

# 工程造价成本控制风险评估及防范对策研究

李淑婷

天津市建通工程招标咨询有限公司 天津 300450

**摘要：**文章对工程造价成本控制基础理论、风险分析、防范对策、风险管理机制建设等方面进行了深入探究。通过综合分析工程造价成本控制，揭示出风险识别，评价和预防对成本控制起到至关重要的作用。本文提出防范风险的具体措施，强调风险管理机制对提高成本控制能力的重要意义。另外，对今后工程造价成本控制趋势进行了预测，并指出探索智能化和动态化的风险管控方法将是一个新的研究方向。本论文研究对促进建设项目经济效益，降低企业风险，推动行业良性发展有一定的理论意义与实践意义。

**关键词：**工程造价；成本控制；风险评估；防范对策

## 引言

在全球化越来越深入和市场竞争越来越激烈的时代背景之下，工程造价成本控制已经成为建设行业必不可少的重要一环。其不但直接影响着企业经济效益与市场竞争力，而且对于整个产业的良性发展也有着深远的影响。但随着科技的发展与市场的不断变革，工程造价成本控制所面临的风险与挑战也在不断增加。所以，本次研究的目的是要通过对于工程造价成本控制中存在的风险的深入剖析与评价，并提出行之有效的防范对策来帮助企业更好地解决风险问题，增强成本控制能力进而最大限度地提高工程经济效益。与此同时，该研究还会对相关领域理论与实践起到促进作用，促进产业可持续发展。

## 1 工程造价成本控制的基本理论

### 1.1 工程造价成本控制的概念

工程造价成本控制属于综合性和全局性概念，其在建设领域具有举足轻重的作用。从立项至竣工验收贯穿整个工程生命周期，对保证工程经济效益，优化资源配置和增强企业竞争力起着关键作用。当我们对这一概念有了深刻的认识后，首先应该清楚地认识到工程造价成本控制不是单纯地压缩成本或者避免浪费的问题，它是一项更加主动和积极的管理策略<sup>[1]</sup>。它需要对工程实施过程中的每一个环节进行工程造价的综合预测、规划、控制、核算、分析与评价，从而保证工程能在核定的预算范围内顺利地完成并实现其预期效益目标。工程造价成本控制最核心的思想就是要使经济效益最大化。这就决定了在工程的执行过程中要时刻遵循成本效益的原则，以科学、合理的成本控制来达到工程资源最优配置的目的，从而促进工程整体经济效益的提高。同时该理念还强调成本控制具有动态性与灵活性。随着工程的进展与

市场环境的改变，成本控制策略与方法需不断地进行调整与优化才能应对新形势与新挑战。企业与管理者要想对工程造价成本进行有效控制，就必须要有综合成本意识与风险管理意识。他们不只是关心项目的成本与收益，还需要紧密跟踪市场的变化和技术的进展，这样才能做出适时的调整和完善。

### 1.2 工程造价成本控制原则与方法

在实际工作中工程造价成本控制原则与方法相辅相成。这些原理为成本控制奠定了根本指导思想，方法是其具体运用与实施方式。一是全面性原则决定了成本控制必须涉及工程的各个环节、各个方面，没有死角。这就决定了在工程实施过程中的每一个环节，不管是设计，采购，施工或验收等环节都必须有严格的成本控制。与此同时，全面性原则也需要综合考虑并分析影响费用的各种因素，其中主要有材料价格，人工费用以及设备租赁费用。二是动态性原则，强调成本控制应根据工程进度及市场环境变化不断进行调整。由于建设项目周期较长，涉及的范围较广，存在的不确定因素较多，所以在进行的过程中不可避免地会遭遇到各种各样的改变与挑战。针对这些改变，成本控制策略与方法需进行适时的调整与优化，使之保持有效性与适用性。最后是经济性原则，即在保证项目质量与安全的同时尽量降低成本、增加经济效益。这一原则决定了企业进行成本控制必须始终以经济效益为主线，并通过科学、合理的成本控制来使项目资源得到最佳配置与利用。为达到上述原理，各种成本控制方法在实践中得到应用<sup>[2]</sup>。预算控制是最常用的一种方法，它通过制定详细的预算计划，对项目的各项开支进行严格的控制和管理。挣值管理是一种更加先进的成本控制手段，它通过比较项目的实际进度和计划进度，能够及时发现并纠正偏差，确保项目能

