现这些目的。在建筑施工中进行安全管理,既能保证建筑施工项目的安全,又能节约成本,从而为企业带来一定的经济效益。

**关键词:** 工程管理; 目标管理; 应用

前言:在我国目前的经济结构和建设进程中,随着人口的不断增加,建筑业也呈现出蓬勃发展的态势。随着人民群众物质生活水平的不断提高,建设项目的数目不断增加,人们对建设项目的质量提出了更高的要求,为了更好地满足社会各个方面的需要,有必要在建设项目管理中强化目标管理。目标管理在建筑工程施工管理中的应用,主要是为了提高工程的施工质量和完善建筑工程施工管理体系,并通过目标管理来规范施工单位员工的行为,从而进一步提高建筑工程单位施工管理的水平。

## 1 目标管理在建设项目管理中的运用原理

### 1.1 以人为本

在建筑工程施工管理中,施工人员是主要的组成部分,具体的建筑施工生产和建设工作都是通过施工作业人员来进行的,所以,加强对建筑工程施工人员的管理,是在建筑工程施工管理中推行目标管理的前提。在具体的建设项目管理工作中,要保证建设项目的运行人员能够严格按照管理规范来进行,这对于实现目标管理是非常有利的。

### 1.2 强化防范措施

建设项目建设周期长,成本费用消耗大,施工管理烦琐,在具体的项目建设中,有关的施工管理者必须对项目建设的的基本情况有全面的了解。与此同时,建筑工程施工作业人员的工作效率直接影响到了工程的社会经济效益。在此基础上,对建筑工程的施工管理人员提出了更高的要求,并在此基础上,强化对建筑工程施工管理各个环节的预防措施。在建设项目建设过程中,运用目标管理的适用性,减少项目建设过程中潜在的潜在风险。

### 1.3 顾客至上

与其他产业产品相比,建筑工程建设具有较大的特殊

性,因此,在建筑工程施工管理中,要将目标管理运用到建筑物的特点中去。在具体的目标管理工作中,建设工程施工管理人员应该以客户的需要为出发点,科学、合理地制定出完整的工程施工管理质量与功能计划。

## 2 在建筑工程施工管理中实施目标管理的意义

### 2.1 有助于建立和健全质量保障制度

在建筑施工目标管理的制定方法上,以多创品牌工程和质量保证体系为基础,特别是在特殊工序和关键工序所采用的多种施工技术方法、工程项目的建筑施工方案设计、关于质量的计划指导书、与预防质量问题的发生等方面,都有相对明确的指导方针,并且对体系中的每个主要责任人的相关职责也有较为明确的规定。同时,也可以对质量认证体系中不合理的管理制度和管理方法进行相应的改进,从而达到完善合理的目的。

### 2.2 促进新技术的研发与应用

在建筑施工领域,新技术的发展与应用与建筑工程的质量有着密切的联系,通过新技术来确保建筑工程的质量,新技术的应用是保持集团在激烈的行业竞争中长期保持不败的必要条件,而且还可以提高建设工程的管理效率,促进施工过程的顺畅进行,是确保目标管理成功实施的重要依据,而目标管理的应用对建设行业中新技术的发展与应用也有帮助。在建筑工程施工管理中运用目标管理,能够极大地推动建设集团中新技术的开发和使用。

### 2.3 有利于建筑企业降低成本

在工程项目运作过程中运用目标管理方法,对工程项目运作也是有益的。在建筑工程施工管理中运用目标管理,就可以对建筑工程中的建筑材料等制定出相应的使用目标,从而在一定程度上抑制了建筑企业利用采购材料故意瞒

报、多报的现象。与此同时,在建筑施工过程中,每个阶段的工作都确定了相应的负责人,这样可以在一定程度上促进员工的责任心,从而确保了工程的质量,在减少工程隐患的同时,还降低了建筑企业的施工成本,从而提高了施工的效率。从这一点上可以看出,在建设企业中运用目标管理的重要性。

#### 2.4 有利于调动建筑企业中员工的工作积极性

目标管理是一种对员工进行责任划分、奖惩的激励机制,能够有效地激发员工的积极性,提高员工的工作积极性。对那些在工作中表现出色,工作效率较高,所负责的工程质量好的员工进行公开表扬,并给予一定的奖励,这样可以在一定程度上激发其他的员工工作的积极性和工作的热情,从而保证工程的质量。从这一点上可以看出,建筑施工企业在实施目标管理时,其重要性。

