

# 探究建筑工程项目施工成本控制与管理措施

孙贺斌

北京凯谛思工程咨询有限公司天津分公司 天津 300040

**摘要:**在当下建筑市场竞争日趋激烈的环境下,建筑工程项目的施工成本控制与管理显得至关重要。本文不仅深入探究了建筑工程项目施工成本控制的有效措施,如制定详尽的施工预算、构建完善的成本核算体系,还进一步强调了这些措施对于建筑企业优化成本结构、提升资源利用效率的积极作用。通过实施这些策略,建筑企业能够更精准地把握项目成本,从而在激烈的市场竞争中占据有利地位,实现可持续的经济效益增长。

**关键词:**建筑工程;施工成本;控制管理;措施

引言:随着经济的发展和城市化进程的加速,建筑工程项目日益增多,规模也逐渐扩大。在这个过程中,施工成本的控制与管理成为了确保项目顺利进行、提高经济效益的关键环节。优秀的成本控制与管理不仅能减少不必要的浪费,还能提升项目的整体质量和进度。因此,本文旨在深入探究建筑工程项目施工成本控制与管理的有效措施,以期对相关企业和团队提供有益的参考和指导。

## 1 建筑工程项目施工成本控制的原则与意义

建筑工程项目施工成本控制的原则主要包括全面控制原则、动态控制原则、责权利相结合原则和目标管理原则。全面控制强调对施工成本进行全过程和全员的控制,确保从项目筹备到竣工结算的每个环节都纳入成本控制体系。动态控制则要求根据施工进度和外部环境的变化,实时调整成本控制策略,以适应不同施工阶段的需求。责权利相结合原则强调在成本控制过程中,明确各级管理人员和施工人员的责任、权利和利益,形成有效的成本控制责任网络。目标管理原则要求设定明确的成本控制目标,并以此为导向制定具体的成本控制措施。建筑工程项目施工成本控制的意义重大。首先,有效的成本控制有助于降低工程成本,提高项目的经济效益,为企业创造更多的利润空间<sup>[1]</sup>。其次,成本控制有助于提升企业的市场竞争力,通过优化资源配置、减少浪费和提高效率,使企业在激烈的市场竞争中脱颖而出。此外,成本控制还有助于提高企业的管理水平,推动企业向精细化管理转型,从而提升企业的整体运营效率和竞争力。最后,通过成本控制,企业可以更好地满足客户需求,提升客户满意度,为企业的持续发展奠定坚实基础。

## 2 建筑工程项目施工成本控制中存在的问题

### 2.1 成本控制意识不强

在建筑工程项目中,成本控制意识不强是一个普遍

存在的问题。这主要体现在项目成本管理过程中,各方的职责不明确,责任没有得到有效的落实,以及具体工作执行不到位。成本控制管理人员常受到传统管理观念的束缚,没有充分认识到现代成本管理的重要性和必要性。他们往往缺乏足够的把关意识,对于成本控制的细节和关键环节没有足够的敏感度,这可能导致成本的不必要增加。同时,这些管理人员也缺乏合同意识、经济意识、核查意识和责任意识。他们在处理合同时可能不够严谨,对合同条款的理解和执行不够到位,这可能会给项目带来潜在的经济风险。在经济意识方面,他们可能没有足够的成本效益观念,无法有效地平衡成本和收益。意识的缺失则可能导致在出现争议时无法有效维护项目的合法权益。核查意识的不足会使得成本控制过程中的数据失真,影响成本控制的准确性。

### 2.2 人员素质与责任心缺乏

在建筑工程项目中,人员素质与责任心问题是成本控制面临的重大挑战。部分具有丰富施工管理和组织经验的人员,虽然在实践操作中表现出色,但他们的成本管理能力和责任心却相对有限。这往往源于他们的文化水平及专业理论知识水平的不足,使得他们在面对复杂的成本控制任务时感到力不从心。另一方面,那些具备扎实理论知识的大学生,由于缺乏实际施工经验,也很难将理论知识有效地应用于成本控制实践中。更为严重的是,项目中真正具备理论知识、实践经验及成本管理经验的复合型人才极为匮乏。这种人才的缺失,使得项目部在成本控制上难以形成有效的合力。同时,由于项目没有明确的责任制,目标成本没有得到合理的分解,责权利也无法具体落实到个人,这进一步削弱了人员的责任心;此外,现场人员流动频繁也是一个大问题。人员的不断更替,不仅影响了工作的连续性,也削弱了成本控制的稳定性。

