

建筑安装施工企业建设工程管理的思考解析

王孝洲

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835219

摘要: 建筑安装工程面广量大, 遍及城乡, 施工周期长且多露天作业。其工程量大、技术复杂, 质量事故具有隐蔽性、滞后性。建筑安装工程管理至关重要, 能保障人身安全、工程质量和进度, 对企业发展具有重要意义。当前管理存在安装标准不规范、原材料管理缺失、设计理念不达标及人员操作不规范等问题。为提升管理效果, 应完善管理制度, 加强施工材料管理, 管控施工噪音, 并优化安装成本管理, 成品保护与验收, 安装质量回访。

关键词: 建筑安装; 施工企业; 建设工程管理

引言

建筑安装工程作为城乡建设的基石, 其特点表现为面广量大、施工周期长且技术复杂。随着城乡建设的快速推进, 建筑安装工程的重要性愈发凸显。由于工程本身的复杂性和特殊性, 管理难度也随之增加。本文旨在探讨建筑安装工程的特点及其管理的必要性, 分析当前管理存在的问题, 并提出相应的有效措施, 以期为提高建筑安装工程管理水平提供有益参考。

1 建筑安装工程管理的必要性

(1) 保障人身安全是建筑安装工程管理中的首要任务。建筑安装工程往往涉及高空作业、深基坑施工等高风险作业, 这些作业环节一旦操作不当或管理不严密, 极易发生安全事故, 对工人的生命安全构成严重威胁。实施有效的建筑安装工程管理, 能确保施工现场的安全措施得以严格执行, 减少事故风险, 切实保障工人的生命安全。(2) 保障工程质量和进度也是建筑安装工程管理的重要目标。建筑安装工程的质量直接关系到建筑物的安全、稳定和使用寿命, 而工程进度则直接影响到企业的经济效益和市场竞争能力。通过严格的管理, 可以及时发现并排除施工过程中的安全隐患, 确保施工过程的稳定和安全, 从而避免因安全事故导致的工期延误和质量问题。有效的管理还能优化资源配置, 提高施工效率, 确保工程质量和进度的顺利进行。(3) 建筑安装工程安装是一项特殊性质的服务, 良好的建筑安装工程管理具有极其重要的意义。在竞争激烈的市场环境下, 企业的形象很关键, 通过实施科学、规范的建筑安装工程管理, 包括工程质量、工程进度、顺利交付工程, 工作质量保修回访工作, 才能使企业树立良好的企业形象, 提升业主满意度和信任度。

2 建筑安装工程管理问题

2.1 安装标准不规范

(1) 由于建筑安装工程的复杂性和多样性, 安装标准往往难以统一。不同类型的建筑、不同的使用功能, 对安装工程的要求也各不相同。这就导致了安装标准的多样性和复杂性, 使得施工单位在实际操作中难以把握^[1]。(2) 部分施工单位在安装过程中, 可能由于技术水平的限制或者对标准的理解不足, 导致安装质量不符合规范。技术水平的不足, 可能使得施工人员难以掌握正确的安装方法和技术, 从而导致安装质量不达标。而对标准的理解不足, 则可能使得施工人员在操作中产生偏差, 使得安装结果与规范相去甚远。(3) 有的施工单位为追求施工进度, 可能会忽视安装标准的执行。认为只要工程能按时完成, 安装标准的问题可以放在次要位置。这种忽视安装标准的做法, 往往会给工程带来严重的安全隐患和质量问题。安装不规范, 不仅会影响建筑的使用功能, 还可能对建筑的结构安全造成威胁。

2.2 缺乏原材料管理

(1) 施工单位在原材料管理上显得力不从心。从原材料的采购开始, 就存在诸多不足。采购人员可能因为缺乏专业知识或者是对市场的了解不够深入, 导致采购回来的原材料质量参差不齐, 甚至存在劣质材料。在验收环节, 管理制度的不完善或是执行力度不足, 劣质材料往往能轻易进入施工现场, 这无疑给工程质量埋下了巨大的隐患。(2) 储存环节问题。一些施工单位对原材料的储存环境、储存方式等缺乏科学的规划和管理, 导致原材料在储存过程中发生变质、损坏等情况, 既影响了原材料的使用效果, 还可能导致工程进度的延误。(3) 原材料使用问题。施工人员对原材料的使用不够规范, 存在浪费现象, 不仅增加了工程成本, 还可能导致工程质量的下降。对于原材料的合理利用和节约使用缺乏足够的重视和有效的措施, 使得原材料管理成为难以解决的问题。

