

建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理措施

唐乃伦¹ 王希成¹ 张洪刚²

1. 潍坊龙瑞置业有限公司 山东 潍坊 261100

2. 恒大地产集团有限公司 山东 济南 250000

摘要：本文分析了当前建筑工程施工管理在安全管理、进度管理、质量管理和成本管理等方面的现状，包括制度执行不足、资源浪费、质量监控手段落后等问题。为了优化施工管理措施，提出了一系列建议，如加强制度执行、提高资源配置效率、引入先进技术手段、强化问题预防与处理等。这些措施旨在提升建筑工程的施工质量、效率和经济效益，确保工程的安全顺利进行。

关键词：建筑工程；施工管理；现状；管理措施

引言：建筑工程施工管理是一项复杂且关键的任务，它涉及多个环节和方面，直接影响工程质量、进度和成本。当前，建筑工程施工管理面临着一系列挑战，如安全制度执行不力、进度延误、质量控制不严、成本超支等问题。本文旨在分析这些问题的现状，并提出相应的优化措施，以期提高建筑工程施工管理的效率和水平，确保工程项目的顺利进行和高质量完成。

1 建筑工程施工管理的重要性

建筑工程施工管理是指在建筑工程实施过程中，通过科学、合理、高效的管理方法和技术手段，对工程项目的进度、质量、成本、安全等方面进行全面、系统、协调的管理。它是保证工程项目顺利进行、实现工程目标、提升工程质量、控制工程成本、保障人员安全的关键环节。（1）建筑工程施工管理对于工程项目的顺利进行具有重要意义。建筑工程往往涉及多个方面，如设计、施工、材料采购等，各个环节相互关联、相互影响。如果管理不当，容易出现工程进度延误、资源浪费、质量下降等问题。通过科学的施工管理，可以协调各个环节，确保工程按照预定计划顺利进行，避免或减少工程变更和纠纷，提高工程效益。（2）建筑工程施工管理对于提升工程质量具有重要意义。工程质量是建筑工程的核心问题，直接关系到建筑物的使用寿命、安全性和经济效益。施工管理通过制定严格的质量控制标准和检测手段，对工程施工过程进行全面监督和控制，确保工程质量符合设计要求和相关标准。同时，施工管理还通过引入新技术、新材料、新工艺等手段，不断提高工程质量水平，满足人民群众对高品质建筑的需求。（3）建筑工程施工管理对于控制工程成本具有重要意义。建筑工程投资巨大，成本控制是工程项目管理的重要环节。通过有效的施工管理，可以合理调配资源，提

高资源利用效率，降低工程成本。同时，施工管理还可以优化施工方案，减少不必要的浪费和损失，提高工程项目的经济效益。此外，施工管理还可以通过对市场行情的准确把握和合理预测，降低材料采购成本和劳动力成本，进一步控制工程成本^[1]。（4）建筑工程施工管理对于保障人员安全具有重要意义。建筑工程施工过程中存在诸多安全隐患和风险点，如高处坠落、物体打击、触电等。通过加强施工管理，可以建立健全的安全管理制度和应急处理机制，提高施工人员的安全意识和自我保护能力，减少或避免安全事故的发生。同时，施工管理还可以通过对施工现场的全面监控和检查，及时发现和排除安全隐患，保障施工人员的生命财产安全。

2 建筑工程施工管理的现状分析

2.1 安全管理现状

（1）安全制度执行情况：尽管多数建筑企业都建立了较为完善的安全管理制度，但在实际操作中，这些制度往往得不到有效执行。部分项目管理人员对安全生产的重视程度不够，导致现场安全监管存在漏洞。（2）安全培训与教育：安全培训和教育是提高施工人员安全意识的关键手段。然而，目前的安全培训往往流于形式，培训内容与实际施工需求脱节，培训效果不明显。（3）安全事故预防措施：对于安全事故的预防措施，部分建筑企业缺乏科学、有效的措施。即使有预防措施，也往往因为执行不力或缺乏针对性而难以发挥实效。

2.2 进度管理现状

（1）工期延误原因：导致工期延误的原因多种多样，如设计变更、材料供应不足、施工人员技术水平不足等。此外，不可预见因素如天气、政策调整等也可能对施工进度造成影响。（2）资源利用效率：在施工过程中，资源的利用效率往往受到管理水平的制约。部分项

目存在资源浪费现象,如材料过度消耗、机械设备闲置等。(3)计划执行情况:施工计划的执行情况是衡量进度管理效果的重要指标。然而,在实际操作中,由于各种因素的影响,施工计划往往难以得到有效执行^[2]。

