

建筑工程施工质量及安全管理措施探析

王志坚

宁夏宁东铁路有限公司 宁夏 银川 750002

摘要: 本文探讨建筑工程施工质量及安全管理措施的重要性,分析当前存在的问题,提出针对性的措施,包括确定质量管理方案、加强内部监查力度、严格控制建筑材料质量与使用,以及通过加强培训、建立健全机制、重视品牌形象和提升管理人员素质等手段,全面提升施工质量和安全管理水平。这些措施的实施对于保障建筑工程质量和安全,提升企业形象和市场竞争力具有重要意义。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 安全管理

1 建筑工程质量安全管理的原则

建筑工程质量安全管理是保障建筑工程施工过程中质量和安全的重要手段,其准则可以涵盖以下方面:

1.1 合规性准则: 建筑工程质量安全管理应遵循相关法律法规、标准和规范,严格按照国家规定的施工标准和程序进行操作,确保各项工程符合法律法规的规定,保障施工合法合规。

1.2 质量第一准则: 以质量为中心,确保建筑工程的品质符合需求,坚持精益求精、零缺陷的质量观念,严格控制施工过程各个环节的质量,提高工程质量水平。

1.3 安全至上准则: 安全是建筑工程最基本的要求,建筑工程质量安全管理应始终放在首位,确保施工过程中所有人员和设施的安全,坚决遏制各类事故的发生,保障人员和公众的生命财产安全。

1.4 预防为主准则: 通过制定有效的施工方案、加强安全教育培训、规范操作流程等措施,提前预防施工过程中可能出现的质量问题和安全隐患,及时发现并解决潜在风险,以预防为主保障工程质量和安全。

1.5 过程控制准则: 建筑工程质量安全管理注重对施工过程各个环节的控制和监督,建立完善的质量安全管理体系和监测机制,确保施工过程的合理顺畅,随时掌握工程的进度和质量状况^[1]。

1.6 管理持续改进准则: 建筑工程质量安全管理要求持续改进管理工作,及时总结前期经验教训,不断完善管理体系和机制,通过内部审核、外部评估等手段提高质量安全管理水平,不断提升整体工程质量和安全水平。

2 建筑工程质量安全管理存在的问题分析

2.1 建筑市场管理与监督不够完善

在建筑市场中,存在着一些监管不力、管理松懈的情况,导致一些不法分子和不良企业的行为,严重影响建筑工程质量和安全。(1) 建筑市场管理监督部门的力

量不足、监管手段不够完备,导致监督不到位。一些地方政府部门缺乏有效的检查和监管机制,对于建筑工程的质量安全问题没有及时发现并进行处理,容易造成违法建筑和工程质量问题的滋生。(2) 建筑市场中存在着一些不良企业和个人利用漏洞谋取私利的情况。一些企业为了追求利润最大化,可能会采用低劣材料、违规操作或者忽视安全标准,从而妥协工程质量和安全。监管不到位和管理不完善让这些不法行为屡禁不止,严重损害了广大群众的利益和社会的整体利益。(3) 建筑市场的信息不对称和信息不透明也是导致管理与监督不够完善的原因之一。建筑市场中存在着信息不对称的问题,消费者往往难以获取到建筑企业的真实资质和信誉情况,导致了质量安全管理的不确定性和风险。

2.2 团队建设的安全防护和质量管理意识不足

建筑工程质量安全管理存在的问题之一是团队建设中的安全防护和质量管理意识不足。一些工程团队对质量安全管理的重要性认识不够深刻,往往将注意力过多地集中在工程进度和成本控制上,而忽视了质量安全管理的核心地位。这种短视行为不仅可能导致工程质量不达标,还可能引发严重的安全事故。团队内部缺乏有效的沟通和协作机制;质量安全管理工作需要各个部门、各个岗位的密切配合和协同作战,但在实际操作中,由于沟通不畅或职责不清,往往导致质量安全问题的发现和及时处理,甚至出现相互推诿的现象。部分团队成员的安全防护和质量管理知识和技能水平不足;随着建筑工程技术的不断更新和发展,对质量安全管理人员的要求也在不断提高。然而,一些团队成员由于缺乏必要的培训和学习,难以适应新的质量安全管理要求,从而导致工作中出现疏漏和错误。

