

# 试论土建管理常见问题与对策

余林明

重庆科振工程咨询有限公司 重庆 052300

**摘要：**土建工程作为建筑行业的基石，其管理过程涉及多个环节和层面，从规划、设计、施工到验收，每一个环节都需严谨细致的管理。然而，在实际操作中，土建管理常会遇到一系列问题，涉及管理体系、人员素质、材料管理、安全管理以及沟通协调等多个方面。土建企业应正视这些问题并积极采取相应措施加以解决，以确保土建工程能够顺利进行并取得良好的成果。

**关键词：**土建管理；常见问题；对策

引言：在当前阶段，国家的经济得到飞速发展，以此带动了建筑行业的进一步发展。土建管理作为建筑工程项目管理的核心组成部分，其重要性不言而喻。土建管理涉及项目的规划、设计、施工、验收等多个环节，直接关系到工程质量、安全、进度和成本等方面。所以，土建管理对于保障建筑工程的顺利进行、提高工程质量、降低工程成本、确保工程安全等方面具有至关重要的作用。

## 1 土建管理的重要性

### 1.1 土建管理对工程质量的影响

土建管理是确保工程质量的关键环节。在土建管理过程中，通过制定科学的施工方案、选用优质的建筑材料、加强施工现场的监管等措施，可以有效地提高工程质量。而且，土建管理还能够及时发现和解决施工过程中的质量问题，防止质量问题的扩大和恶化，从而确保工程质量的稳定和提升<sup>[1]</sup>。另一方面，土建管理还强调对工程质量的持续改进和优化。通过对施工过程中的经验教训进行总结和分析，不断完善施工方法和工艺流程，提高施工效率和质量水平。这种持续改进的态度和方法，有助于推动建筑工程行业的持续发展和进步。

### 1.2 土建管理对工程安全的影响

土建管理是保障工程安全的重要手段。在土建管理过程中，通过加强施工现场的安全管理、制定严格的安全操作规程、加强安全教育和培训等措施，可以有效地预防和减少安全事故的发生。与此同时，土建管理还能够及时发现和处理安全隐患，防止安全事故的扩大和恶化，从而确保工程安全。并且，土建管理还注重提高施工人员的安全意识和技能水平。通过加强安全教育和培训，使施工人员能够熟练掌握安全操作规程和技能，提高自我保护能力，减少安全事故的发生。这种以人为本的管理理念，有助于营造安全、和谐、稳定的施工环境。

### 1.3 土建管理对工程进度的影响

土建管理是确保工程进度的重要保障。在土建管理过程中，通过制定合理的施工计划、优化施工流程、加强施工现场的协调和管理等措施，可以有效地提高施工效率，确保工程按时完成。并且，土建管理还能够及时发现和解决施工过程中的进度问题，防止进度延误和工期拖延，从而确保工程进度的顺利进行。除此之外，土建管理还强调对工程进度的实时监控和调整。通过对施工进度的实时跟踪和分析，及时发现进度偏差并采取相应措施进行调整，确保工程进度与计划相符。这种灵活、高效的管理方式，有助于提高工程项目的整体效率和质量水平。

### 1.4 土建管理对工程成本的影响

土建管理是降低工程成本的有效途径。在土建管理过程中，通过优化施工方案、降低材料消耗、提高施工效率等措施，可以有效地降低工程成本<sup>[2]</sup>。而且，土建管理还能够加强成本控制和预算管理，防止成本超支和浪费现象的发生，从而确保工程成本的合理控制。另外，土建管理还注重提高资源的利用效率。通过合理调配人力、物力等资源，实现资源的优化配置和高效利用，降低工程成本。这种资源节约型的管理理念，有助于推动建筑工程行业的可持续发展。

## 2 土建管理常见问题探讨

### 2.1 管理体系不完善

土建工程管理体系的完善程度直接关系到工程的质量和效率。当前，一些土建项目在管理体系上存在明显不足，如管理流程不清晰、责任划分不明确、监督机制不健全等。这些问题导致项目管理过程中出现混乱，从而影响工程进度和质量。

### 2.2 人员素质参差不齐

土建工程涉及众多人员，包括项目经理、工程师、

技术人员、施工人员等。这些人员的素质和能力直接影响工程管理的效果。但是,实际操作中,一些土建项目存在人员素质参差不齐的问题,部分人员缺乏专业知识和技能,难以胜任本职工作。

