

建筑工程造价预算控制要点及措施

马洪浩

河北建设集团股份有限公司 河北 保定 071000

摘要: 建筑工程造价预算控制涉及项目管理的多个核心领域,其要点及措施包括建立完善的预算计划、实施精确的成本核算、强化预算审核监督、实施成本风险管理与控制等。随着技术的不断进步,未来的造价预算控制将更加注重智能化、集成化和数据驱动的决策支持,为项目的顺利推进提供更加全面、精准的预算管理和成本控制服务。

关键词: 建筑工程; 造价预算; 预算控制; 成本控制

1 建筑工程造价预算控制的重要性

建筑工程造价预算控制的重要性不容忽视。它不仅是确保工程项目经济合理性的关键环节,更是企业盈利与否、市场竞争力大小的直接体现。通过科学合理的造价预算控制,能够在项目规划、设计、施工、维护等各个阶段,有效地降低不必要的成本支出,防止资源浪费,进而提升项目的整体效益。造价预算控制对于预防资金短缺、减少财务风险至关重要。工程项目通常涉及巨额的资金投入,如果预算控制不当,往往会导致资金链断裂,进而引发工期延误、质量下降甚至项目失败等一系列问题。因此,通过精确预测、合理规划和严格监控造价预算,能够及时发现潜在的经济风险,并采取相应的应对措施,确保项目的稳定推进。良好的造价预算控制还有助于提升企业的市场竞争力。在当前建筑市场日趋激烈的竞争环境下,企业能够通过精细化的预算控制来降低成本、提高效益,从而为客户提供更加优质、经济的服务^[1]。这不仅有利于企业树立良好的市场形象,还能够吸引更多的客户,拓展市场份额,实现可持续发展。

2 建筑工程造价预算控制存在的问题

2.1 预算编制不科学

建筑工程造价预算控制存在的问题之一是预算编制不科学。首先,预算编制过程中缺乏足够的调研和分析;在制定造价预算时,未能充分考虑项目实际需求和特点,也没有充分收集和分析历史数据和市场信息,导致预算的编制缺乏准确性和合理性。这可能导致项目在实际过程中遇到资金短缺、成本超支等问题。其次,预算编制的方法和技术手段较为陈旧;一些企业仍采用传统的预算编制方式,没有及时引入和应用先进的造价预算控制技术和工具,无法对项目的全周期成本进行准确预估。这不仅降低预算的精度,也增加项目执行中的不确定性。预算编制与项目管理相脱节;在实际的工程项目中,预算编制与项目设计、施工、采购等环节缺乏有

效的沟通和协调。这可能导致预算方案无法与项目的实际需求相匹配,出现预算超支或资金浪费的情况。

2.2 工程造价预算与成本控制模式落后

传统的造价预算与成本控制模式往往只关注施工阶段的成本控制,而忽视了设计阶段、采购阶段等其他环节的成本管理。这种片面的成本控制方式无法实现对项目全周期成本的有效监控,容易导致预算超支和成本失控。一些企业仍然采用手工方式进行造价预算和成本控制,没有引入先进的信息化管理系统。这不仅降低了工作效率,还容易出现人为错误和数据不一致等问题,影响预算的准确性和控制的有效性。

2.3 监督力度不够

首先,监督机制的缺失或不健全;许多工程项目在实施过程中,缺乏有效的监督机制来确保造价预算的严格执行。即便有监督制度,也往往因为执行不力或监管不到位而形同虚设,难以发挥应有的作用。其次,监督手段和方式的局限性;传统的监督方式往往依赖于人工检查和事后审计,这种方式不仅效率低下,而且难以发现预算执行过程中的问题。同时,由于缺乏实时、动态的数据监控和分析工具,使得监督部门难以及时掌握项目成本的变化情况。监督人员专业素养不足;部分监督人员缺乏必要的专业知识和实践经验,难以对造价预算控制进行深入的审查和评估。一些监督人员可能存在工作懈怠、责任心不强等问题,导致监督工作流于形式。最后,缺乏奖惩机制或奖惩不明确;没有建立有效的奖惩机制,或者奖惩制度不明确、执行不到位,会使得预算控制责任落实不到位,员工缺乏参与预算控制的积极性和主动性^[2]。

