

# 浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

许超 郭尚华 李小龙

西安建工第一建筑集团有限公司 陕西 西安 710000

**摘要:**当前建筑工程管理的现状中,探讨了相应的控制措施。通过对安全质量管理、进度管理和成本管理等核心问题的梳理,揭示了建筑工程管理中存在的挑战与不足。针对这些问题,提出了提高管理水平、优化管理流程、加强技术创新、加强人才培养以及推进管理信息化建设等控制措施。这些措施的实施将有助于提升建筑工程管理的效率和质量,为建筑行业的可持续发展奠定坚实基础。

**关键词:**建筑工程管理;现状分析;控制措施

引言:建筑行业作为国民经济的支柱产业,近年来呈现出蓬勃发展的态势。然而,随着工程项目的规模不断扩大和复杂程度不断提高,建筑工程管理面临着越来越多的挑战。工程安全质量是建筑工程的生命线,一旦出现问题,将给人们的生命财产安全带来严重威胁。同时,工程进度和成本控制也是工程项目成功的关键。因此,如何采取有效的控制措施,确保工程安全质量、控制进度和成本,成为当前建筑行业亟待解决的问题。

## 1 建筑工程管理的概述

建筑工程管理是一个复杂且至关重要的过程,它涉及到工程项目的规划、设计、施工、验收等多个环节,旨在确保工程的高质量完成,实现项目的经济效益和社会效益。首先,建筑工程管理强调全面的规划与设计。在项目启动之初,管理者需要充分考虑项目的目标、资源、时间等因素,制定详细的项目计划,为后续的施工工作提供明确的指导。管理者还需与设计团队紧密合作,确保设计方案的科学性、合理性和可行性,为后续施工奠定坚实的基础。其次,建筑工程管理注重施工过程的控制与管理。在施工过程中,管理者需要严格把控工程质量、安全、进度等方面,确保工程按照预定的计划和标准进行。管理者还需关注施工现场的协调与沟通,确保各个环节之间的衔接顺畅,避免资源浪费和工期延误。再次,建筑工程管理还关注资源的合理配置与利用。管理者需要根据项目的实际需求和资源状况,合理安排人力、物力、财力等资源,确保资源的有效利用和节约。管理者还需关注新技术、新材料的应用,推动工程项目的创新与发展。最后,建筑工程管理还强调项目的验收与总结。在项目完成后,管理者需要组织相关人员进行验收工作,确保工程达到预定的质量标准。管理者还需对项目的实施过程进行总结与反思,提炼经验教训,为今后的工程项目提供宝贵的参考。

## 2 建筑工程管理常见现状分析

### 2.1 安全质量管理问题

安全质量管理是建筑工程管理的核心之一,它直接关系到工程的生命财产安全和社会稳定。在实际操作中,我们常常发现一些安全质量管理问题。第一,一些施工单位对安全生产的重视程度不够,缺乏必要的安全意识。他们往往只关注施工进度和经济效益,而忽视了安全生产的重要性。这导致施工现场的安全防护措施不到位,安全管理制度不完善,从而增加了安全事故的风险。第二,施工人员的安全素质普遍较低,缺乏必要的安全知识和操作技能。一些施工人员没有经过系统的安全培训,对安全操作规程不熟悉,对危险源和风险因素缺乏认识<sup>[1]</sup>。这使得他们在施工过程中容易发生违规行为,增加了安全事故的可能性。第三,一些施工单位为了追求施工进度和降低成本,往往使用质量不符合要求的材料和设备。这些材料和设备往往存在缺陷和隐患,对工程质量造成严重影响。同时,一些施工单位在施工过程中存在偷工减料、违规操作等行为,也导致工程质量不达标。

### 2.2 进度管理问题

进度管理是建筑工程管理中的重要环节,它涉及到工程的工期控制和资源调配。在实际操作中,我们常常会发现一些进度管理问题。(1)施工单位在制定工程计划时缺乏科学性和合理性。他们往往没有充分考虑施工条件、环境因素和潜在风险,导致计划与实际施工存在较大的偏差。这使得工程进度无法得到有效控制,容易出现延误和赶工的情况。(2)施工单位在施工过程中缺乏有效的进度监控和调度机制。他们往往无法及时发现和处理影响进度的因素,导致工程进度受阻。而施工单位在面对突发情况时缺乏有效的应对措施,无法及时调整施工计划,使得工程进度受到严重影响。(3)施工

