

# 建筑工程施工阶段成本管理探讨

徐一林

浙江万霖建设有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:** 建筑工程施工阶段的成本管理是项目的核心。面临设计变更频繁、材料设备价格波动等挑战,项目成本风险不容忽视。为优化成本管理,本文深入探讨了优化成本管理的策略。如完善成本管理体系,确保科学性规范性;强化成本核算与控制,实现全面把控;提升信息化智能化水平,提高效率准确性。这些策略的实施,将有力推动成本管理优化,为企业稳健发展奠定坚实基础。通过精细化、智能化管理,降低项目成本风险,提升企业竞争力,实现可持续发展。

**关键词:** 建筑工程; 施工阶段; 成本管理

引言: 建筑工程施工阶段的成本管理,作为项目管理中不可或缺的一环,其重要性不言而喻。随着市场竞争的加剧,成本管理已成为企业提升经济效益、增强竞争力的关键手段。在这一阶段,精细化的成本管理能够确保项目的顺利进行,避免资源的浪费,从而实现项目经济效益的最大化。同时,有效的成本管理还能够提升企业的市场形象,增强客户信任,为企业赢得更多的市场份额。因此,深入探讨建筑工程施工阶段的成本管理问题,提出切实可行的优化策略,对于企业的长远发展具有重要意义。

## 1 建筑工程施工阶段成本管理概述

建筑工程施工阶段成本管理是整个项目施工过程中的重要环节,它涵盖了从工程启动到竣工验收的全过程。这一阶段的成本管理工作主要目标是控制和降低工程成本,保证工程项目的经济效益。第一,需要对工程预算进行详细的分析和制定。预算是工程项目成本管理的基础,通过预算可以明确工程项目的总体成本目标,为后续的成本控制提供依据<sup>[1]</sup>。在预算制定过程中,需要充分考虑工程项目的特性,如工程规模、工程难度、工程材料等因素,以确保预算的准确性。第二,实施严格的成本控制。在施工过程中,需要定期对实际成本进行监控和分析,与预算进行对比,及时发现并解决可能出现的成本超标问题,还需要对施工现场的物资使用、人工费用等进行严格的管理,防止浪费现象的发生。第三,建立完善的成本核算体系。通过对施工过程中的各项成本进行详细的核算,可以更准确地了解工程的实际成本情况,为后期的成本分析和决策提供数据支持。第四,进行有效的成本分析。通过对实际成本和预算成本的对比分析,可以找出成本超标的原因,为后续的成本控制提供参考,还可以通过成本分析,发现工程项目的

潜在利润点,为提高工程项目的经济效益提供帮助。只有这样,我们才能有效地控制工程成本,提高工程项目的经济效益。

## 2 建筑工程施工阶段成本管理的影响因素分析

### 2.1 工程设计因素

在建筑工程施工阶段,工程设计因素对成本管理的影响尤为显著,但在实际操作中,设计环节往往存在以下问题,导致成本管理难以达到预期效果。设计方案的深度和精度不足,有些设计过于简略,缺乏详细的施工图纸和说明,导致施工过程中频繁出现设计变更和返工,增加了不必要的成本。同时,设计精度不够也会导致材料浪费和施工效率低下,进一步加大了成本压力。设计与施工脱节,部分设计师在设计过程中缺乏与施工团队的沟通协作,导致设计方案难以在实际施工中实施。这不仅会增加施工难度和成本,还可能影响工程质量和进度。设计创新意识不足也是一个常见问题,一些设计过于保守,缺乏创新性和前瞻性,未能充分利用新技术、新材料和新工艺来降低成本和提高效益。这不仅限制了项目的发展潜力,也增加了施工阶段的成本负担。

### 2.2 材料与设备因素

在建筑工程的施工阶段,材料与设备作为两大核心要素,对成本管理有着不可忽视的影响。然而,在实际操作中,这两方面往往存在一些问题,导致成本管理难以有效实施。材料采购方面存在问题,在采购材料时缺乏充分的市场调查和比较,导致采购价格偏高,增加了成本负担,材料的质量控制不严也可能引发质量问题,进而造成返工和修复等额外成本。设备管理方面也存在不足,一些项目在设备选型和使用上缺乏科学合理的规划,导致设备使用效率低下,增加了运行成本。同时,设备的维护保养不到位也可能导致设备故障频发,影响