### 2.3 材料管理不规范

土建工程涉及大量材料的使用,包括水泥、钢筋、砂石等。材料的质量直接影响工程的质量和安。然而,一些土建项目在材料管理上存在不规范的问题,如材料采购渠道不明确、材料质量把关不严、材料使用不当等,不仅影响工程质量,还影响工程进度安排。

### 2.4 安全管理不到位

土建工程涉及高空作业、机械操作等高风险环节,安全管理至关重要。目前,一些土建项目在安全管理上不到位,如安全制度不完善、安全培训不足、安全设施不齐全等。这些问题增加了工程的安全风险,可能导致安全事故的发生。

### 2.5 沟通协调不畅

土建工程涉及众多部门和单位的协作与配合,而沟通协调的顺畅与否直接关乎工程的顺利进行。现实中,一些土建项目在沟通协调方面存在明显不足。信息传递的不及时、不准确,不仅影响工程进度的推进,更可能对工程质量造成潜在威胁。部门间的壁垒和沟通障碍,往往导致重要信息无法有效传递,决策无法迅速执行。

## 3 土建管理策略

### 3.1 完善管理体系,明确管理流程

土建工程作为建筑行业的基石,其管理体系的完善与否直接关系到工程质量和安全。因此,土建企业应致力于构建一套科学、高效的管理体系,确保工程管理的规范化和标准化。具体而言,企业应明确管理流程,从项目立项、设计、施工到验收等各个环节,都应制定详细的管理制度和规范。这些制度和规范应明确各个环节的职责和要求,使管理人员能够清晰地了解自己的工作内容和标准<sup>[3]</sup>。同时,企业还应加强部门间的沟通与协作,确保信息的及时传递和共享,从而提高工作效率。在完善管理体系的过程中,企业还应注重引入现代管理理念和工具,如信息化管理、项目管理软件等,以进一步提升管理水平。通过完善管理体系,企业不仅能够减少工程管理的混乱和误解,还能提升工程质量,确保工程安全,进而提升企业的整体竞争力。

### 3.2 提升人员素质,加强培训选拔

土建工程中,人员素质的高低直接关系到工程的质量和进度。因此,提升人员素质,加强培训和选拔工作是优化土建工程管理的重要措施。首先,企业应重视

人员培训,定期组织培训课程和研讨会,使管理人员能够不断更新知识,提升专业素养和技能水平。培训内容可以包括工程管理理论、施工技术、安全规范等方面,以确保管理人员能够全面掌握土建工程管理的知识和技能。其次,在选拔人员时,企业应注重考察其实际能力和经验。除了基本的学历和专业背景外,还应关注其在过往项目中的表现和业绩。通过综合评估,选拔出真正能够胜任本职工作的管理人员。此外,企业还应建立激励机制,鼓励人员积极学习新知识、新技术。可以通过设立奖学金、晋升机会等方式,激发人员的学习热情和进取心。与此同时,企业还应营造良好的学习氛围,为人员提供学习和交流的平台,促进知识的共享和传播。

### 3.3 规范材料管理,确保材料质量

土建工程的核心在于材料,而材料的质量直接决定了工程的整体品质。所以,规范材料管理,确保材料质量,是土建工程管理不可或缺的一环。(1)企业需要建立严格的材料采购、验收、使用及存储制度,确保每一个环节都严谨有序。在采购环节,应选择有资质、信誉良好的供应商,并对供应商进行定期评估,以保证材料来源的可靠性。验收环节更是重中之重,对进场的材料应进行全面的检查,确保其符合设计要求和国家标准<sup>[4]</sup>。同时,对不合格的材料要及时退货,并追究相关责任。(2)材料的使用和存储同样不能忽视。在使用过程中,应严格按照施工规范进行,避免材料的浪费和损失。存储环节则需要确保材料的安全和完好,防止因存储不当导致的材料变质或损坏。(3)建立材料使用档案也是一项重要工作。通过记录材料的使用情况,不仅可以为工程验收和质量控制提供依据,还可以为未来的工程提供宝贵的经验。规范材料管理是土建工程质量管理的基础。只有从源头抓起,确保材料的质量和安,才能为工程的顺利进行和高质量完成奠定坚实的基础。

### 3.4 加强安全管理,保障施工安全

安全是土建工程的生命线,任何疏忽都可能带来无法挽回的损失。因此,加强安全管理,保障施工安全,是土建工程管理的重中之重。第一,企业需要建立完善的安全管理制度和操作规程,确保每一个施工人员都清楚自己的安全责任和操作要求。通过定期的安全培训和教育,提高施工人员的安全意识和操作技能,使他们在紧急情况下正确应对,减少安全事故的发生。第二,企业需要投入足够的资金和资源,完善安全设施和设备,为施工人员提供一个安全、稳定的工作环境。例如,设置安全警示标志、配备安全防护用品、安装监控设备等,都是提高工程安全性的有效手段。第三,加强

