

市政工程项目经营管理工作中的成本控制

李 岩

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835219

摘要：市政工程项目经营管理工作中的成本控制是确保项目经济效益和社会效益的关键环节。通过制定科学的成本预算，加强成本核算与预算对比，能够及时发现并调整成本控制中的问题。同时，优化施工流程与技术手段，推行精细化管理，能够进一步提升成本控制水平。这些措施不仅有助于降低项目成本，提高经济效益，还能增强项目团队的成本控制意识，推动市政工程项目可持续发展。

关键词：市政工程；项目经营管理工作；成本控制

引言：市政工程项目经营管理工作中的成本控制是提升项目整体效益、确保企业稳健发展的重要一环。在当前市场竞争激烈、成本压力增大的背景下，如何科学有效地控制成本，成为项目经营管理面临的重要课题。成本控制不仅关乎项目的经济效益，更关系到企业的市场竞争力与可持续发展。因此，深入探讨市政工程项目经营管理中的成本控制策略与方法，对于提升项目管理水平、推动行业健康发展具有重要意义。

1 市政工程项目成本控制的现状分析

市政工程项目作为城市基础设施建设的重要组成部分，其成本控制对于提高工程质量、保障项目效益具有重要意义。随着城市化进程的加快，市政工程项目规模不断扩大，成本控制问题也日益凸显，因此，深入分析市政工程项目成本控制的现状，对于优化成本管理、提升项目效益具有至关重要的作用。市政工程项目成本控制的基本概念是指在项目实施过程中，通过一系列管理手段和技术方法，对项目所需成本进行预测、计划、控制、核算和分析，以确保项目成本在合理范围内，实现项目经济效益和社会效益的最大化。成本控制贯穿于项目设计、施工、采购等各个环节，是项目管理的重要组成部分，当前，市政工程项目成本控制的主要方法包括目标成本法、作业成本法、挣值法等，这些方法各有特点，能够根据不同的项目特点和需求，为成本控制提供有效的支持。目标成本法通过设定成本目标，对项目成本进行层层分解，实现成本的精细化控制；作业成本法则通过作业活动的成本分配，揭示项目成本的真实情况，为决策提供有力依据；挣值法则通过对比计划成本和实际成本，分析项目的进度和成本偏差，为项目管理提供实时反馈，然而，尽管当前市政工程项目成本控制方法较为丰富，但在实际操作中仍存在诸多问题与挑战。第一，成本控制意识不强。部分项目管理团队对成

本控制的重要性认识不足，导致成本控制工作得不到足够的重视和投入。第二，成本控制手段单一。许多项目仍然采用传统的成本控制方法，缺乏创新和灵活性，难以应对复杂多变的市场环境。第三，成本控制体系不完善也是一个突出问题。一些项目缺乏完善的成本控制体系，成本控制流程不清晰，责任不明确，导致成本控制工作难以有效推进。

2 市政工程项目成本控制的关键因素分析

市政工程项目成本控制是确保项目经济效益和社会效益实现的重要环节，在项目实施的各个阶段，成本控制的关键因素各不相同，但都直接或间接地影响着项目的总成本。（1）工程设计阶段是市政工程项目成本控制的首要环节。设计方案的优劣直接影响到项目的建设成本，在这一阶段，成本控制的关键因素包括设计方案的优化程度、设计标准的合理性以及设计变更的控制，设计方案的优化可以通过采用新技术、新材料和新工艺来降低工程造价；设计标准的合理性则需要根据项目的实际需求和预算进行合理设定，避免过高或过低的标准带来的成本浪费；设计变更的控制则要求在设计阶段充分考虑各种因素，减少施工过程中的变更，从而降低变更带来的成本增加。（2）施工阶段是市政工程项目成本控制的关键阶段。在这一阶段，成本控制的关键因素包括施工组织的合理性、施工进度控制以及施工质量的管理，施工组织的合理性要求合理安排施工顺序、优化施工工艺，降低施工成本；施工进度的控制则需要通过制定科学的施工计划、合理安排施工资源，确保项目按时完成，避免工期延误带来的成本增加；施工质量的管理则需要严格控制施工质量，减少因质量问题导致的返工和维修成本^[1]。（3）材料采购与管理是市政工程项目成本控制的重要方面。材料成本通常占项目总成本的较大比重，因此材料采购与管理的成本控制尤为关键，关

