

# 桥梁工程施工成本管理探析

董晓宁

中交路桥南方工程有限公司 北京 100000

**摘要:** 在桥梁工程施工中,成本管理是一项非常重要的工作,它贯穿于整个施工过程。在桥梁工程施工中,用成本的控制来确保生产要素在全流程中的科学流动,同时,还对其他相关支出情况,进行了科学规划,督促落实,使支出得到了合理的控制和管理。但是,从目前的情况看,我国桥梁工程造价管理工作还处于起步阶段,在实际操作中还存在着许多问题。因此,要改变相关部门的造价观念,运用科学的造价方法,不断改进造价管理制度。

**关键词:** 桥梁施工;项目成本管理;问题;应用

## 引言

随着科学技术的不断进步和现代化的不断发展,对桥梁的要求也越来越高。桥梁建设的质量水平对人民的正常生产生活有很大的影响。为此,在实际工作中,必须强化造价管理,提高造价管理水平,才能保证桥梁建设的质量。文章从工程造价的角度,分析了目前我国桥梁施工造价管理工作中出现的一些问题,并对这些问题进行了探讨。

### 1 桥梁工程施工成本管理的特点

根据目前的发展状况,在进行桥梁工程造价管理时,我们要对设备费用、管理费用、材料费用、人工费用和其他直接费用加以控制。这是我们对桥梁项目成本管理的整体框架,只有对这些内容进行管理,我们才能保证成本管理的效果。通过对项目成本的计算,得出项目成本在项目成本中占主导地位的结论。

#### 1.1 管理对象的差异性与独特性

在进行桥梁工程的建设过程中,会有多个工种之间的相互协作,与此同时,要想顺利地进行施工工作,还会牵扯到多个施工单位,甚至是多个施工项目,所以,要根据各个分项目和不同类型工种的特点,进行有针对性的施工成本管理。

#### 1.2 计划性

建立一套合理、高效的造价管理体系,对于提升大桥建设项目的经济效益具有十分重要的意义。在桥梁施工建设中,工程造价管理涉及具体工作的开展和一些岗位的发展需求。一切与项目有关的费用都要纳入成本控制范围内,并要根据有关的法律法规和标准来进行成本管理。在进行成本管理控制的方案规划的时候,要做好自己的工作,充分地分析可能存在的问题,并采取相应的预防措施,尽

量保证规划方案的可行性。

#### 1.3 协调性

成本的管理与控制,是一个贯穿于工程建设始终的过程。费用管理控制的提出,能够很好地调节和管理整个工程项目建设的各个环节,使整体的施工工作更为有效。在实际操作过程中,相关管理人员应加强对造价的重视,并将造价的控制纳入自身的工作计划之中。严格执行成本管理计划,调整每个施工步骤的成本费用状况,以实现对整个项目施工流程的协调。

#### 1.4 其他特点

对桥梁建设项目建设造价的管理与控制,不但是相关主管部门的责任,也是参与建设项目的所有员工都应该关注的一个问题,如何有效地控制建设单位的造价,是每一个员工都要关心的问题。因此,为了使大部分的工人都能更好地重视并发挥他们的工作热情,对工程建设的每个环节,每个步骤,每个工序,都要制定一个成本控制目标。在确保成本不超过预算范围的前提下,对达到成本控制目标的员工或团队,予以表彰。也就是说,在编制项目成本控制计划时,必须使施工企业对成本管理的目的达到一致,以免在计划执行过程中出现各部门之间的矛盾。

## 2 项目成本管理的意义

### 2.1 项目成本管理在工程造价管理中的作用

要实现科学、合理、高效、全面的成本管理,这就要求我们完全打破传统的管理方式,找到一种与市场经济相适应的经营方式,把业主期待当作建设的目标,把经济利益当作企业经营的目标。通过科学的管理方法,降低工程成本,提高工程效益,为企业的发展注入了新的动力。成本管理是一个不断进行的工作,它贯穿在建设项目的整个

过程中,如果没有它,就不可能成为一个标准化的工程,它与计划系统下的工程没有任何区别,也不可能实现经济效益、社会效益的最大化。

## 2.2 工程造价管理是建设项目管理的中心

企业的运作,其实就是对利益的追求。企业为促进自身发展,必须将成本控制在比同行业平均水平更低的水平上,以获得最大的利润和竞争优势。因此,工程造价管理不仅是建设单位管理的重要组成部分,更是工程造价管理的核心内容。建设工程项目的管理,其内容是多种多样的,但是最终都离不开造价的管理。企业不仅追求优质产品,还得缩短工期,减少投入,提高收益,这些都离不开成本管理。

