

建筑工程管理中的全过程造价控制研究

王俊学 王勇

宣化科技职业学院 河北 张家口 075100

摘要: 随着城市化进程的日益加速, 建筑工程的数量和规模均呈现出不断扩大的趋势。在此背景下, 全过程造价控制作为建筑工程管理中的核心环节, 其重要性愈发凸显。有效的全过程造价控制不仅有助于提高工程效益, 降低工程成本, 更是对整个工程管理水平的提升。本文针对建筑工程管理中全过程造价控制的意义、现状及策略进行了深入研究, 旨在为相关领域提供有益的参考。

关键词: 建筑工程管理; 全过程造价控制; 研究

引言

随着经济的不断发展和城市化进程的持续推进, 建筑工程行业得到了空前的发展机遇。作为建筑工程管理中的关键环节, 全过程造价控制不仅对于提升工程效益至关重要, 而且在降低工程成本方面发挥着不可替代的作用。然而, 我们不能忽视当前建筑工程管理中全过程造价控制所面临的问题, 如管理体系的科学性不足、监督机制的有效性欠缺等。因此, 对全过程造价控制进行深入研究, 提出切实有效的策略和措施, 对于提升建筑工程管理水平、降低工程成本具有深远的意义。

1 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

全过程造价控制, 自项目决策阶段伊始, 至设计、施工、竣工等阶段结束, 对各阶段实施全面、系统的造价管理和控制。通过此种方式, 可以达到以下目标:

1.1 提高工程效益

通过对建筑工程各阶段进行全过程造价控制, 可以更加科学、合理地分配资源, 确保工程效益的最大化。造价控制人员通过对工程各阶段的深入了解和分析, 能够及时发现和解决存在的问题, 避免浪费和损失, 从而最大化地提高工程效益。

1.2 降低工程成本

在建筑工程中, 造价控制是降低工程成本的重要手段。通过对全过程造价的合理控制, 能够更加有效地管理工程资金, 避免资金的浪费和流失。同时, 科学的造价控制还可以促使施工单位采用更加经济、合理的施工方案和技术, 降低施工成本, 进一步提高工程的经济效益。

1.3 提高工程质量

通过实施科学的造价管理和控制措施, 不仅可以显著提升工程的质量和可靠性, 还可以有效降低工程质量问题

的发生概率。造价管理贯穿于整个工程生命周期, 从设计阶段到施工阶段再到维护阶段, 每一个环节都需要严谨的管理和控制, 以确保工程的顺利实施和长期稳定运行。

2 建筑工程管理中全过程造价控制的现状

当前, 全过程造价控制在建筑工程管理中仍存在一些问題, 主要表现在以下几个方面:

2.1 缺乏科学的管理体系

当前, 众多建筑工程企业在全过程的造价控制方面, 未能构建起科学的管理体系, 从而制约了造价控制效果的进一步提升。由于缺乏科学的管理体系, 企业在各个项目阶段无法实施有效的造价管理和控制, 留下了诸多盲区。这不仅影响了企业对项目整体造价的把控能力, 也使得各阶段的造价控制难以实现有效衔接。此外, 由于缺乏科学的管理体系, 企业在各阶段的管理和协调工作面临重重困难, 进一步削弱了全过程造价控制的效果。因此, 建立科学的管理体系对于提升建筑工程企业全过程造价控制效果至关重要。

2.2 缺乏有效的监督机制

在建筑工程管理中, 实施全过程造价控制需要依托健全的监督机制, 以确保实施效果。然而, 当前不少建筑工程企业在这方面存在短板, 未能建立有效的监督机制, 导致全过程造价控制的效果难以得到保障。由于监督机制的缺失, 企业在各阶段的项目造价管理和控制中存在诸多漏洞, 无法及时发现和纠正问题, 进而影响了项目的造价控制效果。同时, 缺乏有效的监督机制还使得企业的全过程造价控制存在不规范、不透明的问题, 容易诱发腐败和浪费现象。

2.3 造价控制技术和手段落后

目前, 建筑工程企业在全过程造价控制方面所采用的

传统的管理模式和技术手段已无法满足现代建筑工程管理的需求。传统模式的局限性导致造价控制效果不尽如人意,亟须升级技术手段。在项目各阶段,企业无法及时获取和处理造价数据和信息,无法对项目的造价进行动态的管理和控制,进而影响了全过程造价控制的效果。为解决这些问题,企业需寻求更为先进的解决方案,以确保对项目整体造价进行精确的控制和管理。

