

园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施

冯 佳

浙江福升建设有限公司 浙江 杭州 310000

摘要：园林绿化工程不仅可以调节城市生态系统的平衡，而且还为人们提供良好的休闲娱乐场所。然而，受各种因素的影响，我国当前的园林绿化存在明显的不平衡现象，绿化水平整体偏低，且平均绿化面积远远未达到预期标准。这些问题的出现不仅导致园林绿化的功能优势以及观赏优势发挥不出，还会影响着城市的可持续发展，进而导致城市经济建设以及社会发展受到不良影响。所以采取有效措施加强城市园林绿化施工管理具有非常重要的现实意义。

关键词：园林绿化；施工管理；优化措施

1 园林绿化工程施工管理概述

园林绿化工程施工管理是一项综合性的工作，它涉及到园林设计、植物学、土壤学、景观美学等多个领域的知识。在施工过程中，施工管理起到了至关重要的作用，它不仅关乎园林工程的最终效果，更直接影响到工程质量、进度和成本等核心要素。在施工准备阶段，施工管理主要体现在对施工现场的勘察、施工方案的制定、材料采购与准备以及人员的组织和安排等方面。这一阶段需要充分了解地形地貌、土壤质地、气候条件等自然因素，制定出科学合理的施工计划，确保工程的顺利进行。在施工过程中，施工管理更注重对工程质量、进度和安全性的把控。通过合理的资源配置和高效的施工组织，确保各个施工环节能够紧密衔接，减少浪费，提高效率。同时，加强质量监管，确保施工质量符合设计要求和相关标准，防止出现质量问题。施工后期，施工管理则主要集中在工程的养护和维护方面^[1]。通过科学的养护措施，保证植物成活率和园林景观的持久性，实现园林工程的长期效益。

2 园林绿化工程施工管理中存在的问题

2.1 施工人员技术水平有待提升

在园林绿化工程施工管理中，确实存在一些问题，其中之一便是施工人员技术水平有待提升。园林绿化工程涉及植物学、土壤学、景观美学等多学科知识，施工人员需要具备相应的专业技能和理论知识，才能准确理解设计意图、合理选择植物材料、掌握施工技巧。然而，现实中部分施工人员的技术水平并不理想，他们对于新技术、新材料的应用不够熟练，缺乏创新意识和解决问题的能力。施工人员的技术水平直接影响到工程的质量和效果。如果施工人员技术不精，可能导致植物成活率不高、景观效果不佳、资源浪费等问题。这不仅会影响工程的整体效果，还可能给施工单位带来经济损失

和声誉风险。随着园林绿化行业的快速发展，新的施工工艺和技术不断涌现，对施工人员的技术要求也在不断提高。如果施工人员不能及时更新知识、提高技能，他们将难以适应行业发展需求，影响园林绿化工程的高质量发展。

2.2 施工管理不够全面

园林绿化工程施工管理存在的一个重要问题是施工管理不够全面。（1）全面性的施工管理要求在施工过程中对各个环节、各个部门和各项资源都进行统筹考虑和合理调配。然而，现实中往往出现施工管理只关注部分环节或部门，导致其他环节或部门出现疏漏或问题。这种片面的管理方式不仅影响了施工效率，还可能对工程质量造成潜在威胁。（2）全面的施工管理还包括对施工过程中可能出现的各种风险和挑战进行预测和应对。然而，一些施工管理者在风险评估和预案制定方面存在不足，导致在面对突发事件或问题时无法及时采取有效措施，影响了工程的顺利进行^[2]。（3）全面的施工管理还需要注重与相关部门和单位的沟通协调。然而，在实际施工中，由于沟通不畅或协调不力，往往导致施工过程中的配合不默契、资源浪费等问题，影响了工程的整体效益。

2.3 施工没有严格按照图纸进行

施工图纸是园林绿化工程施工的基础和指导，它详细规划了植物的种植位置、种类、数量以及景观的布局等关键信息。然而，在实际施工过程中，由于各种原因，施工团队往往没有严格按照图纸进行施工。这可能是因为施工人员对图纸理解不足，或者是因为赶工期、降低成本等利益驱动而忽视了图纸的重要性。不按照图纸施工会导致一系列问题。它可能导致植物的种植位置和种类与设计意图不符，从而影响整体景观效果。不按照图纸施工可能引发质量问题，如植物种植过密或过