3 加强建筑工程造价预算控制的要点分析

3.1 制定科学的预算编制

科学的预算编制是确保工程项目经济合理性和资金有效利用的基础。在制定预算编制时,需要全面考虑工

工程项目的实际情况和特点,深入了解项目的建设规模、建设标准、工程地点、施工条件等因素。同时,要收集和分析历史数据和市场信息,了解材料、设备、人工等价格变动趋势,以及行业内的平均造价水平和先进造价水平。预算编制还需要采用科学合理的编制方法和技术手段。可以运用先进的技术经济分析方法,如价值工程分析、全生命周期成本分析等,来评估和优化设计方案、施工方案等,从而确定合理的造价预算。预算编制过程中要注重与项目管理团队的沟通和协调,确保预算方案能够与实际需求相匹配。为了提高预算编制的准确性和可靠性,还需要加强预算审核工作。预算审核可以包括对预算编制依据的审核、预算内容的审核、预算计算方法的审核等,确保预算方案符合国家的法律法规和行业标准,并满足项目的实际需求。

3.2 严格审核施工图预算

施工图预算作为工程项目预算的重要依据,其准确性和合理性直接关系到整个项目的成本控制。为了严格审核施工图预算,确保预算编制的准确性;这要求预算编制人员具备丰富的工程造价经验和专业知识,能够准确理解和应用相关工程定额和费用标准,合理计算和估算各项费用。同时,加强与设计人员的沟通,确保预算符合设计要求,并充分考虑施工过程中的实际情况和潜在的风险。注重预算的审核流程;建立健全的预算审核机制,确保预算经过多层次的审查和核实。预算审核过程中,要重点关注预算的合理性和可行性,与施工方案、材料采购计划等进行对比和分析,确保预算的准确性和完整性。对于发现的问题和差异,要及时进行沟通和调整,避免影响项目的顺利进行。强化预算与实际成本的对比和监控也是关键。在项目实施过程中,要定期将实际成本与预算进行对比分析,及时发现成本偏差,并采取相应的措施进行调整和控制^[3]。通过实时监控和动态管理,确保项目的成本控制在预算范围内,并及时反馈和调整预算计划。加强预算执行的约束和监督;预算一经审核批准,应作为项目成本控制的重要依据,具有约束性。项目团队要严格按照预算执行,不得随意超支。建立预算执行的监督机制,确保预算资金的合理使用和管理的透明性。

3.3 实现动态管理

动态管理是指对工程项目的造价预算进行实时监控和调整,以确保预算与实际成本保持一致,并及时应对各种变化因素。实现动态管理,(1)建立健全的造价预算控制体系。这包括制定明确的预算目标、建立预算管理制度、明确预算责任主体等。通过明确的制度和责任

划分,可以确保各个部门和人员都能够积极参与到造价预算控制中来。(2)要加强预算执行的监控和分析。通过定期收集和分析工程项目的实际成本数据,与预算数据进行对比,及时发现预算与实际成本的差异,并分析原因。对于预算超支或成本节约的情况,要及时采取相应的措施进行调整,确保项目的顺利进行。(3)实现动态管理还需要引入信息化技术手段。通过构建项目信息管理系统,将项目各个环节的数据信息进行整合和分析,可以实时监控项目的进度和成本情况。通过系统化的数据分析,可以及时发现潜在的成本风险和问题,为决策提供有力支持。(4)加强沟通协作也是实现动态管理的关键。工程项目涉及多个部门和多个利益主体,需要各方共同参与和协作。通过定期召开项目会议、建立信息共享机制等方式,可以促进各方之间的沟通和协作,确保造价预算控制工作的顺利进行。

3.4 控制施工材料采购成本

有效控制施工材料采购成本,建立严谨的采购计划;采购计划应根据项目设计、施工计划和材料需求等因素制定,确保所需材料的种类、数量和质量符合项目要求。同时,采购计划还需考虑材料的供应周期和市场行情,以避免因材料短缺或价格波动而影响施工进度和预算。要加强供应商管理和材料价格监控;选择信誉良好、质量可靠的供应商,确保所购材料的质量符合标准。同时,密切关注材料市场价格动态,及时了解市场价格信息,与供应商协商合理的价格,以降低采购成本。采用集中采购和招标采购等方式也是控制材料采购成本的有效途径;通过集中采购,可以提高采购规模,降低采购成本;而通过招标采购,可以引入竞争机制,促使供应商提供更优质、更经济的材料。加强采购过程中的管理和监督也是非常重要的;建立完善的采购管理制度和监督机制,确保采购过程的公开、公平、公正。同时,加强采购人员的培训和教育,提高其专业素养和职业道德水平,防止采购过程中出现腐败和违规行为。