3 建筑工程管理中全过程造价控制的策略和措施

针对当前建筑工程管理中全过程造价控制存在的问题,可以采取以下策略和措施:

3.1 建立科学的管理体系

为确保项目全过程造价控制的顺利实施,企业应建立一套严谨的管理体系。该体系应明确各阶段的管理职责和流程,并设立专门的造价管理和控制机构或人员。这些人员需制定出详细的管理制度和流程,并明确各阶段的造价控制目标、方法和标准。在项目决策阶段,企业应加强项目可行性研究,对投资进行科学评估,以避免决策失误。在设计阶段,企业应注重设计的经济性,通过优化设计降低造价。同时,制定详细的设计任务书,并对设计过程进行严格监督。对于设计变更,企业应加强管理和控制。在施工阶段,企业应加强施工现场管理,确保质量和进度。此外,还应加强材料和设备采购管理,降低成本。对于工程变更和索赔,企业应加强管理和控制。在竣工阶段,企业应对项目进行全面审查验收,并编制完整的竣工结算报告。

3.2 强化监督机制

为了确保企业工程项目管理的规范性、科学性和有效性,全过程造价控制必须实施严格的监督机制。由于全过程造价控制涉及多个环节和长周期,因此,全方位的监督和检查是必不可少的。为此,企业应采取一系列措施。首先,建立专门的监督机构或委托具有专业知识和经验的第三方机构进行监督和检查,以确保各阶段造价控制工作的全面、细致检查,及时发现并纠正问题。其次,加强与这些机构的沟通协作,保障监督和检查工作的有效性和及时性。此外,还应加强内部监督和审计工作,建立完善的制度,明确岗位职责和工作流程,确保各项工作得到有效监督和审计。同时,加强内部培训和教育,提高员工素质和专业水平,增强责任心和执行力。在政府监管方面,企业应积极配合政府部门的监管工作,及时反馈问题和改进意

见。与行业协会、专家等的交流合作也有助于推动全过程造价控制的发展和完善。

3.3 采用先进的造价控制技术和手段

在当前的建筑行业中,造价控制是至关重要的环节,它关乎企业的经济效益和核心竞争力。为提高全过程造价控制的精度和效率,企业应积极采用先进的造价控制技术和手段。这不仅能降低成本、提高利润,还能提升企业的核心竞争力。首先,现代化的信息技术和手段是实现高精度造价控制的关键。企业应充分利用 BIM 技术、大数据分析等先进工具,对项目的整体造价进行精确的控制和管理。BIM 技术可以实现信息的共享和协同工作,提高设计、施工和管理的效率;大数据分析则可以对历史数据进行分析,预测未来趋势,为决策提供有力支持。其次,企业应加强人才培养和技术交流工作。通过定期培训、技术交流和引进外部专家等方式,提高企业内部员工的技术和管理水平。这不仅能提升企业的技术实力,还能培养一支高素质、专业化的管理团队。此外,企业还应注重细节管理。在项目实施过程中,对每个环节的造价进行精细化管理,确保资源的合理配置和有效利用。这需要企业在管理上具备高度的责任心和专业素养,以确保项目的顺利进行。

3.4 注重人才培养和团队建设

全过程造价控制作为一项高度专业化且复杂的业务,不仅要求操作人员具备深厚的专业背景,还要求他们具备丰富的实践经验。因此,对于企业而言,如何构建一支高素质、高效率的团队显得尤为重要。首先,企业必须高度重视人才的培养。人才是企业最宝贵的资源,只有拥有高素质的人才,企业才能在激烈的市场竞争中保持领先地位。鉴于全过程造价控制的高度专业性,企业尤其需要注重人才培养。具体而言,企业可以通过定期开展专业培训、组织内部交流、邀请专家学者进行授课等方式,提高员工的专业技能和业务水平。同时,还应鼓励员工积极参加各类职业资格考试,以提升他们的职业素养和综合能力。其次,企业必须强化团队建设。一个优秀的团队不仅要有高素质的人才,更要有高效的协作和创新能力。为提升团队的凝聚力和向心力,企业可以组织各类团队活动并加强内部沟通。同时,还应建立一套完善的激励机制,以激发员工的创造力和想象力,为全过程造价控制的顺利实施提供有力支持。此外,企业还应注重与外部机构的合作与交流。通过与行业协会、学术机构等外部机构的合作,企业可以获

取更多的行业动态、政策法规等信息,从而更好地应对市场变化和 risk 挑战。同时,通过与外部机构的交流,企业可以借鉴其他企业的成功经验,不断完善自身的全过程造价控制体系。