疏,导致生长不良或资源浪费。此外,还可能因施工错误而增加后期维护的难度和成本。

3 园林绿化工程施工管理要素分析

园林绿化工程施工管理的核心要素涵盖了多个方面,它们共同构成了工程实施的基础和框架。第一,项目规划和前期准备是施工管理的基础。这包括明确项目目标、制定施工计划、进行场地勘察、设计绿化布局等,为后期施工奠定坚实基础。第二,资源管理要素至关重要。这包括人力资源、物资材料、机械设备等多个方面。合理配置和管理这些资源,可以确保施工进度顺利,避免资源浪费和成本超支。第三,质量控制是施工管理的核心任务。通过制定严格的质量标准和检测手段,确保每一个施工环节都符合设计要求和质量标准,从而打造出高品质、美观实用的绿化景观。第四,安全生产管理也是不容忽视的要素。通过建立完善的安全管理体系,加强施工现场安全管理,提高员工安全意识,可以有效预防和减少安全事故的发生,保障人员和财产的安全。第五,沟通与协作是施工管理中的关键环节。加强项目团队内部以及与外部相关方的沟通与协作,可以促进信息的传递和共享,提高工作效率,确保工程顺利进行。

4 园林绿化工程施工管理的优化措施

4.1 全面提升施工人员的责任意识

施工人员是园林绿化工程实施的主体,他们的责任意识直接关系到工程的质量和进度。为了提升施工人员的责任意识,需要进行系统的培训和教育;这包括让他们明白自身工作的重要性和对工程质量的影响,以及明确各自的职责和期望。通过专业培训,可以提高施工人员的专业技能,使他们更好地理解 and 执行施工图纸要求,从而减少施工错误和质量问题。建立明确的责任制度也是至关重要的;明确每个人的工作职责和范围,使他们在施工过程中有明确的目标和方向。同时,建立奖惩机制,对表现优秀的施工人员给予表彰和奖励,对失职或疏忽的施工人员则进行相应的惩罚,以此激励他们更加重视自己的工作。加强施工现场的管理和监督也是提升施工人员责任意识的有效手段;定期对施工现场进行检查和评估,确保施工人员严格按照图纸和规范进行施工^[1]。鼓励施工人员之间的相互合作和沟通,共同解决问题和克服困难,形成良好的团队氛围。注重对施工人员的关心和激励也是必不可少的;了解他们的需求和困难,提供必要的支持和帮助,使他们感受到工作的价值和意义。

4.2 建立完善的质量保障体系

园林绿化工程施工管理的优化措施,是建立完善的质量保障体系。这一体系旨在确保施工过程中的每一个环节都符合质量标准,从而最终呈现出高质量的绿化工程。(1)制定详细的质量管理计划和标准是关键。这包括对施工进度、材料选用、施工技术等方面都制定出严格的要求和标准。通过与相关部门的密切协作,确保这些计划和标准能够在实际施工中得到贯彻执行。(2)加强施工现场的质量监控和检测。通过设立专门的质量检测岗位,配备专业的检测设备和人员,对施工现场进行定期和不定期的检查。这包括对土壤质量、植物材料、施工质量等方面进行全面检测,确保各项指标都符合质量标准。(3)建立健全的质量责任制和奖惩机制也至关重要。明确各级管理人员和施工人员的质量责任,对在施工过程中出现的质量问题进行追责。对于质量表现突出的个人或团队给予奖励,对于质量问题严重的则进行相应的惩罚。(4)注重质量信息的收集、分析和利用。通过建立质量信息管理系统,对施工过程中产生的各种质量数据进行收集、整理和分析。通过对这些数据的深入挖掘和分析,可以及时发现施工过程中潜在的质量问题,并采取相应的措施进行改进。

4.3 全面落实后期养护的相关工作

后期养护是确保绿化工程长期效果和持续发展的关键环节,其重要性不容忽视。为了实现后期养护的全面落实,要建立完善的养护计划和标准;这包括针对不同植物种类和景观特点制定详细的养护方案,明确养护的时间、频率、方法和要求。要确保养护工作符合相关行业标准 and 规范,以保证养护效果和质量。加强养护人员的培训和管理是关键;养护人员是后期养护工作的执行者,他们的专业素质和责任意识直接影响到养护效果。因此,要加强对养护人员的专业培训,提高他们的专业技能和养护意识。建立健全的养护责任制度和考核机制,明确养护人员的职责和工作要求,激励他们更加认真地对待工作。注重养护工作的监督和检查也是必不可少的;定期对养护工作进行检查和评估,确保养护工作按照计划和标准进行。对于养护过程中出现的问题和困难,要及时进行解决和处理,以保证养护工作的顺利进行。加强与相关部门的沟通协调也是全面落实后期养护工作的重要措施;与园林设计、施工等部门保持密切联系,共同制定养护计划,确保养护工作与整体绿化工程相协调。与社区居民和相关单位进行沟通,争取他们的理解和支持,共同维护绿化工程的美观和健康。