2.3 质量管理现状

(1)质量控制流程:尽管建筑企业普遍建立了质量控制流程,但在实际操作中,这些流程往往被简化或忽视。这可能导致施工质量达不到预期要求。(2)质量检测手段:质量检测是确保施工质量的重要手段。然而,目前部分建筑企业的质量检测手段相对落后,难以准确反映施工质量的实际情况。(3)质量问题处理:当施工过程中出现质量问题时,部分建筑企业缺乏有效的处理措施。这可能导致问题得不到及时解决,进而影响整个工程的质量。

2.4 成本管理现状

(1)成本控制方法:目前,部分建筑企业的成本控制方法较为粗放,缺乏科学、有效的成本控制手段。这可能导致项目成本超出预算,影响项目的经济效益。

(2)成本超支原因:导致成本超支的原因包括设计变更、材料价格上涨、人工成本增加等。这些因素都可能对项目的成本控制造成不利影响。(3)经济效益分析:在项目结束后,对项目的经济效益进行分析是评估项目成功与否的重要手段。然而,目前部分建筑企业缺乏对经济效益分析的重视,导致项目成本控制的效果难以评估。

3 建筑工程施工管理的优化措施

为了提升建筑工程的施工管理水平,确保工程的顺利进行和高质量完成,针对当前存在的问题,本文提出以下优化措施。

3.1 安全管理的优化

在建筑工程施工中,安全管理至关重要,关乎每一位员工的人身安全和企业的长远发展。(1)完善安全制度体系是优化安全管理的基石。一个健全的安全制度体系能够为施工现场提供明确的指导和规范,确保各项安全工作有序进行。建筑企业应对现有的安全管理制度进行全面审视,针对存在的问题和不足进行修订和完善。修订过程中,应充分考虑工程项目的实际情况和施工特点,确保制度具有可操作性和实用性。同时,建筑企业还应加强对安全制度执行情况的监督和检查,确保各项制度得到有效执行。通过明确责任主体、加强监管力度等措施,形成齐抓共管的良好氛围,共同维护施工现场的安全稳定。(2)提高安全培训效果是提升员工安全意识的关键。安全意识是员工在工作中对安全问题的敏感度和重视程度。建筑企业应制定科学的安全培训计划,

结合工程项目的实际情况和施工特点,选择针对性的培训内容。培训内容应包括安全操作规程、危险源识别与防范、应急处理等方面。同时,建筑企业还应采用多种培训方式,如课堂讲解、案例分析、模拟演练等,以提高员工的参与度和培训效果。此外,建筑企业还应定期组织安全知识测试,以检验员工对安全知识的掌握程度,并将测试结果纳入员工绩效考核体系,进一步激发员工学习安全知识的积极性^[3]。(3)强化安全事故应急处理能力是保障施工安全的重要措施。在建筑工程施工过程中,安全事故难以完全避免。一旦发生安全事故,如何迅速、有效地进行应急处理,减轻事故损失,就显得尤为重要。建筑企业应建立完善的安全事故应急预案,明确应急处理流程、责任分工和救援措施。同时,建筑企业还应定期组织应急演练,提高员工应对突发事件的能力和水平。通过与政府部门和社会救援力量的沟通与协作,确保在发生安全事故时能够得到及时有效的支援和帮助。

3.2 进度管理的优化

进度管理在建筑工程施工中具有至关重要的作用。一个合理、高效的进度管理不仅能确保工程按时完成,还能有效预防和减少因延误而带来的经济损失和声誉损害。(1)合理编制施工进度计划是进度管理的前提。在编制进度计划时,必须充分考虑工程实际,包括工程的规模、复杂性、施工条件等因素。同时,要对各种资源情况进行全面评估,如材料供应、人员配备、机械设备等。市场因素也是不可忽视的一环,如原材料价格波动、劳动力市场变化等。通过综合考虑这些因素,才能确保施工进度计划的科学性和合理性。此外,对进度计划进行严格的审核和监控也至关重要,这可以确保计划在实际施工中得到有效执行。(2)提高资源配置效率是保障施工进度的重要手段。在施工过程中,资源的合理配置和高效利用对于确保施工进度至关重要。建筑企业应加强对施工资源的统筹调度,确保各种资源能够按照施工进度计划及时到位。同时,还应积极推广使用先进的施工技术和设备,以提高施工效率和质量。这不仅可以减少因技术落后或设备陈旧而造成的进度延误,还可以提高工程的整体质量。(3)强化计划执行监控与调整是确保施工进度的关键。在施工过程中,计划执行情况的监控和分析是必不可少的环节。通过对实际施工进度与计划进度的对比和分析,可以及时发现进度偏差问题,并采取相应的调整措施。当工程实际情况发生变化时,如设计变更、施工条件变化等,也要及时对施工进度计划进行调整,以确保工程能够按时完成。这种动态

