

建筑工程施工阶段质量控制措施探讨

周云

荆州市政府投资工程建设管理中心 湖北 荆州 434000

摘要: 在建筑工程施工过程中,对工程造价进行控制,是降低工程造价、增加企业经济效益的重要途径。工程造价控制措施是一种贯穿于工程全过程的管理方法,文章重点分析了目前工程造价的一些主要因素,重点论述了如何改进工程造价的管理。如何在确保工程质量的前提下,对工程造价进行有效控制,从而增加企业的经济效益和社会效益,是目前建筑企业所面临的重大课题。

关键词: 建筑工程; 施工成本; 控制措施

前言

随着社会、经济、科技的飞速发展,建筑市场的竞争日趋激烈,对于施工公司而言,唯有采用先进的理念和技术,缩短建设周期,才能在激烈的市场竞争中占据一席之地,同时,要注重并加强施工成本控制,为企业创造更大的利润空间,开辟更好的发展前景。施工企业在深化改革与发展过程中,必须认识到加强工程成本控制对企业竞争与竞争能力的重要性,要不断创新,加强对工程成本的控制。

1 建筑工程施工成本控制的重要性

近年来,随着我国城市化进程的加快,建设工程日益增多,由于建设项目规模庞大、建设周期长、建设成本高,因此在建设项目成本管理中存在着许多问题,不仅造成建设成本增加,还严重影响了施工企业的经济效益。为此,必须加强对工程成本的控制,加强成本控制。首先,加强工程项目成本管理,能够在保证工程质量的基础上,提高人力、物力成本,对工程进行科学、合理的管理,提高资源的使用效率,减少成本投入。其次,加强工程项目成本控制,还能有效地控制资金的投入与支出,对施工资金进行引导、监督、调控和约束,对已发生或可能出现的费用偏差及时纠正,提高资金的使用效率,使施工企业获得更大的经济效益。最后,加强工程造价控制,不仅能提高工程管理水平,保证工程的正常开展,而且还要加强成本核算,充分发挥施工企业的经济和社会效益,促进建设事业的蓬勃发展。

2 建筑工程施工成本控制存在的问题

2.1 成本控制意识薄弱

工程造价管理观念淡薄。首先,施工企业一味追求经济利益,而忽视了成本和进度,这样一来,不仅不能减少

建设费用,而且后期还会出现严重的质量问题,造成严重的安全隐患,增加建设成本。其次,工程造价管理意识淡薄,对造价管理不重视,大量使用造价较高的设备和材料,造成了大量的资源浪费,对施工企业的经济效益和社会效益造成很大的影响。

2.2 缺乏对材料的成本控制

建筑材料是建筑工程中消耗量最大的一项,因此,做好材料采购和使用过程中的成本管理至关重要。在实际工作中,大部分建筑企业在采购大型构件、建筑主材、建筑配件时,都存在着无计划采购的现象,采购过程非常随意,采购控制基本上都是由项目经理与采购人员来完成,导致建设工程物资采购成本超标。采购过程中,采购人员对建材质量标准认识不清,采购材料达不到质量标准,存在“暗箱操作”等问题,更容易导致材料采购成本上升。在使用建筑材料的过程中,如果在材料的运输和保存过程中,没有进行科学合理的处理,导致损坏的材料得不到及时的检验,施工现场施工人员领取的材料也没有人登记,导致大量的建筑施工材料浪费,严重影响了施工成本的控制。

2.3 缺乏对机械设备的成本控制

建筑工程施工过程中,由于缺乏对施工机械设备的管理,造成工程造价控制难度较大。由于工程项目的规模大、工期长等特点,加之施工设备的不规范,使得施工过程中机械设备的使用和维护工作不规范,造成了一系列的安全事故,严重影响了工程的施工进度和质量,影响了施工企业的经济效益。其次,施工机械及设备使用人员整体素质较低,部分设备使用者及操作人员无资质,甚至存在人为损坏机械设备的现象,从而增加了机械设备出现故障的概率,增加了施工成本。

2.4 缺乏优秀管理团队

目前,我国最紧缺的是工程造价管理人才。而在目前的一些管理队伍中,有些人缺少责任心,没有将工程成本管理当作自己的工程来进行管理与控制,不能做到事事精打细算,所以就会出现工程量清单编制不合理、多计工程量、高套定额、高估冒算等现象,在异地设计、施工过程中,对当地有关情况不了解,未进行相应调查,造成工程失误。此外,这些人为因素给工程带来的冲击也十分严重。