单位之间存在协作不畅、沟通不及时等问题，也影响了工程进度。他们往往缺乏统一的进度管理标准和协调机制，导致工程进度无法协调推进。

### 2.3 成本管理问题

成本管理是建筑工程管理中的重要组成部分，它直接关系到工程的经济效益和企业的利润。在实际操作中，我们常常会发现一些成本管理问题。第一，施工单位在预算编制和成本控制方面存在不足。他们往往没有充分考虑工程实际情况和市场变化，导致预算与实际成本存在较大的偏差。施工单位在施工过程中缺乏有效的成本控制措施，使得成本不断攀升。第二，一些施工单位在材料采购和设备选型方面缺乏科学性和经济性。他们往往没有进行充分的市场调查和比价，导致采购成本过高。施工单位在选择设备时过于追求品牌和性能，而忽视了设备的经济性和适用性，也增加了工程成本。第三，一些施工单位在施工过程中存在浪费现象，如材料浪费、人力浪费等。这些浪费现象不仅增加了工程成本，还影响了工程的质量和进度。

## 3 建筑工程管理相关控制措施

### 3.1 提高建筑工程管理的水平

3.1.1 建立完善的管理制度和规范是提高管理水平的基础。这些制度和规范需要全面覆盖工程管理的各个方面，包括工作职责的明确划分、操作流程的标准化、质量与安全标准的制定等。通过制定这些详细的规范和标准，我们可以为管理人员提供明确的指导和依据，确保他们在工作中能够遵循正确的方向和方法。

3.1.2 对管理人员进行持续的培训和教育是提高管理水平的关键。管理人员是工程管理的核心力量，他们的专业素养和管理能力直接影响着工程的质量和效率。因此，我们需要定期组织内部培训，邀请行业专家进行授课，分享最新的管理理念和经验。也要鼓励管理人员参加外部学习交流，拓宽视野，增长见识。我们还要定期对管理人员进行考核，检验他们的学习效果和工作成果，以确保他们能够不断提升自己的管理水平。

3.1.3 引入先进的管理理念和方法也是提高管理水平的重要途径。例如，精益管理强调持续改进和减少浪费，它鼓励我们不断优化工作流程，减少不必要的资源和时间损耗，提高工作效率<sup>[2]</sup>。六西格玛管理则注重流程优化和质量控制，它通过对数据进行深入分析和挖掘，找出流程中的瓶颈和问题，进而提出针对性的改进措施。将这些先进理念和方法融入到日常管理中，可以帮助我们更好地应对各种复杂情况，提高管理效率和质量。

3.1.4 在实际操作中，提高管理水平还需要注重细节

和执行力。细节决定成败，只有做好每一个细节，才能确保整个工程的顺利进行。因此，我们需要制定详细的施工计划，合理安排施工进度和资源配置，确保每一个环节都能够得到充分的关注和保障。我们还要加强现场监管，确保施工质量和安全。这包括对施工人员的操作规范进行监督，对施工现场的安全隐患进行排查和整改等。另外，建立有效的沟通机制也是提高管理水平的重要手段。通过加强部门之间的沟通与协作，我们可以及时解决现场问题，避免信息不畅和误解导致的延误和损失。

### 3.2 优化管理流程

优化管理流程是提升建筑工程管理效果的重要途径。第一，对现有管理流程进行全面梳理和分析是必要的。通过深入了解各个环节的运作情况，找出存在的瓶颈和问题，如信息传递不畅、决策效率低下等。针对这些问题，制定针对性的改进措施，如优化信息传递路径、简化决策流程等。第二，引入信息化手段是实现管理流程优化的重要手段。例如，建立项目管理信息系统，实现信息的实时共享和协同工作；利用项目管理软件进行进度、成本和质量等方面的管理，提高管理决策的准确性和时效性。第三，注重流程中的沟通与协调也是关键。通过加强部门之间的沟通与协作，确保各个环节之间的顺畅衔接，减少不必要的资源浪费和时间延误。在优化管理流程的过程中，还需要注重持续改进和适应性调整。随着工程项目的进展和市场环境的变化，管理流程也需要不断调整和优化。因此，建立定期评估和改进机制至关重要，以便及时发现问题并采取有效措施进行改进。