2.3 设计理念不达标

(1) 有的设计单位在设计过程中可能过于理想化, 缺乏对实际施工条件的深入考虑。例如, 某些设计可能过于追求美观和新颖, 而忽视了施工现场的地形、气候、材料供应等实际因素, 导致施工难度增大, 甚至无法实施。对于新技术、新工艺的了解不足也可能导致设计理念与实际施工能力之间存在较大差距。(2) 施工单位的技术水平和管理水平也是影响设计理念实现的重要因素。即使设计单位提供了完善的设计方案, 但如果施工单位缺乏相应的技术能力或管理水平, 很可能无法完全按照设计意图施工。例如, 施工人员可能对新技术、新工艺掌握不够熟练, 导致施工效果与设计意图存在偏差; 或者施工管理人员可能缺乏有效的质量控制手段, 导致工程质量无法达到设计要求。(3) 设计理念与施工实际之间的脱节还可能受到时间、成本等因素的制约。在实际工程中, 往往需要在有限的时间和预算内完成施工任务, 这可能导致施工单位无法充分实施设计意图或者在施工过程中对设计进行妥协和修改。

2.4 人员操作不够规范

建筑安装工程施工是复杂而繁琐的过程, 涉及到电气、给排水、暖通、消防等多个专业和工种, 每个专业和工种都需要施工人员具备扎实的专业知识和丰富的实践经验。在实际施工中, 施工人员由于培训不足或者安全意识淡薄, 未能严格按照施工规范和操作要求操作。部分施工人员可能缺乏必要的安全知识和操作技能, 对于施工过程中的风险点和注意事项不够了解, 容易导致操作失误或者疏忽大意^[2]。比如, 在高空作业时, 不佩戴安全帽、不系安全带或者在操作电气设备时不遵循安全用电规范等, 这些不规范的操作行为都极易引发安全事故。部分施工单位在施工现场缺乏有效的管理手段, 对施工人员的行为缺乏有效的监督和约束。还有的施工单位过于追求施工进度和经济效益, 忽视了安全管理的重要性, 对施工人员的安全教育和培训投入不足, 导致施工人员的安全意识淡薄, 难以形成有效的自我约束。

3 建筑安装工程管理有效措施

3.1 完善管理制度

在建筑安装工程管理过程中, 建立健全的管理制度, 不仅有助于明确各项工作的职责和要求, 更能确保各项工作的规范化和标准化, 从而有效地提升整体管理效率。(1) 完善管理制度意味着要建立起一套全面、细致且切实可行的管理规章。这些规章应涵盖工程管理的各个方面, 包括人员配备、施工流程、质量控制、安全监督等, 确保每一个环节都有明确的操作规范和标准。

通过制度的建立和完善, 可以为管理人员和施工人员提供明确的指导和依据, 减少因操作不当或理解偏差导致的错误和失误。(2) 完善管理制度还需要注重制度的执行和监督。制度的生命力在于执行, 只有严格执行制度, 才能确保各项工作的规范化和标准化。建筑企业应建立相应的监督机制, 对制度的执行情况定期检查和评估, 及时发现和纠正存在的问题和不足。对于违反制度的行为, 应给予相应的处罚和纠正, 以维护制度的严肃性和权威性。(3) 完善管理制度还需要注重制度的更新和优化。随着建筑安装工程的不断发展和变化, 管理制度也需要不断适应新的形势和需求。建筑企业应定期对管理制度审查和修订, 及时剔除过时或不适用的内容, 增加新的管理要求和规范, 以确保管理制度的时效性和有效性。

3.2 施工材料管理

在建筑安装工程管理过程中, 为确保工程质量, 必须从源头抓起, 加强原材料的采购、验收、储存和使用管理, 从而确保原材料的质量符合工程要求。(1) 在采购环节, 应该建立完善的采购制度, 明确采购标准和流程。采购人员应具备丰富的专业知识和市场敏感度, 能准确判断原材料的质量和价格^[3]。还应与优质供应商建立长期稳定的合作关系, 确保原材料的稳定供应。(2) 验收环节同样不可忽视。应设立专门的验收团队, 对进场的原材料严格质量检测。这包括检查原材料的规格、型号、数量以及质量证明文件等, 确保原材料符合工程设计和规范要求。对于不合格的原材料, 应坚决予以退货, 并追究相关责任。(3) 在储存环节, 需要合理规划原材料的储存场所, 确保储存环境干燥、通风、防潮、防火。还应建立完善的储存管理制度, 对原材料分类、标识和登记, 以便于管理和使用。还应定期对储存的原材料检查和维护, 确保其质量不受损。(4) 在使用环节, 应加强对施工人员的管理和培训, 提高他们对原材料的认识和重视程度。施工人员应严格按照施工规范 and 设计要求使用原材料, 避免浪费和不合理使用。还应建立原材料使用记录制度, 对原材料的使用情况实时监控和追溯。