管理和调整的能力是确保施工进度关键所在^[4]。

3.3 质量管理的优化

质量管理是建筑工程施工过程中不可或缺的一环，它直接关系到工程的安全性、耐用性以及使用效果。

(1) 严格遵循质量控制标准是质量管理的基本要求。建筑企业应建立完善的质量控制体系，明确施工过程中的质量标准和要求，确保每个施工环节都符合相关标准和规范。同时，要加强对施工过程的监督和检查，及时发现和纠正施工质量不符合要求的问题。这需要建立一个高效的质量监控机制，配备专业的质量管理人员，并加强对施工人员的培训和教育，提高他们的质量意识和技能水平。(2) 引入先进的质量检测手段是提高施工质量的重要途径。随着科技的不断进步，新的质量检测手段不断涌现，为提升施工质量提供了有力支持。建筑企业应积极引进新技术、新设备和新方法，提高质量检测的准确性和可靠性。例如，可以利用无损检测技术对混凝土强度、钢筋位置等进行检测，确保施工质量的稳定性和可靠性。同时，还应加强对检测人员的培训和管理，提高他们的专业素质和技能水平，确保质量检测工作的准确性和可靠性。(3) 加强质量问题的预防与处理是提升质量管理水平的关键。建筑企业应建立完善的质量问题预防机制，通过分析和总结以往施工经验，识别潜在的质量问题，并采取相应的预防措施。这包括加强对施工材料的质量控制、优化施工工艺、提高施工人员的技术水平等。同时，当质量问题发生时，要迅速采取措施进行处理，防止问题扩大化。对于处理结果，还应进行跟踪和评估，总结经验教训，为后续工程提供借鉴和参考。

3.4 成本管理的优化

在建筑工程中，成本管理是一项核心任务，它直接关系到企业的经济效益和市场竞争能力。(1) 强化成本控制意识是成本管理的基础。建筑企业应深刻理解成本管理的重要性，并通过各种渠道和方式，加强对员工的成本控制教育和培训。这不仅包括成本控制理念的普及，还应涉及具体成本控制方法和技能的培训。通过提高全体员工成本控制意识和能力，可以确保成本管理措施的有效实施，从而最大限度地减少不必要的浪费，提高

资源利用效率。(2) 制定科学的成本控制策略是确保项目经济效益的关键。在制定成本控制策略时，建筑企业应充分考虑工程实际情况和市场环境。在材料采购方面，建筑企业应建立稳定的供应商合作关系，通过合理的招标和谈判机制，确保以合理的价格采购到优质的材料。在人工费用方面，建筑企业应通过合理安排施工进度和人员配备，避免人力资源的浪费。在机械设备使用方面，建筑企业应优先选择高效、节能的设备，并加强设备的维护和保养，减少因设备故障而带来的额外费用。(3) 提高项目经济效益是成本管理的最终目标。为了实现这一目标，建筑企业应采取一系列措施优化施工方案，提高施工效率。例如，通过合理安排施工顺序和流水作业，减少施工过程中的交叉干扰；通过采用先进的施工技术和工艺，提高施工质量和速度；通过加强施工现场的管理和协调，减少安全事故和质量问题的发生。此外，建筑企业还应建立完善的成本核算和分析体系，定期对项目成本进行核算和分析，及时发现和解决成本超支问题。

结束语

通过对建筑工程施工管理的现状及优化措施进行深入研究，我们可以看到管理在保障工程质量、进度和成本方面的重要性。实施优化措施不仅能够提升施工管理的整体水平，还能够促进工程项目的顺利进行和高效完成。未来，建筑工程施工管理将继续面临新的挑战 and 机遇，需要我们不断创新和完善管理策略，以适应不断变化的市场需求和行业发展趋势。

参考文献

- [1] 张伟,王丽.建筑工程施工管理现状与优化策略分析[J].建筑工程技术与设计.2022,(13),29-36.
- [2] 李宁.当代建筑工程施工管理现状及优化探究[J].居舍.2023,(7),134-135.
- [3] 赵云龙,陈俊.建筑工程施工管理的现状及对策分析[J].工程建设与设计.2023,(6),285-287.
- [4] 刘洋,马超.建筑工程施工管理中的问题及对策分析[J].住宅与房地产.2023,(9),136-138.