2.3 机构设置不全面

建筑工程质量安全管理存在的另一个问题是机构设

置不全面。部分建筑工程单位在质量安全管理的组织架构上缺乏系统性和完整性；质量安全管理部门可能仅作为一个附属机构，其职责和权力不明确，导致其在整个项目管理体系中的地位和作用被边缘化。机构设置的不全面还表现在专业人员的配置上；一些工程项目缺乏专业的质量安全管理人员，或者这些人员的数量和能力不足以满足工程的需求。这导致质量安全管理的专业性和有效性受到严重影响^[2]。机构设置的不全面还可能引发职责重叠或遗漏的问题；不同的部门或人员可能在质量安全上存在职责交叉或空白，这不仅可能导致工作效率低下，还可能造成质量安全问题的漏洞。

3 房屋建筑工程施工质量管理措施的分析

3.1 确定质量管理方案

质量管理方案的确定是房屋建筑工程施工质量管理的首要任务。一个合理、完善的质量管理方案能够为整个施工过程提供明确的方向和指导，确保施工质量的稳定和可靠。质量管理方案的确定需要全面考虑工程项目的特点、施工条件、技术标准等因素。在制定方案时，要充分考虑工程项目的复杂性、多样性和变化性，确保方案具有针对性和可操作性。质量管理方案应注重预防和控制；预防是质量管理的核心，通过科学的风险评估和管理措施，减少和消除质量隐患，避免事故发生。通过对施工过程的全面监控，确保施工质量符合设计要求和相关标准。质量管理方案的实施需要明确责任分工，建立健全的质量管理体系。要明确各部门、各岗位的职责和权力，确保质量管理工作的有序进行。同时，要加强与相关部门的沟通协调，形成合力，共同推动质量管理方案的实施。

3.2 加强质量安全管理的内部监查力度

通过加强内部监查力度，可以及时发现和纠正施工过程中的质量问题和安全隐患，保障施工质量和安全。第一，要建立健全的内部监查机制，明确监查的对象、内容、频次和方式。要对施工过程进行全面、系统的监查，重点关注关键部位、关键工序和关键时段的质量安全问题。要加强对施工人员的监督和管理，确保其严格按照设计要求和相关标准进行施工。第二，要加强内部监查人员的培训和考核。内部监查人员需要具备专业的质量安全知识和实践经验，能够准确判断和处理施工过程中的质量安全问题。因此，要加强对内部监查人员的培训和考核，提高其专业水平和责任意识。第三，加强内部监查与外部监管的联动。内部监查和外部监管是保障施工质量和安全的重要力量，两者应该相互配合、相互补充。要加强与政府部门、行业协会等外部监管机构的沟通协

调，共同推动施工质量和安全管理水平的提升^[3]。

3.3 严格控制建筑材料的质量与使用

建筑材料的质量直接影响房屋建筑工程的施工质量和使用安全。因此，严格控制建筑材料的质量与使用是施工质量管理的重要措施之一。要选择信誉良好、质量可靠的供应商，建立长期的合作关系。对进场的建筑材料进行严格的质量检查和验收，确保其符合设计要求和相关标准。建立完善的仓储管理制度，对建筑材料进行分类、标识和储存。加强对建筑材料的日常检查和维护，确保其在使用前保持良好的性能和质量。严格按照设计要求和相关标准使用建筑材料，避免偷工减料、以次充好等行为的发生。同时，加强对施工过程的监控和管理，确保建筑材料的合理使用和消耗。只有全面、系统地落实这些措施，才能确保房屋建筑工程的施工质量和安全，为人民群众提供安全、舒适、美观的居住环境。

4 提升施工质量安全水平有效措施

4.1 加强施工队伍质量安全意识的培训工作

施工队伍是房屋建筑工程的主体力量，其质量安全意识的提高直接关系到工程质量安全管理的成败。因此，加强施工队伍质量安全意识的培训工作是提升施工质量安全水平的重要举措。定期开展质量安全教育培训，确保每个施工人员都明确质量安全的重要性。培训内容应包括相关法律法规、技术标准、操作规程等，以提高施工人员的质量安全知识和技能。要加强对施工人员的考核和激励；通过设立质量安全奖励机制，鼓励施工人员积极参与质量安全管理工作，提高他们的工作积极性和责任心。注重施工现场的质量安全教育；通过在施工现场设置宣传栏、悬挂标语等方式，营造浓厚的质量安全氛围，使施工人员时刻绷紧质量安全这根弦。