### 2.3 材料管理不严, 浪费现象严重

在建筑工程项目中, 材料管理是成本控制的关键环节, 但往往存在管理不严、浪费现象严重的问题。材料成本费用的盈亏直接关系到整个工程的经济效益和顺利进行。然而, 在实际施工中, 经常出现材料、物资的过量消耗, 这不仅增加了工程成本, 还可能导致资源的浪费。同时, 机械设备的过度磨损也是一大问题, 这既缩短了设备的使用寿命, 又增加了维修和更换的成本。有些施工人员在施工过程中对材料的使用和保管缺乏必要的爱护, 随意堆放、野蛮施工, 造成资源的浪费。这种浪费不仅包括资源的闲置和耗损, 甚至还可能出现材料的遗失, 给项目带来不必要的经济损失<sup>[2]</sup>。此外, 成本控制方法的单一性也是导致材料浪费的一个重要原因; 由于缺乏多样化和灵活性的成本控制手段, 项目往往难以对目标成本实施有效控制。同时, 监督体制的不健全也使得材料管理问题难以得到及时发现和纠正。没有有效的监督机制, 就无法确保材料管理的规范性和严谨性, 也无法对施工人员的行为进行有效约束。

### 2.4 成本核算形式化严重

在建筑工程项目的成本控制中, 成本核算的形式化问题不容忽视。尽管项目中配备了专门的预结算员, 但他们的工作往往仅限于根据图纸和现场指令进行算量, 而并未能将这种核算与实际发生的开支进行详细的核实和比对。这种情况导致成本核算与实际成本之间存在较大的脱节, 无法真实反映项目的成本状况。再者; 项目中普遍缺乏对各个阶段和各分部分项的成本分析。没有深入比较实际成本与计划成本之间的差异, 并进行详细的分析, 这使得成本核算失去了对具体施工的指导意义。管理人员无法通过成本核算来有效监控成本的变化, 也难以及时发现和解决成本超支的问题。此外, 企业内部奖励机制的不健全也是导致成本核算形式化的重要原因。由于奖罚不分明, 管理人员对实际成本情况往往漠不关心, 缺乏主动控制和节约成本的动力。这种环境下的成本核算, 很难发挥其应有的作用, 也无法为企业的成本控制提供有力的支持。

### 2.5 市场变化引起的成本波动

施工行业是一个深受市场变化影响的领域。随着市场环境的不演变, 施工企业在成本控制上遭遇的挑战也日益增大。市场需求和原材料价格等外部因素的持续波动, 已成为施工企业必须面对的现实。这种波动不仅直接影响到施工成本, 更可能导致企业原定的成本计划和预算失效。具体来说, 市场需求的增减会直接影响到劳动力的供需关系和价格, 进而影响人工成本的开支。

同时, 原材料价格的不稳定, 尤其是关键建材如钢材、水泥等的价格波动, 会迅速反映到施工成本上。这些外部因素的变动, 对于施工企业来说, 都是难以预测但又必须应对的风险。在这样的市场环境下, 如果企业没有建立灵活的成本控制机制, 或者缺乏准确的市场预判能力, 那么一旦市场需求或原材料价格发生大幅变动, 企业很可能陷入被动局面。没有有效的成本控制机制, 企业可能无法在短期内调整成本策略, 以适应新的市场环境。而缺乏市场预判能力, 则可能使企业错失调整成本策略的最佳时机, 进而面临更大的成本压力。

## 3 建筑工程项目施工成本控制的有效措施

### 3.1 制定详细的施工预算

制定详细的施工预算是建筑工程项目成功的关键步骤。在项目开始前, 必须投入足够的时间和精力来制定一个详尽而全面的施工预算。这份预算不仅应涵盖所有可预见的费用, 包括材料费、人工费、设备使用费等, 还应考虑到潜在的风险和变动因素, 如市场价格波动、施工延期等。预算的制定需要基于深入的市场调研和精确的成本估算。例如, 材料费用应考虑到不同材料的市场价格、运输成本以及可能的损耗率。人工费用则需根据工种、工时和市场薪资水平来合理计算。设备费用则要考虑租赁或购买的成本, 以及维护和更新换代的费用。同时, 预算不是一成不变的。随着项目的推进和外界条件的变化, 预算应根据实际情况进行合理调整。例如, 如果材料市场价格大幅上涨, 就需要相应调整材料费用的预算。或者, 如果施工进度比预期要快, 可能需要增加人工费用的预算以应对加班等情况。