#### 2.5 对返工和返修质量的控制

实施目标管理,对质量问题的返工、返修进行了明确的控制,在施工过程中消除了质量问题和隐患,减少了质量成本的支出。质量目标管理规定了明确的规定,包括工程质量目标的设定,管理人员的职责的划分,项目班子的配备,各类材料的管理,过程质量的控制等。所以,在很大程度上,改变了以往建设工程完成后,不追求经济效益,而是大量返工、重修的不合理局面。

### 3 目标管理在建筑工程管理中的具体应用

#### 3.1 实施施工规划

在建设项目的早期管理工作中,有关人员往往只关注工程的结果,而忽视了对工程的前期控制和全程的监督,从而导致了工程的施工质量下降。在这些因素的作用下,建设项目的建设管理将会产生错误,从而加大了建设项目的安全风险,甚至会妨碍建设项目的正常建设。为了能够有效地防止这一现象的出现,在执行目标管理工作的时候,建筑工程施工管理人员应该强化施工计划,对建筑工程施工展开全面的事前、事中控制和事后监管。建设工程施工人员能够在实际施工中进行目标规划,强化执行,促进目标管理的执行。建设工程施工管理者在制定目标的时候,还要做好各项保障工作,为建设工程的质量、消除安全隐患奠定良好的基础,以提高建设工程的施工效果。

#### 3.2 分解大体目标

对建筑工程管理目标的确立,应该具备一定的系统性,在建筑工程施工管理人员设定了具体的目标之后,还应该

明确的目标管理的执行方向。一般而言,在建设项目建设管理中推动目标管理的发展,必须将建设项目建设总目标分解细化。按照相关法律法规的明确规定,对建筑工程施工目标进行分析分解,既可以及时地确定工程施工负责人,又可以保证建筑工程的施工质量。将大目标分解成具体的小目标,既能确保施工单位管理人员分工的合理、规范,也能构建出一套完整的工程施工质量建设体系。

#### 3.3 节省建筑工程施工成本费用,加强施工技术

在施工项目的管理中,目标管理是一个重要的环节,有关的建设项目管理者可以利用目标控制来降低建设项目的成本。运用成本目标管理,可以在某种程度上对建设项目的建设成本进行有效的节约,这对建设企业降低资本的消耗是很有帮助的。在实施具体的建筑项目目标管理的时候,有关的施工管理人员需要以项目建设的实际状况为依据,对每个部门的目标管理任务进行合理的分配,从而增强了不同部门间的沟通和交流,确保了建筑项目施工建设资金的使用效率。同时,要提高建设项目的质量,就必须要有建设项目的施工企业。所以,要想在建设项目的建设过程中真正实现目标管理,就必须加大管理手段的运用力度。

#### 3.4 明确建筑工程施工责任

在建设项目的建设过程中,应用目标管理,明确项目施工管理人员及施工操作人员的责任。构建了标准化、体系化的目标责任管理,从而形成了一个完整的目标质量管理体系。在实施的过程中,应该包含以下几个方面,分别是:签订各级目标管理责任合同,对建筑施工企业的工程施工过程进行检查,对管理目标与实际质量进行考核。在建立一系列目标管理责任的过程中,可以使建筑工程施工管理的水平得到全方位的提升。

### 4 目标管理在建设工程安全管理中的运用

#### 4.1 确定建设项目建设中的安全管理指标

在建筑工程施工安全管理中,主要目标中心是建设工程,基于此,为工程建设指明了方向,并制定了科学、合理的目标,施工安全管理是一个系统工程,也是一个很复杂的过程,在建设项目中,要实现目标管理,首先要确定一个合理、科学的目标,否则,一切工作都无法进行得很好。首先,建设单位要对体育馆工程的整体资料做好充分的调研,做到对该工程有一个完整的认识。首先,建设单位要熟悉国家有关的法律、法规、政策,同时要熟悉自己

