

分析房建工程监理工作中存在的问题及防治措施

张准备

新疆欣欣工程项目管理有限责任公司 新疆 阿勒泰 836100

摘要:在房建工程实施过程中, 监理工作对于保障建筑质量、施工安全以及项目进度发挥着不可或缺的作用。然而, 在实际操作中, 监理工作常常面临多种挑战, 这些问题不仅影响了监理效果, 还可能对整个工程造成潜在风险。本文深入分析了房建工程监理工作中存在的主要问题, 并系统性地提出了相应的防治措施, 旨在为提升房建工程监理工作的质量和效率提供理论支持和实践指导。

关键词:房建工程; 监理工作; 问题分析; 防治措施

引言

房建工程监理作为工程建设的重要组成部分, 其主要职责是监督和管理工程建设的全过程, 确保工程按照合同要求、设计文件和施工规范进行。然而, 在实际监理工作中, 由于制度不完善、人员素质不均、沟通协调不足以及现场管理不到位等问题, 监理工作的有效性常常受到制约。因此, 有必要对这些问题进行深入研究, 并提出切实可行的防治措施, 以推动房建工程监理工作的持续改进和发展。

1 房建工程监理工作中存在的主要问题

1.1 监理制度及管理体系不完善

当前, 房建工程监理领域面临的一个突出问题是监理制度及管理体系的不完善。这种不完善体现在多个层面, 其中最为明显的是监理职责的划分不明确。在实际操作中, 由于职责界限模糊, 监理人员往往难以明确自身的具体工作内容和责任范围, 这直接影响了监理工作的有效性和针对性。此外, 监理流程的不规范也是制约监理工作发展的重要因素。在缺乏统一、规范的流程指导下, 监理工作往往显得杂乱无章, 不仅影响了工作效率, 还可能导致监理过程中的遗漏和失误, 从而给工程质量和安全带来潜在风险。同时, 监理标准和要求的不统一也是一个不容忽视的问题。在缺乏统一标准的情况下, 不同的监理单位和人员可能会采用不同的监理方法和评判标准, 这不仅影响了监理结果的客观性和公正性, 也给工程建设单位带来了额外的沟通和协调成本。这些问题的存在, 使得监理工作在执行过程中缺乏明确的指导和依据, 难以形成统一、高效的监理体系^[1]。这不仅影响了监理工作的质量和效率, 也制约了房建工程监理行业的健康发展。因此, 完善监理制度和管理体系, 明确监理职责、规范监理流程、统一监理标准和要求, 已成为当前房建工程监理领域亟待解决的重要问题。

1.2 监理人员专业素质参差不齐

在房建工程监理领域, 监理人员的专业素质是保证监理工作质量和效果的关键因素。然而, 当前存在的一个显著问题是监理人员的专业素质参差不齐。这一问题的根源在于部分监理人员缺乏必要的专业知识和技能培训。在复杂多变的工程监理需求面前, 他们往往显得力不从心, 难以胜任高标准的监理工作。具体来说, 一些监理人员对工程监理的基本理论、原则和方法掌握不够深入, 无法准确理解和把握建设的核心要求和关键环节。同时, 由于缺乏实践经验, 他们在面对实际工程问题时往往缺乏灵活性和应变能力, 难以提出有针对性的监理意见和建议。此外, 部分监理人员的责任心和工作态度也存在问题。他们对待监理工作不够严谨认真, 缺乏必要的职业素养和敬业精神。这种不端正的工作态度不仅影响了监理工作的正常开展, 还可能给工程质量和安全带来潜在隐患。监理人员专业素质的参差不齐已成为制约房建工程监理工作发展的重要因素之一。要提升监理工作的整体水平和质量, 必须高度重视监理人员的专业素质和技能培训, 打造一支高素质、专业化的监理队伍。同时, 也应加强对监理人员职业操守和敬业精神的培养和教育, 确保他们能够以高度的责任心和使命感投入到监理工作中去。

1.3 监理过程中的沟通与协调机制不畅

在房建工程监理的实践中, 沟通与协调是确保项目顺利进行不可或缺的环节。然而, 现实情况却常常因为沟通与协调机制的不畅而阻碍工程的进度和质量。由于房建工程涉及建设单位、施工单位、设计单位以及监理单位等多方参与, 每个参与方都有自己的利益诉求和工作重点, 这导致在监理过程中各方之间的信息交流和意见协调变得尤为复杂。具体来说, 建设单位关注的是工程的整体效益和投资回报, 施工单位则更关心工程进度

