

土建工程造价的成本控制管理工作重点

王艳杰

山东嘉士德投资置业有限公司 山东 烟台 264000

摘要：土建工程造价的成本控制管理工作是确保项目经济效益最大化的关键环节。本文深入探讨了土建工程造价成本控制管理的工作重点，包括精确预算与核算、加强材料管理、优化施工方案和技术、加强人工费管理以及加强变更和签证管理等方面。通过实施这些工作重点，企业能够降低项目成本、提高资源利用效率，进而提升项目的整体效益和企业的市场竞争力。

关键词：土建工程；造价的成本控制；管理；重点

引言

随着市场经济的快速发展和建筑行业的日益繁荣，土建工程造价的成本控制管理工作显得愈发重要。成本控制不仅关系到企业的经济效益和市场竞争力，还直接影响到项目的质量和进度。因此，深入研究土建工程造价成本控制管理工作的重点，对于提升企业的管理水平和实现可持续发展具有重要意义。

1 土建工程造价的成本控制管理的意义

土建工程造价的成本控制管理在工程项目的实施过程中具有举足轻重的意义，它不仅是保障工程质量、工期和效益的重要手段，更是提升施工单位核心竞争力和实现可持续发展的关键因素。第一，有助于优化资源配置。在工程项目实施过程中，通过精细化的成本控制管理，施工单位可以更加准确地把握各项费用的支出情况，从而根据实际情况合理调配资源。这不仅可以避免资源的浪费和损失，还可以提高资源的使用效率，确保工程项目的顺利进行。第二，有助于提升工程质量。在成本控制的过程中，施工单位会加强对材料、设备、人工等各方面的管理，确保各项费用支出的合理性和经济性。这不但可以降低工程成本，还可以提高工程质量，因为合理的成本控制可以避免因资金不足而导致的偷工减料、使用劣质材料等问题，从而保障工程质量的稳定性和可靠性。第三，有助于保障工程工期。通过有效的成本控制管理，施工单位可以合理安排施工进度和计划，避免因资金短缺而导致的工期延误等问题^[1]。同时，成本控制管理还可以促进施工单位与业主、设计单位、监理单位等各方之间的沟通和协作，确保工程项目能够按照合同约定的时间节点顺利完成。第四，提升企业的经济效益和市场竞争力。通过对工程造价的全面管控，施工单位可以更加准确地预测和控制项目的投资成本，从而实现投资效益的最大化。这不仅可以提高企业的盈

利水平，还可以增强企业的市场竞争力，使企业在激烈的市场竞争中脱颖而出。第五，有助于推动行业的健康发展。通过加强成本控制管理，施工单位可以不断提升自身的技术水平和管理能力，推动行业的技术进步和创新发展。并且，成本控制管理还可以促进施工单位与业主、设计单位、监理单位等各方之间的合作与共赢，推动整个建筑行业的持续健康发展。

2 土建工程造价的成本控制管理工作重点

2.1 准确的成本预算和计划

准确的成本预算和计划是土建工程造价成本控制管理的基石，它们为项目的顺利执行提供了明确的目标和有利的保障。在项目启动之初，施工单位便需要投入大量的精力来制定精确的成本预算和计划，以确保项目能够按照预定的轨道稳步推进。第一，成本预算不仅仅是简单的数字罗列，更是对项目整体经济活动的全面预测和规划。它要求施工单位深入分析项目的特点和需求，充分考虑市场行情的变化，结合历史数据和经验，对材料费、人工费、机械费、管理费等各项费用进行细致的预测和规划。这一过程中，施工单位需要密切关注市场动态，及时掌握材料价格、人工工资等关键信息，以确保预算的准确性和可靠性。第二，成本计划的制定则是对预算的进一步细化和落实，它要求施工单位根据项目的实际进度和需求，将预算中的各项费用分解到具体的施工阶段和环节中，形成详细的成本计划^[2]。这一计划不仅包括了各项费用的具体数额，还明确了费用的使用时间和责任人，为成本控制工作的实施提供了清晰的路线图。第三，通过制定准确的成本预算和计划，施工单位可以明确成本控制的目标和方向，为后续的成本控制工作提供有力指导。在施工过程中，施工单位可以依据预算和计划，对各项费用进行实时监控和调整，确保费用的合理使用和有效控制。同时，预算和计划还可以作为