3.5 提高信息化水平

在信息化时代的大背景下,建筑工程管理中全过程造价控制正面临着前所未有的挑战与机遇。随着信息技术的日新月异,全过程造价控制的信息化水平也亟须与时俱进。因此,企业应积极采纳先进的信息化管理系统和技术,充分运用信息技术提升全过程造价控制的效率和精确度。首先,信息化管理系统能够实现信息的实时共享与交流,使企业更加便捷地获取各阶段的项目造价数据与信息。这不仅可以有效避免因信息不畅导致的管理混乱,而且有助于企业及时发现和解决造价控制中的问题,进一步增强全过程造价控制的效果。同时,这一系统还有助于提升数据分析和挖掘的效能,为企业决策提供更为科学、准确的数据支持。其次,信息化管理系统能够显著提高全过程造价控制的效率。传统造价控制方法往往依赖大量的人工计算和核对,不仅效率低下,而且容易出错。然而,信息化管理系统凭借自动化计算和智能分析功能,可以迅速准确地完成各项造价控制任务,大幅提高工作效率。此外,信息化管理系统还有助于提升全过程造价控制的精确度。通过引入先进的算法和模型,该系统可以对各种复杂的造价数据进行精确计算和分析,从而减少人为因素导致的误差,提高造价控制的精确度。为了更好地适应信息化时代的需求,企业还应强化人才培养和团队建设。通过定期培训和学习,确保相关人员熟练掌握信息化管理系统的使用方法和技巧,提升其专业素养和综合能力。同时,企业还应倡导团队协作和创新精神,激发员工的工作热情和创造力,为全过程造价控制的信息化发展提供坚实的人才保障。

3.6 加强与各方的沟通与协调

建筑工程项目是一个涉及多个利益相关者的复杂工程。这些利益相关者包括业主、设计方、施工方、监理方和供应商等,他们各自有不同的利益诉求。因此,企业在全过程造价控制中,需要充分了解各方的诉求,积极沟通协调。首先,企业应与设计方建立良好的沟通机制,关注设计阶段的造价控制。设计方案的好坏直接影响项目投资和效果,因此企业需与设计方紧密合作,确保设计的合理性和经济性。同时,企业应关注设计变更的管理,避免因

设计变更导致成本增加和工期延误。其次,企业应与施工方建立有效的沟通机制,关注施工阶段的造价控制。企业应与施工方共同制定施工计划和造价控制目标,确保施工顺利进行和投资有效控制。同时,企业应关注施工现场的管理,及时解决施工中的问题,避免成本增加和工期延误。此外,企业还应与其他利益相关者如监理方和供应商建立良好的沟通机制。监理方可以提供专业的监管服务,帮助企业更好地进行造价控制和项目管理;供应商可以提供优质的建筑材料和设备,降低采购成本,提高项目的整体效益。在沟通协调中,企业应倾听各方意见和建议,了解各方需求和关切。通过充分沟通,企业可以更好地协调各方面的利益关系,减少实施过程中的矛盾和冲突,从而更好地进行全过程造价控制,确保项目顺利实施和各方共赢。为了更好地进行全过程造价控制,企业还应提高自身的专业能力和管理水平。企业可以引进先进的管理理念和技术手段,建立完善的造价控制体系,提高成本控制能力和项目管理水平。同时,加强人才培养和团队建设,提高员工的专业素质和管理能力,为企业的可持续发展提供有力保障。

结语

综上所述,全过程造价控制是建筑工程管理中的重要环节,对于提高工程效益、降低工程成本和提高工程质量具有重要意义。针对当前存在的问题,建筑工程企业应采取建立科学的管理体系、强化监督机制、采用先进的造价控制技术和手段、注重人才培养和团队建设、提高信息化水平和加强与各方的沟通与协调等策略和措施,以提高全过程造价控制的效果。这将有助于企业更好地应对市场竞争,实现可持续发展。

参考文献

- [1]张潮. 建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J]. 上海建设科技, 2021(06): 74-75.
- [2]高延生,徐楠. 建筑工程管理及其全过程造价控制路径[J]. 砖瓦, 2021(12): 130+132.
- [3]于忠武. 建筑工程管理中全过程造价控制的应用价值[J]. 设备管理与维修, 2021(22): 142-143.
- [4]王芳荣. 浅析建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 绿色环保建材, 2021(10): 153-154.
- [5]梁昭亮. 全过程造价管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 居业, 2021(10): 158-159.