够按照计划进行。另外,还包括价值工程分析,全生命周期成本分析,它们在项目的不同阶段,不同情景中都有自己的长处。这些手段的运用不仅能够帮助企业更加有效地控制成本,而且能够促进企业管理水平以及市场竞争力的提高。

## 2 工程造价成本控制风险分析

### 2.1 深度挖掘风险识别流程

对工程造价成本控制进行风险分析时,识别风险是第一步,也是最关键的环节。该流程的目的是全面系统地揭示该工程实施中可能遇到的各类风险,并为之后的风险评估及防范对策的制定奠定坚实基础。风险识别不是一朝一夕就能完成的,它是一个持续不断的过程。它需要我们在对工程进行初步构思之初,就要高度警觉与敏感,持续地捕捉并找出可能会对工程造价成本控制产生影响的各类风险因素。这些风险因素可来自市场环境变化,例如原材料价格的波动和劳动力成本的增加;还可能源于技术层面上的难题,比如设计方案的改变和施工技术上的更新;也可以是项目管理内部的原因,比如进度控制不到位,质量标准落实不严格等等。要想有效识别风险,就必须运用各种方法与途径。其中包括详细检查项目文档并找出潜在风险点;与项目相关方进行深度采访,了解其关注与顾虑;及运用历史数据与同类工程中的经验与教训进行类比分析与趋势预测。通过上述方式,可以逐步建立全面详细的风险清单并对后续风险管理工作进行强有力的支撑。沟通协作与信息共享是这一进程的关键。项目团队内部需构建顺畅的沟通机制以保证每一位成员能够随时了解并把握项目风险最新动向。

### 2.2 科学地运用风险评估方法

风险识别工作结束后,有必要对其进行科学客观的评价,从而判断其严重程度及影响范围。这一环节对制定行之有效的风险防范对策起着决定作用。风险评估有很多方法,有但不仅仅局限于定性分析,定量分析和两者相结合等。定性分析主要靠专家经验与判断,并通过描述与对比风险因素属性与影响程度,确定其级别与优先级。但定量分析更侧重于数据采集与加工,通过构建数学模型并采用统计分析方法准确量化风险发生概率及影响程度<sup>[3]</sup>。实际运用时,一般根据工程具体情况及风险评估对象选择适当评估方法。对影响较大但是出现几率较小的风险事件可能会偏好定性分析;而且对发生几率比事件影响更清楚的风险事件进行定量分析可能会更合适。不论使用哪种方式,风险评估过程均需透明并可追溯。我们有必要对评价的基础,过程及结果做一个详细的记录,以达到对项目执行过程的动态监测与调节。同

时要将风险评估结果及时交流分享给项目相关方,使其掌握项目风险情况,采取相应对策。

## 3 工程造价中成本控制的风险预防对策

### 3.1 建构风险防范策略框架

就工程造价成本控制而言,制定风险防范策略是保证工程顺利实施和减少潜在损失至关重要的环节。一个有效的风险防范策略框架,不仅能够应对已知风险,还能对未知风险做出迅速反应。该框架在建设过程中需要考虑到项目特点,市场环境,技术条件和企业风险管理能力几个方面。一是构建策略框架要从项目整体目标入手,确定风险防范应遵循的基本准则。其中包括风险防范要覆盖工程各个阶段、各个方面的全面性;预防性原则强调以事先计划并采取减少风险的可能性;及动态性原则要求风险防范策略能随项目的推进及外部环境的改变进行调整。二是建构策略框架时需对所识别出的风险进行深入剖析并对其可能性及潜在影响进行评估。这样有利于明确风险防范重点与优先顺序,让有限资源聚焦于最为关键的风险。同时通过分析风险间的相互关系,可找出其联动效应及传递机制,进而制定出更系统、更综合的防范策略。另外,在构建策略框架时也需要兼顾风险应对措施多样灵活。风险的不同可能会要求有不同的对策,例如风险规避、风险传递、风险缓解以及风险接受。所以在风险防范策略的制定过程中,要对各对策的适用性与可行性进行全面评价,并筛选出最为符合工程实际的对策组合。最后提出了完整的策略框架应该由风险监控与应急响应机制两部分组成。风险监控的目的是对项目风险状况进行实时追踪,并及时发现与应对新的风险。而应急响应机制就是当风险事件出现后,可以快速启动预案、动员资源、将风险事件给工程带来的冲击降到最低。