4.2 建立健全企业内部质量安全管理机制

建立健全企业内部质量安全管理机制是提升施工质量安全水平的核心和基石。一个健全的机制可以确保质量安全管理的连续性和有效性，从而使企业在激烈的市场竞争中保持稳固的地位。第一，企业内部质量安全管理机制的建立应紧密结合企业自身的实际情况和所承接工程的特点。这意味着不同规模、不同业务领域的企业可能需要制定不同的质量安全管理制度和操作规程。这些制度应涵盖从材料采购、施工流程、人员培训到竣工验收等各个环节，确保每一道工序、每一个环节都有明确的质量安全要求。第二，明确各部门、各岗位的职责和权力是建立质量安全管理体系的关键。这要求企业不仅要设立专门的质量安全管理部门，还要明确其他部门在质量安全中的职责和作用。通过制定详细

的职责清单和流程图,可以确保质量安全工作有序进行,形成各部门协同作战的工作格局。这种协同作战的模式有助于打破部门之间的信息壁垒,提高工作效率,从而更好地保障工程质量和安全^[4]。第三,建立健全的考核评价体系是确保质量安全工作得到有效执行的重要手段。企业应定期对质量安全工作进行检查和评估,通过设立明确的考核指标和奖惩机制,激励员工积极参与质量安全工作。同时,对于发现的问题要及时进行整改和纠正,防止问题扩大化,确保工程质量和安全。第四,在质量安全管理机制的宣传和培训方面,企业应加大对员工的教育力度。通过组织定期的培训课程、编写通俗易懂的质量安全手册等方式,确保员工熟悉并遵守相关规定。企业还可以通过开展质量安全知识竞赛、经验分享会等活动,提高员工对质量安全的认识 and 参与度。第五,引入先进的信息化管理手段也是提升质量安全水平的重要途径。企业可以利用信息化管理平台,实现对工程质量安全的全过程监控和数据分析,提高管理的效率和水平。例如,通过引入物联网技术,实现对施工现场的实时监控和数据采集;通过引入大数据分析技术,对工程质量安全风险进行预测和预警等。这些技术的应用不仅可以提高质量安全的精细化水平,还可以为企业决策提供有力支持。

4.3 重视质量安全管理,树立企业品牌形象

质量安全管理是企业品牌形象的重要组成部分。企业应高度重视质量安全工作,将其作为企业发展的重要战略。首先,要明确质量是企业生命线。企业应将质量安全管理贯穿于工程的全过程,从设计、施工到竣工验收等各个环节都要严格把控质量安全。其次,要注重企业品牌形象的建设和维护。通过加强质量安全管理,提高企业的社会信誉度和市场竞争力。同时,要加强对企业品牌形象的宣传和推广,树立企业的良好形象。另外,还要积极参与社会公益事业和行业交流活动。通过参与公益活动、分享经验做法等方式,展现企业的社会责任感和行业影响力。

4.4 做好安全管理人员的培训工作

安全管理人员是施工质量安全管理工作的重要力量。他们的素质和能力直接影响到施工质量安全管理的效果。因此,做好安全管理人员的培训工作至关重要。通过系统的培训课程和实践操作训练,提高安全管理人员的专业素质和实践能力。培训内容应包括法律法规、技术标准、安全管理理论等方面。通过安排安全管理人员参与实际工程项目的管理工作,让他们在实践中积累经验、提高能力。同时,要加强对他们的工作指导和考核评价,及时发现问题并给予帮助和支持。建立学习交流的平台,让安全管理人员相互学习、相互借鉴,共同提高安全管理水平。同时,可以邀请行业专家或学者进行授课或指导,为安全管理人员提供更广阔的视野和更高层次的学习机会。

结束语

综上所述,提升建筑工程施工质量及安全管理水平是一个系统性、长期性的工作,企业需要从多个方面入手,不断加强管理和培训,完善机制和制度。只有这样,才能确保建筑工程的施工质量和安全,为企业的发展提供坚实的保障。未来,随着科技的不断进步和市场的不断变化,建筑工程施工质量及安全管理将面临新的挑战 and 机遇。因此,企业需要不断创新和改进,以适应市场的需求 and 变化,为人民群众提供更加安全、舒适、美观的居住环境。

参考文献

- [1]刘伟.张华.建筑工程施工质量与安全管理措施的创新研究[J].建筑科学与工程学报.2023.35(1):123-128.
- [2]陈明.杨帆.建筑工程施工质量与安全管理措施的实践与探索[J].土木工程与管理学报.2022.29(3):90-94.
- [3]高峰.王磊.建筑工程施工质量与安全管理措施的分析与思考[J].建筑安全.2021.34(4):50-54.
- [4]王翔.李梅.建筑工程施工质量及安全管理措施的研究进展[J].建筑技术与发展.2022.48(2):80-84.