## 2.3 为工程项目管理工作提供客观的标准

衡量一个建设工程的表现,第一步就是要衡量其业绩。这是由于,工程费用管理是工程项目管理的最大特点,所以,工程费用管理在绩效评估中占据着重要的位置。通过对项目成本管理的绩效评价,能够对考核进行定量,进而制定出奖励和惩罚措施,能够有效地防止人为的不公正因素的影响,为施工企业落实有关的制度奠定基础。

## 3 现阶段我国桥梁建设项目成本管理中的共性问题

### 3.1 施工阶段管理者对工程造价的认识较低

在桥梁建筑工程中,无论是建筑工程的管理者还是一般建筑工程的施工人员,都不具备正确的成本观念。目前,桥梁工程建设正处于改革的深化阶段,其最终目标是降低桥梁工程造价,提高施工单位的经济效益。然而,在项目的实际执行中,一些桥梁建设的管理者和工作人员依然没有摆脱原来的成本管理模式,这就造成了在建筑企业中,先进的桥梁建设工程成本控制模式并没有发挥出应有的作用,这将极大地影响到桥梁建设项目成本管理的整体效益。另外,在桥梁施工过程中,工程造价目标的设定,工程造价目标的实施,工程造价目标的考核与评价,均由施工企业财务部门完成。通常情况下,桥建公司财务部门编制的工程造价控制和管理计划,均基于先前的历史资料及资讯,这使得企业的成本控制目标与期望的成本控制目标有很大的差距。然而,项目成本管理目标模糊,导致项目成本管理工作中出现一些问题,从而对项目成本的控制产生了很大的影响。

### 3.2 桥梁建设单位制定管理办法过程中出现的问题

建设项目的管理方法会极大地影响到项目成本的控制,并与项目成本的高效运作密切相关。例如,目前我国的桥梁施工行业中,还普遍采用“平均主义”的管理模式,这就导致了各个分企业、各个项目管理机构以及建筑企业的一般员工的工作积极性都会被严重地打击,工作积极性会降低。如何对项目成本进行有效的控制是项目成本管理的难点。要从根本上解决目前桥梁施工企业“异化”“分企业化”等问题,就必须强化施工企业的经营管理。如果出现了这样的现象,将会对项目成本的真实程度以及项目成本的实时性造成很大的影响。

### 3.3 桥梁工程中的建筑物料管理比较滞后

当前,国内对桥梁施工项目的成本控制尚未形成统一的标准和科学的制度。特别是在桥梁建筑中,对建筑材料的管理并不健全,在材料采购和使用上都有很大的问题。在桥梁建设工程中,材料成本占全部工程成本的比重较大,材料成本的正确运用将直接影响到工程整体的经济效益。当前,我国的桥梁施工单位还没有制定出对施工材料采购和存储进行标准化的规范,致使施工材料的管理人员缺乏责任感,造成了施工材料的翻样、下料等过程中的大量浪费。

### 3.4 加强对工程造价的市场适应性

在当今市场竞争日益加剧的情况下,为了获取更多利润,很多公司都采用了价格策略。当前,部分建设企业在中标时存在着“盲目”行为,有的人追求高价,“低价中标”等问题。因此,在现实中,在桥梁建设过程中,存在着“垫资”的问题,从而导致桥梁建设施工企业陷入了一种恶性循环,对其生存与发展产生了重大的影响。究其原因,一个很大程度上是由于在进行桥梁工程的建设过程中,由于没有对其进行全面的投资,没有对其进行有效的管理,从而给其带来了很大的经济损失。部分桥梁的施工单位,他们不善于适应市场,跟不上时代,对桥梁施工项目成本的控制和管理仍然停留在财政部门的层面上。此外,受多方面因素的影响,在对项目成本进行控制时,常常存在着仅重视事情的后果,忽视事前的预防和控制的心态。目前我国桥梁建设工程成本研究多侧重于“静态”,忽视“动态”,侧重于“短期”成本,忽视“长远”成本,缺乏整体成本观念。