3 建筑工程施工成本管理控制的原则

3.1 责权利相结合原则

项目经理部作为施工项目管理的组织形式之一,在实施造价管理过程中,要根据责权利相结合的原则,对各个部门的工作进行细化划分,使项目费用支出的金额、开支都在一个合理的范围内。同时,项目部定期对各项目成本控制效果进行评价,强化各层级员工绩效考核结果和奖惩制度之间的关联性,最终实现一套完整的成本控制方案。

3.2 全面介入原则

建设项目成本控制是一项综合性工程,它要求对全过程成本进行控制。通过对工程总成本的全面控制,充分调动项目管理者的积极性,使工程成本控制真正落到实处。

3.3 经济效益原则

工程项目的质量和工期成本控制必须建立在经济效益的基础上,才能取得良好的成本控制效果。在保证工程质量的前提下,有效地降低质量费用中的失效成本,才能使工程效益最大化。在此基础上,合理调整项目成本,实现有效控制项目成本。

4 施工阶段工程造价的有效控制措施

4.1 树立良好意识,制定控制目标

首先,建设单位应加强成本控制,提高管理水平,获得更多的经济效益,应增强成本控制意识,让各参建单位主动参与成本控制。项目经理作为项目的第一责任人,一方面要有良好的控制意识,另一方面要帮助、指导相关部门,根据项目的具体情况,制定科学、合理的成本控制方案;同时,还要注重提高项目部相关人员的成本控制意识,这样才能让各项核算管理工作更有效率,更有条理,确保在成本控制工作中发生的各类问题能够及时发现并解决;另一方面,应积极组织施工及成本管理人员参加各类专业培训,增强其成本控制意识,并定期开展相关技术考核,使更多人积极参与各环节成本控制工作。

其次,面对工程规模大、施工难度大、工期长的特点,

项目成本管理难免出现一系列偏差,需要针对具体施工情况制定适合自身的成本控制目标。以此为基础,以施工进度为依据,对工程造价控制目标进行合理分解,保证各个阶段有效地实现造价控制目标。特别是当施工组织设计改变时,子控制目标控制难度不大,施工人员可以及时作出适当调整,在设计变更后,各环节都要投入更多的建设费用,以确保各阶段建设成本与目标成本之间的偏差在合理范围内。

4.2 强化施工现场的管理工作

施工团队应按照合同要求开展施工,控制施工人员人数及人员结构,并根据前期制定的施工组织设计,安排施工人员出入。科学合理地安排施工组织,可提高施工效率,降低工程成本。施工单位要与监理方和业主进行有效,让他们按照施工图纸和施工合同的要求,科学合理地完成施工工序,提高施工质量。成本控制管理工作的前提条件是要提高施工质量,为此,项目经理必须建立健全的质量保证体系,在施工全过程中实行质量管理责任制,确保落实到个人。在施工过程中,要注意员工的安全意识,做到安全第一,预防为主,在日常工作中,要做好安全施工工作,做好施工现场的防护工作,并向施工人员宣传安全施工,避免因安全问题导致的施工事故发生,降低工程的效率与质量。监理单位对施工合同和施工图纸要仔细研究,发现工程变更时,必须报审批。详细记录施工过程中出现的各种问题,积极收集相关信息,编制施工文件。在工程文件中,变更的数量和价格都要由监理和业主共同签证。

4.3 合理确定标底和工程报价并进行材料费用的控制

报价是招标过程中非常重要的一环,因此要对报价进行认真审核,并对报价结果进行审核,才能使工程造价控制在合理范围内。工程造价控制不仅涉及经济问题,而且关系到工程的进度、质量,是造价、质量、工期三者的综合管理。建设单位在施工前,要充分考虑甲方的要求和市场的实际情况,再综合分析整个项目,在保证工程质量和工期的前提下,科学地确定工程造价的控制目标,为有效控制工程造价做好准备。加强原材料、设备的采购与供应,控制原材料价格。在建设工程中,材料价格是影响造价的一个重要因素,其选用的好坏直接影响造价的高低。在施工前,一定要大量搜集工程所需的材料,尽量找到符合实际施工工艺,并且价格低廉的材料,设备等,并做好需求计划。在生产过程中要注意材料的防腐问题。

