# 交通工程建设管理面临的问题及解决路径

## 斯荣强

#### 浙江交投交通建设管理有限公司 浙江 杭州 311200

摘 要:交通工程建设管理面临诸多问题,包括资金筹措难、项目管理不规范、环境污染严重、安全隐患多以及社会影响广泛等。为解决这些问题,需创新融资模式、规范项目管理流程、实施环保措施、强化安全管理和优化社会影响评估。这些措施旨在提高工程质量、保障安全、促进可持续发展,同时增强项目的社会效益,确保交通工程建设与社会和谐共生,为城市的繁荣和发展做出贡献。

关键词:交通工程;建设管理;问题;解决路径

引言:交通工程建设管理是城市发展的重要支撑,但当前面临着诸多挑战。资金筹措难、项目管理不规范、环境污染严重、安全管理隐患以及广泛的社会影响等问题,严重制约了交通工程建设的质量和进度。为了应对这些挑战,我们需要深入分析问题成因,并积极探索解决路径。通过创新融资模式、规范项目管理、实施环保措施、加强安全管理和优化社会影响评估,以期推动交通工程建设管理的持续发展和进步。

## 1 交通工程建设管理面临的主要问题

交通工程建设是国家基础设施建设的重要组成部 分,对于推动经济发展、提高居民生活质量具有重要意 义。然而,在实际的建设管理过程中,交通工程面临着 诸多问题,这些问题不仅影响了工程的质量和进度,也 给社会带来了一定的负面影响。(1)资金筹措困难是交 通工程建设管理中最为突出的问题之一。由于交通工程 通常涉及大规模的资金投入,而资金来源往往依赖于政 府财政拨款和社会资本。然而,政府财政压力较大,社 会资本参与意愿不高,导致资金筹措变得异常困难。此 外,交通工程建设往往周期较长,回报率不稳定,这也 进一步增加了资金筹措的难度。(2)项目管理不规范 也是交通工程建设管理中常见的问题。一些项目在前期 规划和设计阶段缺乏科学论证,导致项目设计不合理, 后期实施困难。同时,项目管理过程中缺乏有效的监督 机制,容易导致项目质量不达标、进度滞后等问题。此 外,项目管理团队的专业素质不高,也限制了项目管理 的有效性和效率。(3)环境污染问题是交通工程建设中 不可忽视的一部分。由于交通工程建设往往涉及大规模 的土地开挖、材料运输等作业,这些作业很容易对环境 造成破坏。例如,施工过程中的噪音、粉尘、废水等都 会对周边环境造成污染。同时,交通工程建设还可能导 致土地资源的浪费和生态平衡的破坏[1]。(4)安全管理 隐患是交通工程建设管理中不容忽视的问题。交通工程 建设涉及大量的露天作业和高风险作业, 如桥梁施工、 隧道开挖等。这些作业中,一旦发生安全事故,后果往 往非常严重。然而,一些项目在安全管理方面存在疏忽 和不足,如缺乏完善的安全管理制度、安全培训不到位 等, 这些都增加了安全事故的风险。(5) 社会影响广泛 也是交通工程建设管理中需要考虑的问题。交通工程建 设往往涉及社会多个层面,如城市规划、土地利用、居 民生活等。项目的建设可能会对周边居民的生活造成一 定的影响,如噪音扰民、交通不便等。同时,交通工程 建设也是城市发展的重要标志之一,其建设质量和效果 直接影响着城市的形象和发展前景。因此, 在交通工程 建设管理中,需要充分考虑社会影响,积极与居民和相 关部门沟通协调,确保项目的顺利进行。总之,交通工 程建设管理面临的问题多种多样,这些问题不仅影响了 工程本身的质量和进度, 也给社会带来了一定的负面影 响。因此, 在交通工程建设管理中, 需要充分考虑各种 因素,采取有效的措施和方法,确保项目的顺利进行和 社会效益的最大化。

#### 2 交通工程建设管理问题的解决路径

## 2.1 创新融资模式,拓宽资金来源

随着城市交通基础设施的不断完善和发展,交通工程建设项目资金需求日益增大。传统的由政府全额拨款或银行贷款的融资模式已难以应对这一挑战。为此,创新融资模式,拓宽资金来源,对于交通工程建设项目的顺利实施具有重要意义。(1)政府引导基金是一个重要的创新手段。通过设立交通建设专项资金或引导基金,政府可以吸引社会资本、金融机构等多方参与,形成多元化的投融资格局。这不仅能够减轻政府的财政压力,还能够提高项目的投资回报率,吸引更多资本进入。此外,政府还可以通过税收优惠、贷款贴息等政策手段,