施工进度并增加维修成本。材料与设备的库存管理也是一大问题,库存过多会导致资金占用过多,增加财务成本;而库存不足则可能影响施工进度,造成额外的成本损失。

### 2.3 施工方法与工艺因素

在建筑工程施工阶段,施工方法与工艺的选择和实施对于成本管理具有显著的影响,然而,在实际操作过程中,这方面往往存在一些问题,导致成本管理的效果不尽如人意。施工方法与工艺的选择不够科学,一些项目在选择施工方法和工艺时,未能充分考虑项目的实际情况、技术条件和经济性,导致所选方案不够经济合理,增加了施工成本。施工方法与工艺的执行力度不足,即使选择了合理的施工方法和工艺,但如果施工团队在施工过程中未能严格执行,或者操作不规范,也会导致材料浪费、效率低下等问题,进而增加施工成本。施工方法与工艺的更新换代不及时也是一大问题,由于缺乏对新技术、新工艺的了解和掌握,或者由于资金、人员等方面的限制,未能及时引进和应用这些新技术、新工艺,导致成本管理难以提升。

### 2.4 项目管理与组织因素

项目管理和组织结构在建筑工程施工阶段的成本管理中扮演着至关重要的角色,项目组织结构的合理性、管理团队的专业能力以及沟通协调机制的有效性都直接影响到成本控制的效果。项目管理体系的不健全是导致成本超支的一个常见问题,在许多情况下,缺乏明确的成本控制责任划分、监督机制不足以及信息流通不畅等问题会导致成本管理上的疏漏<sup>[2]</sup>。组织内部的沟通与协调也是影响施工成本的关键因素,若协作机制不明确或执行不到位,将可能导致工作重复、效率低下甚至错误和事故的发生,从而增加额外的成本。人力资源管理也直接关系到成本控制的效率,不合理的人员配置、员工技能不匹配、培训不足或者劳动力成本过高都会对项目成本造成负面影响。

## 3 建筑工程施工阶段成本管理的优化策略

### 3.1 完善成本管理体系与制度

在建筑工程的施工阶段,完善成本管理体系与制度是优化成本管理策略的首要任务,一个健全的成本管理体系能够确保成本管理的有序进行,提高成本控制的效果。一是需要构建全面的成本管理体系框架,这个框架应该包括成本预测、成本计划、成本控制、成本核算以及成本分析等各个环节,形成一个闭环管理系统。每个环节都要有明确的职责分工和操作流程,确保成本管理工作的连贯性和系统性。二是制定详细的成本管理制

度和规范,这些制度和规范应该涵盖成本管理的各个方面,如材料采购、设备租赁、劳务分包等,明确各项费用的核算方法和标准,还要建立成本管理的责任追究机制,对成本管理过程中的违规行为进行严肃处理,确保制度的严肃性和有效性。三是加强成本管理的信息化建设也是完善成本管理体系的重要一环,引入先进的成本管理软件和信息化系统,实现成本数据的实时采集、处理和分析,提高成本管理的效率和准确性。同时,还可以利用大数据、云计算等技术手段,对成本数据进行深度挖掘和分析,为成本管理提供决策支持。四是要注重成本管理体系的动态优化,随着工程项目的推进和市场环境的变化,成本管理体系也需要不断调整和完善。企业应该建立定期评估机制,对成本管理体系进行定期检查和评估,及时发现问题并进行改进,还要关注行业内的最新成本管理理念和方法,不断吸收借鉴,推动成本管理体系的持续创新和发展。通过构建全面的成本管理体系框架、制定详细的成本管理制度和规范、加强信息化建设以及注重动态优化等方面的工作,可以有效提升成本管理的效果,为企业创造更大的经济效益。

### 3.2 加强成本核算与控制

在建筑工程的施工过程中,成本管理扮演着举足轻重的角色,为了确保项目的顺利进行和企业的健康发展,加强成本核算与控制显得尤为重要。一个完善的成本核算体系是优化成本管理的基石,这个体系需要涵盖项目从始至终的每一个环节,包括材料采购、人工费用、设备租赁、管理费用等,通过精确的记录和细致的分析,我们能够清楚地掌握项目的成本构成,从而为后续的成本控制提供坚实的数据基础。制定合理的成本控制策略同样至关重要,在项目启动之前,我们就需要对项目的整体成本进行预测,并根据预测结果制定相应的预算,随着项目的推进,我们还需要密切关注实际成本的变化,与预算进行对比分析,及时发现并解决可能导致成本超出预算的问题,这需要我们具备敏锐的市场洞察力和灵活的应变能力,能够根据市场变化及时调整成本控制策略。员工的成本意识也是影响成本管理效果的关键因素,需要定期的培训和教育,提高员工对成本管理的认识和重视程度。让每一个员工都明白,节约成本不仅是企业的责任,也是他们个人的责任。只有当每个人都能够积极参与成本管理,我们才能形成合力,共同推动成本控制工作的深入开展。定期进行成本审计是确保成本控制有效性的重要手段,通过审计,我们可以对成本管理工作进行全面、客观的评价,发现其中的问题和不足,并及时进行调整和改进,这不仅可以提高成本