4.4 提高对施工设备的费用控制

加强工程机械费用控制,是控制工程成本的一个重要途径。建筑工程施工过程中,人工台班的数量、价格的高低、机械设备的使用等都是不可避免的。因此,在进行造价控制时,施工企业必须建立一套完善的机器使用管理制度和约束激励机制,在进入工程所需要的设备前,由专业人员对设备全面的检修、维护和试运行,及时处理发现的问题,预测可能出现的设备问题,提出解决方案,以保证设备的安全,保证施工的进度和质量。其次,应加强工程机械租赁计划的编制,避免因管理不当而造成设备闲置或闲置,提高设备利用率。此外,项目施工期间,还要经常对现场机械设备进行维护保养,保证机械设备处于良好状态,才能更好地保证工程的正常运转。只有这样,才能实现工程造价的有效控制,使工程项目的经济效益与社会效益最大化。

4.5 提升管理人员整体素质

在工程建设项目中,因为项目成本管理的对象是各层级的工作人员,因此需要提高项目成本管理人员的素质,比如,要让材料员亲临工地进行实地调研,根据施工生产任务的需要,对一些材料进行检验、保存、使用和回收,同时根据采购需求、运输、供应等工作,调整材料,减少不需要的损失。

而目前部分工程施工队伍的素质普遍偏低。在分析成本失控的原因时,往往会发现,由于很多施工人员素质差,管理不善,最终导致了工程工期拖延,质量水平降低等一系列问题,使得整个项目的造价和费用大幅增加,所以需要提高工农业及民用建筑各岗位的职工素质。要提高整个项目团队的综合素质,首先要从项目经理自身着手,在挑选项目经理时要做到不偏不倚,不搞特权,关键岗位的负责人也要经过培训才能上岗。另外,在选择项目组时,应遵循施工管理原则,选择有利于项目的优秀人才。

4.6 建筑工程施工的技术控制

建设工程的技术要点在于对工程中的质量控制点和各个环节出现的问题和隐患进行分析,在工程开工前就做好相应的防范措施。为了预防施工过程中出现的质量问题,必须采取相应的预防措施。加强工程施工质量监督,消除因人为因素引起的安全隐患,对违反规定和不符合质量要求的要及时纠正。施工过程中,应加强对施工全过程质量的监控,以保证施工质量。为了确保工程的总体质量,对

工程做出全面的预测。为防止因施工失误导致的质量事故发生,应加强对场地、基础、主要管线和电力等方面的预测和检测。对已完成的产品进行保护,相关人员应定期检查,并采取适当的防护措施。合理安排工程施工顺序,避免后续工序对已完成工程造成的破坏和污染。

4.7 强化人工费用管理工作

在施工过程中,应选择具有较高技术水平、较高素质、较稳定的施工团队,并实行动态管理。首先,要科学合理地安排建设项目,完善项目定额标准,提高项目整体劳动效率。根据不同的指标,任务的完成情况,对具体的计量和结算进行评估,达到多效益建设。在具体的施工过程中,要把不同的施工工种和工艺进行合理衔接,从而提高劳动效率,降低工程成本。建筑企业属于劳动密集型产业,因此,提高劳动生产力,就等于减少单位工程的工作量,增加单位时间内能完成的工程数量。它能有效地减少人工成本费用的消耗,减少其他费用的支出,从而使建筑工程的人工费用管理更加科学合理。

结束语

建筑工程的造价管理是建筑工程的整个流程管理中非常重要的一个部分,这个步骤相当复杂,难度也很大,所以,从业者必须对工程的要点和主要步骤有一个清晰的认识;其次,工程经理必须具备良好的经济学眼光,对工程中所遇到的各种技术难题进行细致分析,并对工程经费进行统筹规划,以免造成不必要的损失。在实际操作中,应注重对市场发展趋势的把握,进行积极探讨,并积极地进行一些有益的尝试,以取得较好的社会效益和经济效益。

参考文献

- [1]李能.建筑工程施工阶段成本核算及控制措施分析[J].中国乡镇企业会计,2018(12):173-174.
- [2]陶涛.探讨建筑工程施工成本控制措施[J].现代物业,2018(11):43.
- [3]安秀英.建筑工程施工成本控制措施[J].建材与装饰,2018(40):136-137.
- [4]程鹏敏,张韧.浅谈建筑工程施工成本的控制措施[J].建筑工程技术与设计,2016,(31):624.
- [5]郭永龙.建筑工程施工成本的控制措施浅议[J].中国房地产业,2016,(2):210.