和成本控制,而设计单位则侧重于技术实现和设计理念的贯彻。这些不同的利益诉求和工作重点,使得在监理过程中各方难免会出现意见分歧和利益冲突。同时,由于信息沟通不畅,各方往往无法及时了解对方的实际情况和需求,导致问题无法得到及时解决。这种信息壁垒不仅影响了监理工作的效率和效果,还可能因为误解和误判而给工程带来不必要的风险^[2]。监理过程中的沟通与协调机制不畅已成为制约房建工程监理工作顺利开展的重要因素之一。要改善这一状况,必须建立有效的沟通平台和协调机制,确保各方之间能够实现及时、准确、全面的信息交流,共同推动工程的顺利进行。

1.4 施工现场监管不全面且缺乏有效性

施工现场作为房建工程监理的核心区域,其复杂性和多变性给监理工作带来了前所未有的挑战。在这个环境中,多种因素交织在一起,如施工现场环境的复杂性、人员流动的频繁性、作业交叉的多样性等,这些都为监理工作设置了重重障碍。特别是在实际监理工作中,由于监理人员数量的不足,施工现场的监管往往难以做到全面覆盖。这意味着在某些关键时刻和关键区域,可能存在监管的空白地带,给安全隐患和质量问题留下了可乘之机。同时,由于监管手段的落后,监理工作往往难以及时发现和纠正施工现场的问题,导致监管的有效性大打折扣。在这种情况下,施工现场的安全隐患和质量问题可能层出不穷,给工程建设带来极大的风险。这些问题的存在不仅威胁着施工人员的生命安全和工程的顺利进行,还可能对工程的最终质量和使用安全造成严重影响。施工现场监管不全面且缺乏有效性已成为当前房建工程监理工作中亟待解决的重要问题之一。要提升监理工作的质量和效果,必须高度重视施工现场的监管工作,采取切实有效的措施加强监管力度和提升监管水平。

2 房建工程监理工作的防治措施

2.1 完善监理制度和管理体系

为了提升房建工程监理工作的质量和效率,首要任务就是完善监理制度和管理体系。这不仅仅是对现有制度的修补,更是一次全面、深入的系统性改革。第一,必须制定详尽的监理规划和实施方案。这不仅仅是形式上的要求,更是确保监理工作有条不紊进行的关键。在规划中,应明确监理的具体目标、任务以及责任划分,确保每个监理人员都清楚自己的职责所在,避免工作中出现推诿、扯皮的现象。第二,建立完善的监理流程和管理制度也是重中之重。流程是工作的指南,制度是行为的规范。只有建立起科学、合理的监理流程和管理制

度,才能确保监理工作在各个环节都有明确的操作标准和质量要求,真正做到有章可循、有据可查。第三,加强对监理制度及管理体系的宣传和培训也至关重要。通过各种渠道和形式,广泛宣传监理工作的重要性和必要性,提高各方对监理工作的认识和重视程度。同时,定期组织监理人员进行专业培训和学习,不断提升他们的业务水平和综合素质,确保他们能够胜任日益复杂和专业的监理工作。第四,建立定期评估和持续改进机制是确保监理工作持续优化的重要保障。通过对监理工作的全面评价,及时发现问题并进行改进,不断完善和提升监理工作的质量和效率。同时,积极借鉴和吸收行业内外的先进经验和做法,持续推动监理工作的创新和发展^[3]。完善监理制度和管理体系是一项长期而艰巨的任务,需要各方共同努力和持续探索。只有这样,才能确保房建工程监理工作在新的历史时期发挥出更大的作用和价值。

2.2 提升监理人员专业素质和技能水平

在房建工程监理领域,监理人员的专业素质和技能水平直接关系到监理工作的质量和效果。因此,提升监理人员的专业素质和技能水平至关重要。一方面,必须加强对监理人员的专业培训和继续教育。培训内容应全面涵盖工程监理的基本理论、实践技能以及相关的法律法规等方面,确保监理人员能够全面掌握监理工作的核心知识和技能。同时,培训方式应灵活多样,结合实际案例和模拟演练等形式,提高培训的针对性和实效性。另一方面,应积极引入具有丰富实践经验的监理人才,优化监理队伍的结构。通过引进高素质人才,不仅可以提升监理队伍的整体实力,还能为监理工作带来新的思路和方法。同时,建立合理的激励机制和淘汰机制,激发监理人员的工作积极性和创新精神,形成良性竞争的工作氛围。再者,鼓励监理人员积极参与行业交流和学术研讨活动也是提升专业素质的重要途径。通过这些活动,监理人员可以及时了解行业最新动态和前沿技术,拓宽视野和知识面,提高解决复杂问题的能力。同时,还能与同行进行深入交流和探讨,共同推动监理行业的进步和发展^[4]。提升监理人员专业素质和技能水平是确保房建工程监理工作高质量开展的关键环节。只有具备专业素质和技能的监理人员,才能胜任日益复杂和专业的监理工作,为工程建设提供有力保障。因此,必须高度重视监理人员的培训和引进工作,为监理行业的健康发展奠定坚实基础。