键因素包括材料采购计划的制定、材料价格的谈判以及材料使用的管理,制定合理的材料采购计划可以避免材料浪费和库存积压;通过有效的价格谈判可以降低材料采购成本;加强材料使用管理则可以减少材料损耗和浪费。(4) 人力资源成本控制也是市政工程项目成本控制不可忽视的因素。项目实施过程中需要大量的人力资源,人力资源成本的控制对于降低项目总成本具有重要意义,关键因素包括人员配备的合理性、劳动效率的提高以及人员薪酬的控制,合理配备人员可以避免人力浪费;提高劳动效率可以降低人工成本;控制人员薪酬则需要制定合理的薪酬制度,确保薪酬水平与市场相符,同时激励员工提高工作效率。

3 市政工程项目成本控制策略与方法

3.1 建立完善的成本控制体系

在市政工程项目中,建立完善的成本控制体系是确保项目经济效益和社会效益实现的关键所在,一个健全的成本控制体系不仅涵盖了成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等多个关键环节,而且通过明确的流程、标准、责任制度和激励机制,为项目的成本控制提供了坚实的制度保障。(1) 成本预测是成本控制体系的起点。在项目开始阶段,通过对项目的规模、技术要求、市场环境等因素进行深入分析,预测项目成本的可能范围,为制定成本计划提供重要依据,这一环节要求项目团队具备丰富的经验和敏锐的市场洞察力,确保预测结果的准确性和可靠性。(2) 成本计划是成本控制体系的核心。在成本预测的基础上,制定详细的成本计划,明确各项成本费用的预算和分配,成本计划需要综合考虑项目的实际需求、资源状况和市场变化等因素,确保计划的合理性和可行性。(3) 成本控制是确保成本计划得以实施的关键环节。通过定期对项目成本进行核算和对比,发现实际成本与预算成本的偏差,及时采取调整措施,确保项目成本控制在预定范围内,这一过程需要项目管理团队具备高度的责任心和执行力,确保成本控制工作的有效性和及时性。(4) 成本核算、成本分析和成本考核也是成本控制体系不可或缺的组成部分,成本核算为成本控制提供数据支持,成本分析则有助于发现成本控制中的问题和改进方向,成本考核则是对成本控制成果进行评价和激励的重要手段,这些环节相互关联、相互促进,共同构成了成本控制体系的完整闭环^[2]。(5) 建立完善的成本控制体系还需要注重以下几点:一是加强成本控制意识的培养,确保项目团队成员充分认识到成本控制的重要性;二是加强成本控制知识的培训,提高项目团队成员

的成本控制能力和水平;三是加强成本控制体系的持续改进和优化,根据项目实施过程中的实际情况和市场变化,不断调整和完善成本控制体系。

3.2 加强成本预算与核算管理

在市政工程项目中,成本预算与核算管理不仅是成本控制的核心环节,更是确保项目经济效益与社会效益实现的关键所在,这两个环节紧密相连,相互支持,共同为项目的成本控制提供了有力的保障。(1) 成本预算是项目成本控制的第一步。在项目启动阶段,项目团队需要根据项目的规模、技术难度、工期要求以及市场状况等因素,制定详细的成本预算,这一过程中,需要充分考虑各种可能的风险因素,并预留一定的预算余地,以应对项目实施过程中可能出现的变化,通过科学合理的成本预算,可以为项目的实施提供明确的成本目标和指导,也为后续的成本核算和对比分析提供了基准。(2) 成本核算则是项目成本控制的重要手段。在施工过程中,项目团队需要严格按照成本预算的要求,对各项成本费用进行及时、准确的核算,这包括对材料费、人工费、机械使用费等各种直接成本的核算,也包括对间接成本的分摊和计算,通过精确的成本核算,可以实时掌握项目的成本发生情况,为后续的成本控制提供数据支持。(3) 定期的成本核算与预算对比是加强成本预算与核算管理的重要环节,通过对比实际成本与预算成本的差异,可以及时发现成本控制中存在的问题和不足,为项目团队提供改进的方向和重点,这种对比分析不仅可以发现成本超支的原因,还可以揭示成本控制中的薄弱环节,为项目的顺利推进提供有力的保障。(4) 加强成本预算与核算管理还需要注重信息化手段的运用,通过利用现代化的信息管理系统,可以实现对项目成本数据的实时采集、处理和分析,提高成本核算的准确性和效率,同时,信息系统还可以为项目团队提供更为全面、细致的成本数据,帮助他们更好地把握项目的成本状况,制定更为科学、合理的成本控制策略^[3]。