项目绩效考核的重要依据,帮助施工单位及时发现和解决成本控制中的问题和不足。第四,准确的成本预算和计划还可以提高项目的经济效益和市场竞争能力,通过合理的成本控制,施工单位可以降低项目的总成本,提高项目的盈利水平。并且,预算和计划的制定也有助于提升施工单位的管理水平和专业能力,增强其在市场上的竞争力和信誉度。

2.2 加强材料管理

加强材料管理是土建工程造价成本控制工作中至关重要的一个环节,材料费用作为项目成本的重要组成部分,其控制效果直接影响到整个项目的经济效益。因此,施工单位需要高度重视材料管理,采取有效措施来降低材料费用支出,提高成本控制水平。一方面,施工单位应明确采购流程,规范采购行为,确保采购的材料符合项目需求和质量标准。在选择供应商时,应综合考虑供应商的信誉、价格、质量和服务等因素,选择优质、可靠的供应商,降低采购成本。同时,建立完善的采购档案,记录材料的采购信息,为后续的材料管理和成本控制提供依据。另一方面,加强材料的验收和保管是确保材料质量和使用效果的关键,施工单位应建立完善的验收制度,对采购的材料进行严格的质量检查,确保材料符合项目要求。对于不合格的材料,应及时进行退货或替换,避免影响项目的进度和质量。并且,加强材料的保管工作,建立材料仓库,对材料进行分类、标识和存放,防止材料的损坏和浪费。此外,优化材料的使用和领用制度也是降低材料费用的重要措施,施工单位应制定合理的材料使用计划,根据施工进度和实际需要,合理安排材料的领用和调配。在使用过程中,加强材料的监管和控制,避免材料的浪费和滥用,而对于剩余的材料,应及时进行回收和再利用,降低材料成本。

2.3 优化施工方案和技术

施工方案和技术水平的高低,直接关系到项目的施工效率、成本以及最终的整体效益。所以,施工单位需要针对项目的实际情况,制定科学合理的施工方案,并积极采用先进的施工技术和设备,以提升施工效率和质量,从而达到降低施工成本的目的。第一,优化施工方案。在制定施工方案时,施工单位应充分考虑项目的特点、工期要求、施工条件等因素,结合自身的施工经验和能力,制定出既符合项目需求又经济合理的施工方案。这包括确定合理的施工顺序、选择适宜的施工方法、优化施工资源配置等,通过科学合理的施工方案,可以最大限度地减少不必要的施工环节和资源浪费,从而降低施工成本。第二,采用先进的施工技术。随着科

技的不断发展,土建工程领域不断涌现出新的施工技术和方法,这些新技术往往具有更高的施工效率、更好的施工质量和更低的施工成本。例如,采用预制装配式建筑技术可以大大减少现场湿作业量,缩短施工周期,降低人工成本;采用BIM技术进行施工管理可以实现对施工过程的精确控制和优化,减少材料浪费和返工现象。第三,使用先进的施工设备。先进的施工设备往往具有更高的施工效率和更低的能耗,可以有效降低施工成本,施工单位应加大对先进设备的投入力度,及时更新和升级施工设备,提高设备的性能和效率。同时,还应加强对设备的维护和保养,确保设备的正常运行和使用寿命^[3]。第四,在优化施工方案和技术的过程中,施工单位还需要注重技术创新和研发,通过自主创新和技术研发,可以不断推出符合项目需求的新技术、新工艺和新方法,为成本控制提供有力支持。并且,施工单位还应加强与科研机构、高校等单位的合作与交流,引进和吸收先进的科技成果和技术经验,提升自身的技术水平和竞争力。

2.4 加强人工费管理

加强人工费管理是土建工程造价成本控制中不可或缺的一环,在土建工程项目中,人工费用占据着相当重要的比例,因此,通过精细化和科学化的管理手段,对人工费用进行有效控制,对于整个项目的成本控制和盈利能力的提升具有至关重要的意义。(1)合理安排劳动力资源。施工单位应根据项目的实际需求和工期要求,合理配置劳动力资源,避免人力浪费和闲置,这包括确定合适的劳动力数量、工种和技能水平,以及制定科学的劳动力调配计划。通过合理安排劳动力资源,可以提高劳动效率,减少不必要的人工成本支出。(2)提高劳动效率。施工单位可以通过优化施工流程、改进施工方法、推广先进施工技术等手段,提高劳动效率。同时,还可以加强现场管理和协调,确保施工过程中的各项任务能够高效有序地进行,减少因管理不善导致的人力浪费。(3)加强员工培训。通过定期的培训和教育活动,可以提升员工的技能和素质,使其更好地适应施工工作的需要。这不仅可以提高员工的劳动效率和质量,还可以减少因技能不足导致的施工错误和返工现象,从而降低人工成本。(4)注重数据分析和监控。通过对人工费用的实时监控和数据分析,可以及时发现费用超支或不合理支出的情况,并采取相应措施进行调整和优化。此外,还可以根据历史数据和项目特点,预测未来的人工费用支出情况,为成本控制提供有力支持。