进一步引导社会资本流向交通工程建设领域。(2)推广 社会资本合作(PPP模式)也是拓宽资金来源的重要途 径。PPP模式允许政府与社会资本进行深度合作,共同出 资、共担风险、共享收益。通过PPP模式,可以有效整 合政府和社会资本的资源优势,提高项目的资金筹措能 力和运营效率。同时,由于社会资本的参与,还可以引 入更多的市场竞争机制,促进项目管理的规范化和专业 化[2]。(3)发行债券和股权融资也是筹集资金的有效手 段。通过发行企业债券、地方政府债券等方式,可以吸 引广大投资者参与交通工程建设项目的融资。而股权融 资则可以通过引入战略投资者、上市等方式,实现项目 资产证券化,进一步拓宽资金来源。这些债券和股权融 资方式不仅可以扩大资金来源,还能够降低政府的负债 水平,提高项目的财务可持续性。(4)在创新融资模式 的同时,还需要加强资金监管和使用效率。要建立健全 的资金监管机制,确保资金的专款专用和有效使用。同 时,还要加强项目管理和风险控制,提高项目的盈利能 力和风险控制能力,以吸引更多的资本进入交通工程建 设领域。

## 2.2 规范项目管理流程,提升管理水平

在交通工程建设领域,项目管理的规范化与高效化 是确保工程质量、提升建设速度的关键。现实中,由于 项目管理流程的不规范,往往导致工程延期、质量不达 标等一系列问题,给社会带来不良影响。因此,规范项 目管理流程,提升管理水平显得尤为重要。(1)制定科 学的项目管理制度是规范项目管理流程的首要任务。这 些制度应详细规定项目从立项、规划、设计、施工到竣 工验收的各个环节,明确各部门和人员的职责与分工。 此外,还需制定严格的质量控制标准,确保工程质量符 合设计要求和相关法规[3]。(2)加强项目管理团队建设 同样关键。项目管理团队是项目执行的核心力量, 其专 业素质和管理能力直接影响到项目的成败。因此,应该 加强项目管理人员的培训与教育、提高其专业技能和管 理水平。同时,建立有效的激励机制,激发团队成员的 积极性和创造力,确保项目的高效运行。(3)引入先进 的项目管理理念和技术也是提升管理水平的重要途径。 随着科技的发展,项目管理理念和技术也在不断更新。 例如, 敏捷管理强调项目的灵活性和适应性, 能够快速 响应变化; 信息化管理则通过应用现代信息技术手段, 提高项目管理的效率和透明度。这些先进的管理理念和 技术,可以帮助项目管理团队更好地应对复杂多变的工 程环境,提高项目管理的效率和质量。(4)为了确保 项目管理的规范化,还应建立健全的监督机制和评估体 系。通过定期的项目审查、质量检查和进度评估,可以 及时发现和纠正项目管理中的问题,确保项目按照既定 的目标和计划进行。

### 2.3 实施环保措施,降低环境影响

交通工程建设往往伴随着大规模的土地开挖、材料 运输等作业,这些作业容易对环境造成破坏。随着环境 保护意识的日益增强,实施环保措施、降低交通工程建 设对环境的影响变得至关重要。(1)坚持绿色施工原则 是降低环境影响的首要前提。在施工过程中,应优先选 择环保材料和技术,减少对环境的不良影响。例如,使 用低噪音、低排放的施工设备,采用先进的除尘、废水 处理技术,最大限度地减少对周边环境的干扰。(2) 加强环保监管和治理是确保环保措施得以落实的关键。 政府和企业应共同建立环保监测体系,对施工过程进行 实时监测和评估。通过定期检查和随机抽查,确保各项 环保措施得到有效执行。同时,对于违反环保规定的行 为,应依法予以严惩,以儆效尤。(3)推广环保技术和 材料是降低环境影响的重要手段。随着科技的进步,越 来越多的环保技术和材料被研发出来。例如,使用可再 生材料、绿色能源等,不仅可以降低能耗和排放,还能 提高工程质量和使用寿命。因此, 政府和企业应加大对 环保技术和材料的研发和推广力度,鼓励施工单位使用 这些技术和材料。(4)为了提高施工单位和人员的环保 意识,还应加强环保宣传和教育。通过举办培训班、发 放宣传资料等方式,普及环保知识,增强施工单位和人 员的环保意识[4]。总之,实施环保措施、降低环境影响是 交通工程建设中不可或缺的一环。只有坚持绿色施工原 则、加强环保监管和治理、推广环保技术和材料等手段 并用,才能有效减少交通工程建设对环境的不良影响, 实现经济、社会和环境的协调发展。这不仅是对未来负 责的表现, 更是对子孙后代负责的态度。