3.3 优化施工流程与技术手段

在市政工程项目中,优化施工流程与技术手段是提升项目经济效益、减少资源浪费的关键所在,通过引进先进的施工技术和设备,以及科学合理地规划施工流程,不仅能够有效提高施工效率,还能够显著降低成本,为项目的顺利进行和最终成功提供有力保障。(1) 引入先进的施工技术和设备是优化施工流程的重要手段,随着科技的进步,现代施工技术与设备日新月异,其高效、精准、智能的特点为市政工程项目提供了巨大的成本节约潜力,例如,采用预制装配式施工技术,可

以大幅减少现场湿作业，缩短工期，降低人工成本；使用智能化的机械设备，能够减少人为操作的误差，提高施工质量，同时降低维护成本。（2）对施工流程进行科学合理的规划和优化也是降低成本的重要途径，在项目实施前，项目团队应充分分析项目的特点和要求，制定详细的施工计划，合理安排施工顺序和时间节点，通过优化施工流程，可以减少施工过程中的等待时间和资源闲置，提高资源利用效率，同时，优化施工流程还可以减少不必要的返工和修改，降低质量成本。（3）注重施工过程中的技术创新和改进也是降低成本的重要手段，项目团队应鼓励员工提出创新性的建议和想法，针对施工过程中的难点和痛点进行技术攻关，不断改进施工方法和手段，通过技术创新和改进，可以不断提高施工效率和质量，降低施工成本。（4）优化施工流程与技术手段还需要注重与项目实际情况的结合，不同的市政工程项目具有不同的特点和要求，因此优化施工流程与技术手段应根据项目的实际情况进行定制化的设计和实施，项目团队应充分了解项目的需求和限制条件，结合实际情况制定切实可行的优化方案。

3.4 推行精细化管理，降低浪费

在市政工程项目成本控制中，推行精细化管理是至关重要的一环，精细化管理强调对项目过程中的每一环节进行精准把控，从而有效减少浪费和损失，实现资源的最优配置，这不仅有助于提升项目经济效益，更是企业可持续发展战略的重要组成部分。（1）精细化管理要求我们在材料管理方面下功夫，市政工程项目往往涉及大量材料的使用，严格的材料领用制度是保证材料有效使用、减少浪费的关键。通过建立完善材料出入库记录，实施严格的材料领用审批流程，我们可以确保每一份材料都用到实处，避免材料的滥用和流失，同时，对于剩余材料的回收和再利用，也应给予足够的重视，实现材料的最大化利用。（2）在机械设备管理方面，精细化管理同样发挥着重要作用，机械设备是市政工程

项目不可或缺的组成部分，其运行状况直接影响到项目的进展和成本，通过加强设备的日常维护和保养，我们可以延长设备的使用寿命，减少因设备故障导致的停工和维修成本，此外，合理安排机械设备的使用计划，避免设备的闲置和浪费，也是降低项目成本的有效途径。

（3）精细化管理还体现在项目管理的各个环节，从项目启动到竣工验收，每一个环节都需要精细化的管理和控制，例如，在项目计划阶段，我们需要充分考虑各种因素，制定科学合理的施工计划；在施工阶段，我们需要严格控制施工质量，确保工程质量和安全；在验收阶段，我们需要严格按照标准进行检查，确保项目符合设计要求，推行精细化管理还需要注重信息化手段的运用，借助现代信息技术，我们可以实现对项目数据的实时采集、处理和分析，为精细化管理提供有力支持，通过数据分析，我们可以更准确地把握项目的成本状况和进度情况，为决策提供科学依据。

结束语

市政工程项目经营管理中的成本控制，是一个持续不断、精益求精的过程。通过本文的探讨，我们深刻认识到成本控制对于提升项目效益、促进企业发展的重要性。未来，我们将继续加强成本控制理念的创新与实践，不断优化成本控制手段和方法，为市政工程的顺利推进和企业的稳健发展贡献力量。同时，我们也期待与业界同仁共同探索成本控制的新思路、新路径，共同推动市政工程建设行业的持续健康发展。

参考文献

- [1]李华.市政工程项目成本控制与管理措施探讨[J].工程管理学报,2022,34(2):103-107.
- [2]张明.市政工程施工成本控制与管理的有效策略[J].城市建设理论研究,2021,(11):62-63.
- [3]王晓娟.市政工程项目成本控制及管理分析[J].工程技术研究,2020,5(24):156-157.