3.3 管控施工噪音

(1) 合理安排施工时间是减少噪音污染的关键。施工单位应充分考虑周边居民的生活作息, 尽量避开居民休息和工作时间进行高噪音作业。例如, 可以在白天进行主要施工活动, 而在夜晚或清晨则进行低噪音作业, 如材料搬运、设备调试等。(2) 采用降噪措施也是降低施工噪音的有效途径。施工单位可以选用低噪音的施工

设备和工艺,如使用静音型发电机、振动较小的挖掘机械等。在施工现场周围设置隔音屏障或围挡,也能有效减少噪音的传播范围。(3)施工单位还应加强施工人员的噪音管理意识培训,让他们充分认识到噪音污染的危害性,并自觉遵守相关规定和操作规范。通过提高施工人员的素质和管理水平,可以从源头上减少噪音污染的产生。(4)建立健全的噪音污染监测和投诉处理机制也是必不可少的。施工单位应定期监测施工现场的噪音,确保噪音水平符合相关标准。建立投诉处理机制,及时响应和处理居民的投诉和意见,积极改进施工措施,减少噪音对居民的影响。

3.4 安装成本管理

在建筑安装工程管理过程中,有效的成本管理不仅有助于提升项目的经济效益,更是保障工程质量、实现工程目标的关键所在。(1)制定合理的成本控制方案是安装成本管理的基石。在项目实施前,应充分考虑项目的规模、工期、质量要求以及市场环境等因素,制定切实可行的成本控制方案。该方案应详细列出各项成本预算,包括人工费、材料费、机械使用费、管理费等多个方面,并设定合理的成本控制目标。(2)加强成本核算和控制是实现成本控制目标的重要手段。在施工过程中,应严格按照成本预算进行成本核算,确保各项费用的支出与预算相符。要加强成本控制力度,对超出预算的成本及时分析和调整,找出原因并采取相应的措施加以解决。(3)避免成本超支和浪费也是安装成本管理的重要目标。需要加强施工过程中的材料管理,确保材料的合理使用和节约。还应优化施工方案,提高施工效率,减少不必要的浪费。通过加强人员管理、提高施工人员的技能水平,也能有效减少因人为因素导致的成本浪费。(4)建立健全的成本管理制度和监督机制也是保障安装成本管理有效性的关键。应建立完善的管理制度,明确各项成本的核算和控制流程,确保成本管理工作的规范化和制度化。加强成本管理的监督和检查力度,定期对成本管理工作评估和考核,及时发现问题并整改。

3.5 做好成品保护与验收,安装质量回访

(1)成品保护与验收。成品保护是施工过程中的一项重要任务,它关系到工程最终呈现的完整性和美观度。在施工过程中,为做好成品保护与验收工作,需要制定详细的保护计划,并严格执行。对于已完成的部分,应及时采取保护措施,如覆盖、围挡等,防止施工过程中可能出现的损伤。同时,加强现场监管,确保施工人员严格遵守操作规程,避免人为破坏。在验收阶段,应严格按照施工图纸、技术规范和合同要求进行检查,确保各项指标均符合标准。对于发现的问题,应及时整改,确保工程质量的全面达标。(2)安装质量回访。安装质量回访是了解客户满意度、发现潜在问题并改进服务质量的有效途径。在工程交付使用后,应定期进行质量回访,收集客户对安装质量的反馈意见。对于客户提出的问题和意见,应认真分析原因,制定改进措施,并及时向客户反馈处理结果。通过质量回访,不仅可以提升客户满意度,还可以发现施工中可能存在的不足之处,为今后的工程管理提供宝贵经验。

结束语

总之,建筑安装工程管理是一项系统性、复杂性的工作,需要从多个方面入手,全面提升管理水平。通过完善管理制度、加强施工材料管理、管控施工噪音和优化安装成本管理等有效措施,能有效解决当前建筑安装工程管理存在的问题,保障工程质量和进度,提升企业形象和竞争力。未来,还应不断探索和创新管理方法,以适应建筑行业发展的新形势和新要求,为城乡建设的持续健康发展贡献力量。

参考文献

- [1]刘素丽.建筑安装施工企业建设工程管理的思考解析[J].建材发展导向,2023,21(6):142-144.
- [2]王玉玲.建筑安装施工企业建设工程管理的思考解析[J].建材发展导向(下),2022,20(2):42-44.
- [3]孟中,王凯.建筑安装施工企业建设工程管理的思考解析[J].世界家苑,2022(15):64-66.