管理工作的效率和质量,还可以为企业创造更大的经济效益。

### 3.3 提升信息化与智能化水平

在建筑工程施工阶段,提升信息化与智能化水平对于优化成本管理至关重要,传统的成本管理方式已难以满足现代建筑工程的复杂需求,因此借助信息化与智能化技术来提升成本管理效率与准确性成为必然趋势。引入先进的信息管理系统,可以实现对成本数据的实时采集、处理和分析,这些系统能够将各个成本管理环节紧密连接起来,形成一个完整的信息链,确保成本数据的准确性和一致性。同时,利用大数据分析技术,可以对历史成本数据进行深度挖掘,发现成本变化的规律和趋势,为成本控制提供有力支持。智能化技术的应用也为成本管理带来了革命性的变革,引入人工智能技术,可以实现对成本数据的自动识别和分类,减少人工操作的繁琐和错误,智能化算法还可以对成本数据进行预测和模拟,帮助管理者提前发现潜在的成本风险,并制定相应的应对措施<sup>[3]</sup>。借助云计算、物联网等先进技术,可以构建一个全面互联的成本管理平台,这个平台可以实现对成本数据的实时监控和动态调整,确保成本管理能够随着工程项目的进展而灵活变化,平台还可以提供多样化的成本管理工具和服务,满足不同项目的特定需求。通过引入先进的信息管理系统和智能化技术,可以实现对成本数据的精准管理和高效控制,为企业的可持续发展提供有力保障。

### 3.4 强化项目管理与组织协同

在建筑工程施工阶段,成本管理优化策略是提升项目效益的重要手段,其中,强化项目管理与组织协同是关键的一环。明确项目管理的目标 and 责任,建立完善的项目管理体系,确保每个环节的顺利进行,项目经理作为项目的负责人,需要对整个项目的成本控制负责,从预算编制、成本核算到成本控制,都需要项目经理进行全程跟踪和管理,项目经理还需要定期向公司领导汇报项目进度和成本情况,以便及时调整项目策略。加强项目团队的建设,提高团队的协作效率。项目团队是实施项目的主体,团队成员的素质和能力直接影响到项目的

成本控制效果,企业需要定期对项目团队进行培训和考核,提高团队成员的专业素质和协作能力,通过激励机制,激发团队成员的工作积极性和创新精神,提高团队的工作效率。优化项目管理流程,减少无效工作。通过信息化手段,如项目管理软件,实现项目管理的数字化、网络化和智能化,提高项目管理的效率和准确性,通过对项目管理流程的持续优化,减少无效工作,降低项目成本。加强与各相关部门的沟通协调,形成合力。项目的实施涉及到多个部门,如设计部、采购部、施工部等,需要各部门之间的紧密协作,才能确保项目的顺利进行,建立有效的沟通机制,加强各部门之间的信息交流和协调合作,形成合力,共同推动项目的成功实施。只有做好项目管理,提高团队协作效率,优化管理流程,加强部门协调,才能有效控制项目成本,提高项目效益。

### 结束语

随着成本管理理念的不断更新和技术手段的持续创新,建筑工程施工阶段的成本管理正迎来前所未有的发展机遇。新理念强调精细化、全面化和动态化的管理,通过引入先进的成本分析工具和信息系统,实现对项目成本的实时监控和精准预测。同时,新兴技术手段如大数据、云计算和人工智能的应用,也为成本管理带来了更高效、更智能的解决方案。这些变革将极大地提升成本管理的效率和准确性,帮助企业在激烈的市场竞争中占据有利地位。未来,相信建筑工程施工阶段的成本管理将实现新的突破,为企业的可持续发展奠定更加坚实的基础。

### 参考文献

- [1]孙翔翔.建筑工程施工阶段成本管理探讨[J].现代工程项目管理,2023,2(13).DOI:10.37155/2811-0625-0213-14.
- [2]贾兰琦.建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2015,5(36):935.Doi:10.3969/j.issn.2095-2104.2015.36.674.
- [3]岳斌.施工阶段建筑工程项目成本管理探讨[J].四川水泥,2020(4):223.Doi:10.3969/j.issn.1007-6344.2020.04.208.