安全检查和监督也是必不可少的。企业应定期组织安全巡查,及时发现和消除安全隐患。对于发现的问题,要立即整改并追究相关责任,确保问题得到彻底解决。

### 3.5 优化沟通协调机制,提升协作效率

土建工程是一个涉及多部门、多单位协作的复杂系统,优化沟通协调机制是提升协作效率的关键。有效的沟通能够减少误解,增强互信,确保工程顺利进行。

(1) 企业应建立明确的沟通渠道和平台,如定期会议、邮件沟通、在线协作工具等,确保各部门和单位之间的信息畅通无阻。通过及时分享工程进展、问题和需求,各部门能够更好地协同工作,共同解决遇到的问题。(2) 加强与其他单位的合作与配合也是提升协作效率的重要一环。企业应主动与其他单位建立良好的合作关系,共同制定工作计划和目标,形成合力共同推进工程进展。在合作过程中,应注重信任和尊重,以开放、包容的态度对待不同意见和建议,共同寻求最佳解决方案。(3) 与业主和监理单位的沟通同样重要。企业应建立定期沟通机制,及时了解业主和监理单位的需求和意见,确保工程满足他们的要求。在沟通过程中,应注重倾听和理解,积极回应他们的关切,以专业、负责的态度赢得他们的信任和支持。

### 3.6 推行信息化管理,提升管理水平

信息化管理是提升土建管理水平的重要手段,它能够实现信息共享、流程优化和决策支持,提高管理效率和精度。第一,企业应建立信息化管理系统,将工程管理的各个环节纳入系统中,实现数据的集中存储和共享。通过系统化管理,可以实时掌握工程进展、材料消耗、人员配置等信息,为决策提供有力支持<sup>[5]</sup>。

第二,采用先进的技术手段如BIM技术、大数据分析等,可以实现对工程项目的全面、精细化管理。BIM技术能够提供三维可视化的工程模型,帮助管理人员更好地理解和规划工程项目;大数据分析则可以对工程数据进行深度挖掘和分析,发现潜在的问题和规律,为决策提供科学依据。信息化管理不仅能够提升工作效率,减少资源浪费,还能够提高管理精度和决策水平,为土建工程的高质量完成提供有力支持。通过推行信息化管理,企业可以不断提升管理水平,增强核心竞争力,赢得更

多市场机遇。

### 3.7 加强质量监控,确保工程质量

土建工程质量的优劣直接关系到人们的生命财产安全和社会经济效益。因此,加强质量监控,确保工程质量,是土建工程管理重中之重。第一,企业要建立完善的质量监控体系,确保工程质量的系统性和全面性。这包括制定严格的质量标准和验收规范,明确工程质量的目标和要求,为质量监控提供明确的依据。同时,建立质量检查机制,定期对工程各个环节进行检查和测试,确保工程质量符合标准。第二,在质量监控过程中,企业要注重细节和关键环节的控制。从材料采购、施工过程到验收阶段,每一步都要严格按照规范进行,确保不出现任何疏漏。对于关键部位和复杂工艺,更是要加倍小心,采取特殊措施进行监控和管理。第三,加强与业主和监理单位的沟通协调也是质量监控的重要环节。企业应定期向业主和监理单位汇报工程进展情况,及时沟通质量问题和解决方案,确保工程质量满足他们的期望和要求。

结语:综上所述,随着社会经济的发展,人们对建筑工程施工质量的要求越来越高,加强土建施工管理刻不容缓,能够从根本上杜绝工程质量问题的出现,有利于树立施工企业的良好形象。我们必须认真分析土建施工管理方面存在的诸多问题,并对施工中可能出现的质量问题要行提前预防,尽可能地将质量问题扼杀在襁褓中,这样才能避免事后管理造成的成本与延长工期的后果,可以有效地控制施工现场质量。

### 参考文献

- [1]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].价值工程,2020,39(35):141-142.
- [2]唐松嘉.建筑工程管理的现状及控制措施[J].装饰装修天地,2020(7):121.
- [3]张娟.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].建筑技术与设计,2018(27):2139.
- [4]叶勇.现代建筑土建工程特点及新技术中项目管理实施[J].建材与装饰,2019(16):206-207.
- [5]江建峰.对土建施工管理中现存问题的深入分析[J].建材与装饰,2017(30):170-171.