### 3.3 严格把控材料质量

在工程项目实施过程中，建筑材料的选择和使用直接关系到工程的整体质量和安全性能。因此，对进场的建筑材料进行严格的质量检验至关重要。（1）我们需要明确设计要求和相关标准，确保所选材料能够满足工程的实际需要。在材料采购阶段，应选择有信誉的供应商，并要求其提供详细的产品信息和质量证明文件。我们还需对材料进行全面的检测和试验，包括但不限于外观检查、物理性能测试、化学成分分析等，以确保材料的质量符合标准。（2）在材料进场时，应设立专门的材料验收环节。验收人员需对材料进行严格的检查，核实材料的数量、规格、型号等信息是否与采购合同一致<sup>[3]</sup>。对于不符合要求的材料，应坚决予以退货或换货，杜绝使用不合格材料的可能性。（3）我们还应建立材料质量追溯机制，对进场材料的来源、使用情况进行记录和管理。这有助于我们在出现问题时迅速定位原因，并采取

相应的补救措施。通过严格把控材料质量,我们可以有效保证建筑工程的质量和安全性,为项目的成功实施奠定坚实的基础。

### 3.4 加强技术创新

技术创新是推动建筑工程管理发展的重要动力。随着科技的进步,越来越多的新技术、新材料和新工艺被应用于建筑工程中。因此,加强技术创新,引入先进的技术和设备,对于提高工程质量、降低成本、缩短工期具有重要意义。例如,利用BIM技术进行三维建模和仿真分析,可以优化设计方案和施工方案;采用预制装配式建筑技术,可以提高施工效率和质量;利用智能化监控系统进行安全监控和质量管理,可以提高管理效率和安全性。在加强技术创新的同时,还需要注重技术创新与工程管理的结合。探索新的管理模式和方法,以适应不断变化的市场需求和工程环境。例如,将物联网技术应用于施工现场管理,实现设备、材料的智能识别和追踪;利用大数据技术对工程项目进行数据挖掘和分析,为管理决策提供有力支持。

### 3.5 加强人才培养

人才是建筑工程管理的基石,其培养与素质提升对于工程管理水平的持续发展至关重要。我们需从多方面加强人才培养工作。(1)要重视对在校学生的教育,通过优化课程设置,增加实践教学环节,让学生在在校期间就能积累丰富的专业知识和实践经验。同时,加强校企合作,为学生提供实习和就业机会,帮助他们更好地适应市场需求。(2)对在职人员也不能忽视,定期举办培训课程、研讨会等活动,让管理人员能够不断更新知识、提升技能。鼓励员工参与专业认证考试,不仅提升个人竞争力,也为企业培养更多高素质人才。(3)建立有效的激励机制和晋升通道同样重要,通过设立奖励制度、提供晋升机会,激发员工的积极性和创造力,使他们能够全身心地投入到工作中。(4)团队建设和协作能力的培养也必不可少,高效的沟通机制和紧密的团队合作能够提高工作效率和质量,同时培养员工的创新意识和创新能力,为工程管理的发展注入新的活力。

### 3.6 管理信息化建设

在信息化时代,管理信息化建设是提升建筑工程管理水平的重要手段。通过建立完善的信息管理系统,实现项目管理、资源管理、成本管理等各个环节的信息化,可以提高管理效率、降低管理成本<sup>[4]</sup>。首先,建立项目管理信息系统是关键。通过集成项目管理软件、协同工作平台等工具,实现项目信息的实时共享和协同工作。这有助于加强部门之间的沟通与协作,提高决策效率和准确性。其次,利用大数据、云计算等先进技术进行数据挖掘和分析也是重要手段。通过对工程项目数据的收集、整理和分析,可以发现潜在的问题和规律,为管理决策提供有力支持。另外,信息化手段还可以用于加强质量、安全等方面的监控和管理,提高整体管理效果。

### 结语

建筑工程管理,作为建筑行业的核心环节,其重要性不言而喻。在当前快速发展的时代背景下,建筑工程管理面临着诸多挑战。我们不仅要关注管理的细节和流程,更要从宏观角度审视整个管理体系。通过引入先进的管理理念和技术手段,我们可以有效提升管理效率,确保工程质量和安全。加强人才培养和团队建设也是关键一环,只有拥有一支高素质、专业化的管理队伍,才能应对日益复杂多变的工程需求。此外,推进管理信息化建设,实现信息的快速传递和共享,也是提升管理水平的重要途径。总之,只有不断创新和完善建筑工程管理体系,才能推动建筑行业的持续健康发展。

### 参考文献

- [1]郑雪勇.浅谈人防工程机电设备安装质量控制[J].江西建材,2020(13):61+68.
- [2]陈捷.建筑机电安装工程的施工技术及其质量控制[J].绿色环保建材,2020(06):113.
- [3]廖琪.浅谈如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].商,2020(30):6.
- [4]吴朝晖,张丽花.关于提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探析[J].中外交流,2020(17):64.