## 4 加强桥梁建设工程造价管理的对策

#### 4.1 强化项目成本管理理念在桥梁建设中的运用

在桥梁工程建设中,为了达到工程造价的全程控制,必须对工程造价进行合理性的控制。这对持续加强自己的成本思想,经济理念,经济与社会概念,对问责体系的执行等提出了更高的要求。在开展桥梁施工项目成本控制管理时,要加强对桥梁施工管理人员对项目成本管理的思想教育,持续加强他们对项目成本管理的认知,让他们清楚地意识到项目成本控制管理在桥梁施工中的重要性,了解到项目成本的控制和管理的质量与全桥施工工作息息相关。要树立良好的造价理念,必须从桥梁建筑施工全过程入手,把桥梁施工建设的项目成本管理理念与成本控制管理工作相结合。

#### 4.2 完善桥梁施工企业管理体系

在桥梁项目中,建筑公司的运作和经营机制是影响项目成本的重要因素。对桥梁施工企业的内部管理体系进行健全和规范化,既可以帮助营造一个更好的工程管理体系,又可以帮助提升桥梁施工企业的整体形象,从一定程度上来说,也可以帮助桥梁施工企业的工作人员树立起一种规范的行为准则,从而形成一套完整的职工责任和权力的体系,这对提升桥梁施工企业的经营管理能力是很有帮助的。

除此以外,在建设项目中,企业的管理是整个建设项目的重要组成部分。从某种意义上说,能够激发施工人员的积极性,对桥梁施工工作的科学规划,以减少建造费用,为桥梁建筑施工单位创造更大的社会与经济效益。具体而言,我们可以采取如下措施加以控制和管理:首先,明确在桥梁建筑施工企业中,建筑工人的工作责任。比如:桥梁建设项目决算员的工作责任,评审员的工作责任,文件编制者的工作责任等等。其次,强化工程施工招标工作的组织和实施,保证招标公开透明,加强对工程造价的管理和控制。第三,必须严格遵守建筑契约,强化建筑工人的实力,保证桥梁建设项目造价的科学核算。最后,加强施工现场成本资料的汇总,防止重要成本资料的丢失。

#### 4.3 实施桥梁建设项目成本控制与管理责任制

如果要把项目成本控制管理工作真正地贯彻下去,真正地担负起桥梁施工成本管理的重要责任,那么就一定要清楚地理解项目成本控制管理的具体概念,充分地理解项目成本控制管理工作的重要性。保证在桥梁施工过程中,

每个单位都可以做到各司其职,各负其责,建立起一套完善的费用管理责任制度,对施工过程中的每一个工作环节进行有效的监管。明确各个单位在桥梁施工项目中的成本管理工作指标。主要包含了桥梁施工合同预算和成本控制的管理目标,桥梁工程技术经理成本控制的目的,桥建物资的采用人工成本管理的目的,桥上机械及装备人工成本的控制,桥梁建设中财务人员成本管理的主要内容。如桥梁施工承包合同的工作人员可以按照预算的规定,与现实相结合,把桥梁建筑施工中的各种有利因素有机地结合在一起,科学、优化、整合桥梁施工现场的资源,最大程度地节省桥梁建设成本,防止资源浪费的情况发生。要遵守施工合同中的规范要求和管理内容,对桥梁施工中的工程变更和业主违约导致的成本损失进行全面的分析,对项目索赔事件进行理性的处理。桥梁施工材料管理人员应明确其岗位责任,加强对桥面建材的采集与处理,应尽可能选用质量好,价格便宜,能降低施工成本的施工材料,与建材企业加强沟通和联系。要建立一套关于限额领料的严格规范制度,对于桥梁施工中出现的材料损耗过大的现象,要明确该制度的执行原则和基本内容,将其扼杀在萌芽状态。

#### 结语

总体而言,在桥梁工程施工中,对其进行有效的成本管理与控制,对于达到项目的总体目标,提高项目的质量,提高项目的总体效益,都有着非常重要的意义。建筑企业相关管理部门要对造价管理的重要性有足够的了解,管理者要提高对造价管理的认识,制定一套科学合理的造价管理方案,严格执行造价计划,采用分级造价控制的方式,建立风险控制体系,强化造价管理的改革。

#### 参考文献:

- [1]李荣建.公路桥梁工程项目的成本管理策略思考[J].四川水泥,2017(01):138.
- [2]贺红涛.浅析桥梁工程施工成本管理[J].建筑知识,2016(10):173.
- [3]赛玉丹.大型桥梁工程施工项目成本管理及其过程控制研究[J].中国高新技术企业,2016(4):177-179.