### 3.2 具体防范措施与实施的探讨

风险防范策略框架清晰之后,下一步有必要对具体防范措施及执行情况展开讨论。这些措施要根据不同风险类型、项目实际状况、企业风险管理能力等综合考虑。在市场风险方面,可从加强市场调研和建立动态价格调整机制两方面着手,减少原材料价格波动给项目成本带来的冲击<sup>[4]</sup>。与此同时,和供应商的长期合作关系和集中采购的使用也有利于成本的稳定。针对技术风险要注重对技术方案进行评审与优选,保证设计方案经济可行。施工中加强技术交底与过程控制,避免由于技术失误或者更改而增加费用。另外积极地引进新技术,新工艺以提高施工效率与施工质量是减少技术风险行之有效的方法。针对项目管理风险要建立完善项目管理体系并

明确各个岗位责任与权限。强化进度控制与质量管理,保证工程按计划实施,实现预定的目标。同时注重项目团队建设、提高团队成员技能与素质、加强团队凝聚力与执行力。落实防范措施时要注意资源整合与协同。企业内部各个部门要紧密配合、形成合力。同时积极争取和外部合作伙伴协同合作以应对风险挑战。

#### 4 工程造价成本控制风险管理机制构建

##### 4.1 风险管理机制的构成因素

在工程造价成本控制风险管理机制建设中,首先要对其构成要素进行深入了解,它们之间互相联系并共同形成风险管理核心框架。风险管理机制建设并非孤立地进行,它与整个工程目标、市场环境、技术条件和企业管理体系等因素密切相关。风险管理机制构成要素由风险识别、风险评估、风险应对、风险监控几个关键环节构成。风险识别作为风险管理全过程的开始,需要我们能敏锐捕捉到项目潜在的风险。风险评估的目的是对已识别的风险进行定量和定性的分析,以明确风险的严重性和优先级。风险应对就是根据评估结果制定和执行相应措施来缓解或转嫁风险带来的后果<sup>[5]</sup>。并且风险监控贯穿风险管理的全过程,保证各种措施有效实施,及时调整战略,应对不断发生的各种风险。这些因素之间并不存在着单纯的线性关系,它们是交织在一起,互相影响。比如风险识别既要发生在项目前期,又要继续发生在项目实施期间,这是因为新风险有可能伴随着项目前期。类似的,风险评估结果将直接关系到风险应对措施选择与执行的好坏。

##### 4.2 风险管理机制的建设和实施途径

探索工程造价成本控制中风险管理机制建设及实施途径,需要以企业实际为出发点,并根据工程特点及需求制定出可行的计划。一是风险管理机制建设要求确定企业风险管理目标与原则。这些目标及原则要符合企业整体战略目标,也要反映工程造价对成本控制提出了特殊要

求。比如企业可把风险管理目标定在减少工程成本超支风险和增加工程按期投运几率上。二是风险管理机制建设中,需充分利用已有管理体系与资源。包括组织结构,人员配置和信息系统。通过在风险管理机制当中对这些资源进行有效整合,能够提升风险管理效率与成效。比如企业可组建一支专业的风险管理团队来对风险进行识别、评价、响应与监测;同时,借助信息系统对风险数据进行实时收集与分析,以便为风险管理及时、准确地提供数据支持。最后,风险管理机制要不断完善与优化。风险管理机制因工程及市场环境变化而需不断适应与调整。为此,有必要建立一套行之有效的反馈机制来对风险管理过程进行数据与信息的及时采集与分析,找出其中的问题与不足并给出相应的完善与优化意见。

#### 5 结语

在对工程造价中的成本控制风险进行深入研究后,文章得到一些重要的结论。首先,工程造价中的成本控制风险客观存在,但是通过对风险进行科学的识别,评价和预防,能够有效地减少风险给工程带来的冲击。其次,建立良好的风险管理机制对增强工程造价成本控制能力具有重要意义。

#### 参考文献

- [1] 阙彩华.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探讨[J].中华建设,2024,(01):64-66.
- [2] 李海洋,石会连,王俊梅.工程造价控制与管理中的成本预测与风险评估研究[J].居舍,2023,(32):142-145.
- [3] 郑君.公路建设企业工程建设成本的内部控制[J].今日财富,2023,(03):44-46.
- [4] 宋佳宝.建筑企业项目成本费用控制路径探究[J].活力,2022,(24):75-77.
- [5] 曾芹玲.房地产企业园区建设全过程成本风险评估与预警研究[D].北方工业大学,2021.