2.3 加强沟通与协调机制建设

在房建工程监理工作中,沟通与协调是确保项目顺利进行、高效解决问题的核心。为了实现这一目标,建

立有效的沟通平台和协调机制显得尤为重要。这些机制应确保各方之间的信息传递畅通无阻,避免因沟通不畅而导致的误解和延误。为了实现高效沟通,可以定期召开监理会议。这些会议为建设单位、施工单位、设计单位和监理单位等提供了一个共同讨论和解决问题的平台。在会议上,各方可以就工程进度、质量问题、设计变更等关键事项进行深入交流,确保信息准确传递,及时达成共识。此外,建立信息共享平台也是加强沟通与协调的重要手段。通过这一平台,各方可以实时上传和查看工程相关的文档、图纸、照片等信息,确保所有人都在同一信息层面上。这不仅可以减少因信息不对等而产生的矛盾和冲突,还能提高工作效率,降低沟通成本。在沟通与协调过程中,平衡各方利益诉求是至关重要的。监理单位应站在公正、客观的立场,充分听取各方的意见和建议,寻求最有利于工程整体利益的解决方案。同时,也要注重维护与各方的良好关系,为工程的顺利进行创造和谐的外部环境。最后,建立问题反馈和跟踪处理机制是确保监理过程中发现的问题能够得到及时有效解决的关键。一旦发现问题,应立即进行记录并反馈给相关责任方。同时,要对问题的处理情况进行持续跟踪和监督,确保问题得到彻底解决。这样不仅可以保证工程的质量和进度,还能提升各方对监理工作的信任和满意度。

2.4 强化施工现场监管和科技创新应用

施工现场作为房建工程的核心区域,其监管的严密性和有效性直接关系到工程的安全、质量和进度。因此,强化施工现场监管,并借助科技创新提升监管水平,已成为当前监理工作的重要方向。为了全面提升施工现场的监管力度,首要措施是增加施工现场的监理人员数量。通过提高现场监管的覆盖面和频率,确保工程的每一个环节和细节都能得到及时、有效的监督。同时,监理人员应加强对施工现场的安全检查和隐患排查力度,以高度的责任感和敏锐的观察力,及时发现并妥善处理各类安全问题,防患于未然。在科技创新方面,积极引入先进的监理技术和设备是提升施工现场监管效率的重要途径。例如,利用无人机巡航技术,可以对施

工现场进行高空、全方位的观测,有效弥补传统人工巡检的不足。同时,智能监控系统的应用,能够实现对施工现场全天候、无死角的实时监控,帮助监理人员更加全面、准确地掌握施工现场的实时动态。此外,建立施工现场信息化管理系统也是强化监管的重要手段。该系统可以实现对施工现场各项数据的实时采集、传输和处理,包括施工进度、材料使用、人员动态等关键信息。通过对这些数据的深入分析和挖掘,监理人员可以更准确地评估施工现场的安全状况和质量水平,及时发现潜在问题,为监理决策提供有力支持^[5]。强化施工现场监管并借助科技创新提升监管水平,是确保房建工程安全、质量和进度的关键措施。只有不断创新和完善监理手段和方法,才能适应日益复杂多变的工程建设环境,为工程建设的顺利进行提供坚实保障。

结语

通过对房建工程监理工作中存在问题的深入分析以及相应防治措施的提出,可以看出监理工作在保障房建工程质量和安全方面的重要性。未来,随着建筑行业的不断发展和技术进步,对监理工作的要求将越来越高。因此,需要不断完善监理制度和管理体系、提升监理人员专业素质、加强沟通与协调机制建设以及强化施工现场监管和科技创新应用等方面的工作,以推动房建工程监理工作的持续改进和发展。同时,还需要积极探索新的监理模式和方法,以适应不断变化的市场需求和行业发展趋势。

参考文献

- [1]刘江.房屋建筑工程全过程监理存在的问题及解决路径[J].中国高新科技,2022,(13):49-51.
- [2]孔祥玺.群体性房建工程资料易出现的问题及应对策略[J].房地产世界,2021,(08):12-14.
- [3]李悦.房建工程监理过程中常见的问题与解决对策[J].砖瓦,2021,(01):109-110.
- [4]孔祥玺.试析房建工程资料易出现的问题及应对策略[J].房地产世界,2020,(23):18-20.
- [5]赵林云.房建工程监理中存在的问题及解决对策[J].住宅与房地产,2020,(24):149.