2.5 加强变更和签证管理

在项目实施过程中,由于设计调整、施工条件变

化、业主需求变更等多种因素，常常会出现设计变更和签证的情况，这些变更和签证不仅会影响项目的施工进度和质量，还可能带来额外的成本支出。第一，建立健全的变更和签证管理制度。这包括明确变更和签证的审批流程、责任主体和审批权限，确保变更和签证的提出、审核、批准和实施都有明确的规范和标准^[4]。同时，还应建立变更和签证的档案管理制度，对变更和签证的相关文件进行归档和保存，以便后续查阅和审计。第二，严格控制变更和签证的数量和金额。在项目实施过程中，应尽量避免不必要的变更和签证，对于确实需要进行的变更和签证，应进行充分的论证和评估，确保其合理性和必要性。第三，加强与设计单位、业主单位等相关方的沟通和协作。在项目实施过程中，应及时与设计单位和业主单位进行沟通，了解他们的需求和意见，避免因沟通不畅导致的设计变更和签证增加。此外，还应加强与监理单位的合作，共同对变更和签证进行审核和管理，确保变更和签证的合规性和合理性。第四，注重数据分析和风险预测。通过对历史项目数据和当前项目情况的综合分析，不仅可以预测可能出现的设计变更和签证情况，并提前制定相应的应对措施，还可以利用信息技术手段，建立变更和签证管理系统，实现变更和签证的信息化管理和实时监控，提高管理效率和准确性。

3 土建工程造价的成本控制管理发展趋势

随着科技的飞速进步和市场经济的不断发展，土建工程造价的成本控制管理也在逐步走向更加精细、高效和智能化的方向，这一发展趋势不仅体现了行业对成本控制管理要求的不断提高，也反映了企业对提升经济效益和市场竞争力的迫切需求。（1）更加注重数据的精准性和实时性。随着大数据和云计算技术的广泛应用，企业可以更加便捷地收集、整理和分析成本数据，从而实现对成本控制的精准把控。通过实时监测和动态分析，企业能够及时发现成本异常和潜在风险，并采取相应的措施进行调整和优化，确保成本控制目标的顺利实现。（2）智能化技术的应用。人工智能、机器学习等技术

的应用，将使得成本控制管理更加自动化和智能化。例如，通过构建成本控制模型，企业可以实现对成本趋势的预测和预警，为决策提供更加科学的依据。同时，智能化技术还可以帮助企业对成本数据进行深度挖掘和分析，发现成本控制中的潜在问题和改进空间，推动成本控制管理的不断优化。（3）注重绿色和可持续发展。在环保和可持续发展的理念下，企业需要更加注重资源的节约和环境的保护。因此，未来的成本控制管理将更加注重绿色材料、绿色技术的应用和推广，通过降低能耗、减少排放来降低成本。此外，企业还将加强对环境保护的投入和管理，确保项目的可持续发展。（4）注重人才培养和团队建设。成本控制管理是一项复杂而繁琐的工作，需要专业的知识和丰富的经验，企业需要加强对成本控制管理人员的培训和教育，提高他们的专业素养和综合能力。

结语

综上所述，土建工程造价的成本控制管理工作是一项系统而复杂的任务，需要企业在多个方面下功夫。通过精确预算与核算、加强材料管理、优化施工方案和技术、加强人工费管理以及加强变更和签证管理等手段，企业可以实现对项目成本的有效控制，提升项目的整体效益和企业的市场竞争力。未来，随着科技的不断进步和市场环境的变化，企业应继续加强研究和实践，不断创新和完善成本控制管理体系，以适应市场的需求和变化，实现企业的可持续发展。

参考文献

- [1]张红梅.建筑工程土建造价成本管理的控制方法浅述[J].建材与装饰,2019(01):201-202.
- [2]王静.关于土建工程造价成本管理的控制方法分析[J].居舍,2020(08):132.
- [3]王芬奇.土建工程造价预结算与施工成本管理问题的探讨[J].四川水泥,2020(06):220+232.
- [4]郑凯夫.土建工程概预算编制及其对工程造价的影响分析[J].科学技术创新,2020(20):143-144.