4.4 加强施工成本控制

有效控制施工成本不仅可以提高项目的经济效益,

还有助于优化资源配置,提升企业的竞争力。在施工前,对各项费用进行预估,包括材料费、人工费、机械使用费等,并根据施工进度合理安排资金流动。这有助于及时发现潜在的成本风险,并采取相应的应对措施。选择性价比高的材料供应商,建立长期合作关系,确保材料的质量和供应的稳定性。加强施工现场的材料管理,减少浪费和损失,降低材料成本。通过引进先进的施工技术和设备,提高施工效率,缩短工期,从而减少人工成本。合理安排施工人员的工作时间和任务分配,避免人力资源的浪费。定期对施工成本进行核算和分析,及时发现和解决成本超支问题。同时,建立成本考核机制,对成本控制效果进行评估和奖惩,激励施工人员和管理人员更加关注成本控制。与设计部门、采购部门等保持密切联系,共同制定成本控制措施,形成合力。及时向客户反馈施工成本情况,争取客户的理解和支持。

4.5 安全生产管理优化

为了保障施工过程的安全,减少事故发生的可能性,以下是一系列安全生产管理的优化措施:明确各级管理人员和施工人员的安全生产职责,确保每个岗位都有明确的责任分工。通过制定安全生产规章制度,使所有参与者都能明确了解安全生产的标准和要求。定期巡查施工现场,及时发现和纠正安全隐患。确保施工现场的消防设施、安全警示标志等齐全有效,为施工人员提供安全的作业环境。提高施工人员的安全意识。通过开展安全教育和培训活动,让施工人员了解安全生产的重要性,掌握正确的操作方法和安全技能^[4]。鼓励施工人员积极参与安全隐患排查和整改工作,共同维护施工现场的安全。定期对施工设备进行检查和维护,确保设备处于良好的运行状态。对于老化、损坏的设备要及时更换,避免因设备故障引发安全事故。根据施工特点和可能遇到的风险因素,制定相应的应急预案。定期组织演练活动,提高施工人员在紧急情况下的应对能力和自救互救能力。

4.6 园林绿化工程施工材料的控制

施工材料的质量和选用直接影响着园林绿化工程的质量和效果。对施工材料进行严格把控是提升工程品质的关键环节。要确保施工材料的采购来源可靠,选择有信誉和品质保证的供应商进行合作。与供应商建立长期稳定的合作关系,可以保证材料供应的稳定性和可靠性,减少因材料问题导致的施工延误和质量问题。加强材料的入库检验和存储管理;对进入施工现场的材料进行严格的质量检查,确保其符合设计要求和相关标准。要做好材料的分类存储和保管工作,避免材料的损坏和浪费。对施工材料使用过程的监督和管理;制定详细的材料使用计划,按照计划进行合理分配和使用。在施工过程中,要密切关注材料的消耗情况,及时发现和解决材料使用中的问题,避免材料的浪费和损失。建立健全的材料管理制度和责任追究机制;明确材料管理人员的职责和权力,加强材料管理的监督和考核。对于材料管理不善或造成材料损失浪费的行为,要依法追究相关责任人的责任。

结束语

随着城市化的加速推进,园林绿化工程施工管理面临着更高的标准和要求。通过对施工管理的要素进行深入分析和优化,可以有效提升园林绿化工程的质量和效益。未来,需要在实践中不断完善和创新管理模式,积极采用先进的技术手段和理念,推动园林绿化工程施工管理水平的全面提升。这将有助于打造更美丽、宜居的城市环境,为居民提供更加优质的绿色生活空间。

参考文献

- [1]张香妹.园林绿化工程施工管理要素及优化措施分析研究[J].建筑工程技术与设计,2019,(16):4254.
- [2]王丹.园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].建材与装饰,2020,(1):75-76.
- [3]吕珮珮.浅谈绿化工程园林园艺施工及养护技术[J].新农业,2022(01):54-55.
- [4]金勇.城市园林绿化工程施工与管理存在问题及对策[J].新农业,2022(01):56-57.