## 2.4 强化安全管理,消除安全隐患

交通工程建设由于其特殊的行业特性,安全管理始终是工作的重中之重。它不仅涉及到人员的生命安全和财产安全,还与社会稳定和可持续发展密切相关。因此,强化安全管理,消除安全隐患是交通工程建设过程中不可忽视的重要任务。(1)完善安全管理体系是确保交通工程建设安全的首要前提。这包括制定全面、细致的安全管理制度和操作规程,明确各级管理人员和作业人员的职责和要求,以及针对各类风险制定科学的应对策略。同时,要加强制度执行和监督力度,确保每一项规定都得到严格的贯彻和执行。(2)加强安全教育和培训是提高施工人员安全意识和操作技能的关键。施工单

位应定期组织安全培训活动,通过案例分析、模拟演练 等形式, 让施工人员深入了解安全操作规程和应急处置 方法。同时,要加强对新入职员工的安全教育,使其尽 快适应工作环境、掌握必要的安全知识和技能。(3)开 展定期的安全检查和评估是及时发现和排除安全隐患的 重要手段。在施工过程中,施工单位应定期开展全面的 安全检查,重点关注施工现场的设施设备、作业环境、 人员操作等方面,确保不存在安全隐患。同时,要定期 对工程项目进行安全评估,对可能存在的风险进行预测 和分析,制定相应的预防措施。(4)为了加强安全管 理,还应建立健全安全事故报告和应急处理机制。一旦 发生安全事故,能够迅速启动应急预案,组织救援力量, 最大限度地减少人员伤亡和财产损失。总之,强化安全管 理、消除安全隐患是交通工程建设过程中不可或缺的一 环。只有完善安全管理体系、加强安全教育和培训、开 展定期的安全检查和评估等措施并用,才能确保交通工 程建设的安全可控,为社会的和谐稳定做出贡献。

#### 2.5 优化社会影响评估,增强社会责任感

交通工程建设不仅关乎经济发展,更直接关系到广大人民群众的生活质量和福祉。因此,在推进交通工程建设时,必须高度重视其对社会各方面的影响,并积极主动地承担相应的社会责任。优化社会影响评估、增强社会责任感,是确保交通工程建设与社会和谐共生的关键所在。(1)建立健全社会影响评估机制是优化评估工作的基础。这一机制需要综合考虑经济、环境、社会等多个方面的影响,确保评估结果的全面性和客观性。在评估过程中,应充分利用科学的研究方法和手段,收集和分析数据,为决策提供有力支持。(2)加强与社区和公众的沟通与互动同样至关重要。交通工程建设往往涉及土地征收、拆迁安置等问题,直接关系到居民的切身利益。因此,建设单位必须积极与社区居民沟通,听取他们的意见和建议,及时回应他们的关切和诉求。通过

公开透明的信息发布、广泛听取民意、合理采纳建议,可以增强项目的社会认同感和责任感,为项目的顺利实施营造良好的社会环境。(3)及时回应社会关切和诉求是体现社会责任感的重要体现。建设单位应建立有效的反馈机制,对居民提出的问题和建议进行及时回应和处理。对于可能影响居民利益的问题,应积极寻求解决方案,确保居民的合法权益得到保障。(4)建设单位还应积极参与社会公益活动,履行社会责任。例如,可以通过捐赠、赞助等方式支持教育、环保等公益事业,为社会作出积极贡献。总之,优化社会影响评估、增强社会责任感是交通工程建设中不可或缺的一环。通过建立健全评估机制、加强沟通与互动、及时回应社会关切和参与社会公益等方式,可以确保交通工程建设与社会和谐共生,为社会的可持续发展作出积极贡献。

#### 结束语

随着城市化的推进,交通工程建设管理将持续发挥 关键作用。通过深入分析并有效解决资金、项目管理、 环保、安全和社会影响等问题,我们能进一步推动交通 工程建设管理的现代化与规范化。展望未来,我们将继 续探索创新的管理策略和技术手段,为城市交通网络的 优化与升级贡献力量,共同构建一个更加安全、高效、 绿色的交通环境,助力城市的可持续发展。

#### 参考文献

[1]谈凤山.交通工程建设管理面临的问题与对策研究 [J].交通工程技术,2019(11):15-20.

[2]陈晓宇.交通工程建设项目管理问题与对策研究[J]. 交通科技与经济,2020(04):79-80.

[3] 师华舟.交通工程项目管理问题与对策[J].交通与运输工程,2019,19(03):197-201.

[4]张海峰.交通工程建设中的施工质量管理与控制[J]. 建筑施工技术与管理,2020,27(01):156-157.