3.5 强化对建筑工程预算的审核监督

强化对建筑工程预算的审核监督,建立健全的预算审核制度;制度应明确规定预算审核的程序、方法、标准和责任主体,确保审核工作有章可循、有据可查。同时,建立预算审核委员会或专门机构,负责对预算进行审核和监督。提高预算审核的专业性和独立性;预算审核人员应具备丰富的工程造价经验和专业知识,能够独立、客观地开展审核工作^[4]。同时,加强与审计机构的合作,引入第三方审计力量,确保审核结果的客观性和公正性。加强预算执行过程中的监督也是关键;通过定

期检查和抽查,确保预算资金按照规定的用途和范围使用,防止预算资金的挪用和浪费。对于发现的预算执行问题,要及时采取纠正措施,并追究相关责任主体的责任。加强预算审核结果的反馈和应用;预算审核不仅是为了发现问题,更重要的是要推动问题的解决。因此,要建立预算审核结果反馈机制,将审核结果及时反馈给相关部门和人员,促使其采取改进措施。同时,将预算审核结果与项目绩效考核挂钩,形成有效的奖惩机制,激发各方参与预算审核监督的积极性和主动性。

3.6 实施成本风险管理与控制

工程项目在实施过程中面临着诸多不确定性因素,这些因素可能导致成本超支和预算失控,因此,实施有效的成本风险管理与控制至关重要。为了实施成本风险管理与控制,建立完善的风险识别机制。这要求项目团队全面分析和评估项目中可能出现的风险因素,包括但不限于市场变动、设计变更、施工难度、自然灾害等。通过定期的风险评估会议和风险清单更新,确保项目团队对潜在的成本风险有清晰的认识。制定针对性的风险应对策略。根据识别出的风险因素,项目团队需要制定相应的风险缓解措施和应急预案。例如,对于市场价格波动,可以与供应商建立长期合作关系以锁定价格;对于设计变更,可以建立变更管理流程,及时评估变更对成本的影响并调整预算。加强成本监控和预警机制也是必不可少的。项目团队应定期收集和分析实际成本数据,与预算数据进行对比,及时发现成本偏差。当实际成本接近或超过预算时,应触发预警机制,及时采取应对措施,防止成本进一步超支。实施成本控制措施也是关键。项目团队应严格控制不必要的成本开支,通过优化设计方案、提高施工效率、降低材料损耗等方式降低成本。同时,加强成本管理人员的培训和教育,提高其成本管理水平,确保成本控制措施的有效实施。建立成本风险管理的考核和激励机制也很重要。通过对成本风险管理工作的考核和评价,可以激励项目团队积极参与成本风险管理工作,提高成本风险管理的效果。

4 建筑工程造价预算控制的未来发展方向

建筑工程造价预算控制的未来发展方向将日益侧重于智能化、集成化和数据驱动的决策支持。随着技术的不断进步,特别是信息技术和人工智能的快速发展,建筑工程造价预算控制将实现更高层次的智能化。通过引入智能算法和机器学习技术,系统能够自动分析历史数据、预测未来趋势,并为预算制定和成本控制提供更为精准的建议。同时,未来的造价预算控制将更加注重集成化。这意味着不同部门和系统之间的数据和信息将实现更加高效的共享和整合。通过构建统一的信息平台,项目团队能够实时获取和分析项目全过程的成本数据,从而更加全面地掌握项目造价预算的实际情况,及时做出调整和优化。另外,数据将成为未来造价预算控制决策的核心驱动力。随着大数据技术的应用,项目团队将能够获取更加全面、细致的成本数据,通过数据挖掘和分析,揭示出隐藏在数据背后的规律和趋势,为决策提供更为准确、可靠的支持。

结束语

建筑工程造价预算控制是项目管理中不可或缺的一环,其涉及项目的各个方面和阶段。通过对预算计划的精心制定、成本核算的精确实施、预算审核监督的强化以及成本风险管理与控制的执行,可以有效提高项目的成本效益和管理水平。随着科技的不断发展和创新,建筑工程造价预算控制也将不断进步和完善,为建筑行业的可持续发展提供有力支持。

参考文献

- [1]杨树茂.郑英霞.建筑工程造价预算控制要点及把握[J].四川水泥,2020(08):218+220.
- [2]王书瑶.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].四川建材,2020,46(08):183-184.
- [3]程燕.建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].住宅与房地产,2019(36):27.
- [4]王锦秀.关于建筑工程造价预算控制要点及其对策分析[J].中国建材科技,2019,28(06):113+172.