的管理体系；

另一方面，要对企业管理的人员、员工以及施工人员的有关情况有所了解，便于对其进行教育。

#### 4.2 建立目标责任制，并进行严格的考核

目标责任制度是建筑施工安全管理中一项比较重要的制度，对于目标管理来说，建立目标责任制度可以让它变得更具科学化和高效化。施工人员最关注的是与经济相关的问题。为确保场馆施工工程的安全性，必须将安全性与经济性相结合，建立一个专门的监督检查机构，然后对实际的工程安全目标进行检查，看它能否满足一定的计划目标，并且要做好全方位的检查工作。对于达不到目的的现象，要给予严重的惩罚，并要求其必须认真改正，从而保证计划目标的实现。

#### 4.3 建立健全的安全管理体制

当前，企业要先建立完善的安全管理制度，以改变建设项目的安全管理现状，并对企业内部的安全制度进行改革。由于安全管理工作涉及了心理学、力学、人机工程学等多个领域，它涉及的范围很广，具有很强的特殊性。所以，在构建并健全企业的安全管理体系之前，首先要对安全事故规则和安全管理的具体内容进行研究，并对其进行深入的总结和梳理，找出其中的关键环节，找出哪些类型的安全事故容易发生，最终找出造成安全事故的原因，并制定出有针对性的具体解决方案，从而避免发生重大的安全事故。各部门要做好安全管理工作，做为整体建设工程的安全负责人，要对安全生产工作合理的安排、监控、管理，并保存好有关的记录，要制订一套安全的施工计划和安全应急预案，对所采用的安全技术措施进行全面的分析与研究。安全管理部门要及时指出并纠正违法作业，为作业人员配备安全设备，严格控制施工现场安全风险，推动安全措施的实施，做好相关工作。

#### 4.4 强化现场人员安全意识，全面落实三级安全教育工作

安全管理人员要全面落实三级安全教育工作，对施工单位、建设单位及总包单位进行安全教育，对现场作业人员进行充分的岗前、岗中、岗后安全培训，增强安全意识，充分认识到哪些施工行为会引起安全事故，是违规的。其次，必须实行三级安全教育，不要因担心增加费用而忽视三级安全教育的实施。

#### 4.5 建立公示档案，严格控制重大危险源

一般来说，在建筑工程的施工现场会有很多的重大危险源，如果不能及时的对其进行科学的控制与管理，就会大大的提高安全事故的发生概率，不利于施工现场的安全管理。因此，企业安全管理部门必须对这些重大危险源展开严格的控制，并对其进行公示，建立重大危险源名录，对重大危险源进行全程跟踪和监控，采取有针对性的措施对这些重大的危险源进行治理，最后将其形成书面资料，以此来对重大危险源的控制管理工作进行优化。

#### 4.6 加强施工现场的安全教育和巡查

在施工过程中，施工单位的安全验收是一项重要工作，利用这种方式，能够首先发现建设项目中存在的安全隐患，并通过制定并执行相应的防范措施，来防止建设项目中出现的安全事故。所以，一定要强化对建筑工程施工现场安全管理人员的安全检查，可以采取专项检查、定期检查、互动式检查等多种方式，提高工作水平，消除安全隐患。同时，安全管理人员要对施工机械设备及建筑材料的进场检验情况、劳动防护用品佩戴情况、作业人员的上岗证进行全面的检查，以保证相关工作能够正常可靠的进行。

#### 结语

总而言之，在建筑工程安全管理中，引进并贯彻目标管理的思想，这对提升建筑施工安全管理的现代化水平起到了很大的作用。只有在与工程实践相结合的基础上，进一步强化安全目标体系的构建，并对其进行有效的监管，这样才能持续地提升安全隐患的治理效率，保证工程进度的有条不紊地进行，从而有效地提升建筑施工的总体质量，树立起一个好的社会形象，从而获得更大的经济和社会效益。当然，在这种情况下，安全目标管理体系还将继续进行优化。

#### 参考文献：

- [1]吴致远. 探究目标管理在建筑施工管理中的应用[J]. 低碳世界, 2016(25): 163-164.
- [2]段迪星. 简析监理在建筑施工中的安全管理及控制措施[J]. 现代物业(上旬刊), 2016(7): 130-131.
- [3]张辉. 谈质量目标管理在建筑施工管理中的运用[J]. 陕西建筑, 2016(4): 54-55.
- [4]张辉. 谈安全目标管理在建筑施工管理中的运用[J]. 陕西建筑, 2017(4): 54-55.