### 3.2 优化设计方案

优化设计方案在建筑工程中扮演着至关重要的角色, 它不仅是提升建筑美观性和功能性的关键, 更是降低施工成本的有效途径。在建筑设计阶段, 设计师和工程师们需要对设计方案进行深入的审查和优化。这一过程中, 他们会仔细分析每一个设计细节, 剔除那些不必要的建筑面积和工程量。这种优化不仅能够精简工程的整体规模, 使其更加合理和经济, 还能显著提升施工的效率和质量。例如, 通过避免过度复杂的设计元素, 减少建筑中的冗余结构, 可以大幅度减少建筑材料的使用量和人工工时, 从而有效降低项目成本。此外, 积极引入和应用先进的建筑技术和节能技术也是降低施工成本的重要手段<sup>[3]</sup>。这些技术不仅可以增强建筑的功能性, 提高居住的舒适性, 还可以在施工阶段以及建筑的长期运营中实现成本的显著节约。例如, 通过使用预制构件, 可以大大减少现场施工的时间和复杂性; 而节能技术的

应用,如高效保温材料、太阳能利用等,则能在建筑使用过程中降低能耗,从而减少运行成本,为投资者和用户带来长远的经济效益。

### 3.3 合理选择和使用施工机械设备

在建筑工程中,合理选择和使用施工机械设备对成本控制至关重要。每个工程都有其独特的特点和施工条件,因此,在选择施工机械设备时,我们必须根据这些因素进行综合考虑;选择适合工程需求的机械设备不仅能提高施工效率,还能避免因设备不匹配而造成的浪费。例如,在狭窄的施工场地,选择体积小、操作灵活的机械设备将更具优势。同时,提高机械设备的使用效率也是降低成本的关键。我们需要合理安排施工进度和设备使用时间,确保机械设备在高效运转的同时,也有足够的时间进行维护和保养。通过优化工作流程、减少设备空转时间等措施,可以进一步提高设备的使用效率。此外,避免设备的闲置和浪费也十分重要;我们应该密切关注施工进度和设备需求,及时调整设备配置,确保设备在需要时能够及时投入使用。

### 3.4 加强成本核算与分析

建立完善的成本核算体系是建筑工程项目施工成本控制的关键环节。这一体系的建立旨在确保成本核算与实际开支严格相符,从而为项目管理提供准确的财务数据支持。通过精细化的成本核算,项目团队能够清晰地掌握每个阶段的成本情况,包括人工、材料、设备等各项费用。在成本核算体系的基础上,进行各个阶段和各分部分项的成本分析至关重要。这种分析不仅揭示了实际成本与计划成本之间的差异,还帮助项目团队深入理解了造成这些差异的具体原因。这种深入的成本剖析为项目管理者提供了有力的决策依据,使他们能够根据成本分析结果及时调整成本控制策略<sup>[4]</sup>。此外,一个完善的成本核算体系还具备灵活性和适应性,能够随着项目进展和市场环境的变化而调整。这种动态的成本核算和分析机制,确保了项目团队在面对各种挑战时,都能迅速作出反应,保持项目的经济效益和竞争力。

### 3.5 提升管理人员素质与责任心

为了提升管理人员的素质与责任心,我们必须着重加强成本控制意识和合同管理。这要求我们通过专业的培训课程,不断深化管理人员对于成本控制重要性的认识,使他们在日常管理工作中能够主动控制成本,避免不必要的浪费。同时,我们还需要强化管理人员的合同管理和经济相关意识,让他们在处理合同和经济事务时能够更加规范、严谨。除了培训,我们还应通过实践来锻炼和提高管理人员的成本管理能力。可以结合实际工作场景,开展成本控制案例分析,让他们在模拟或真实的项目中感受成本控制的重要性,并掌握有效的成本控制方法。此外,明确每个管理人员的职责是提升责任心和确保工作到位的关键。我们应当建立清晰的责任体系,让每个管理人员都清楚自己的职责范围和工作目标。通过落实责任,可以确保每个环节都有人负责,从而提高整个团队的工作效率和质量。这样,我们的管理团队将更加专业、高效,为公司的发展贡献更大的力量。

结语:通过对建筑工程项目施工成本控制与管理措施的深入探究,我们可以清晰地认识到,有效的成本控制与管理对于项目的成功至关重要。它不仅关乎企业的经济效益,更影响着项目的质量、进度以及客户满意度。因此,建筑企业应高度重视施工成本的控制与管理,不断探索和创新相关措施,以适应不断变化的市场环境,确保项目的顺利进行,实现企业与客户的双赢。

### 参考文献

- [1]孙吉斌.分析建筑工程项目施工成本管理与控制[J].居业,2019(11):145-146.
- [2]马志超.工程项目施工成本控制与管理改进措施分析[J].财富时代,2019(07):127-128.
- [3]杨学忠.工程项目施工成本控制与管理改进措施分析[J].中国标准化,2020(06):7-8+11.
- [4]郭华琳.建筑工程项目管理中的成本控制问题探究[J].中国市场,2019(21):108-109.