

建筑工程现场管理技术及成本控制措施

周小川

成都建工第三建筑工程有限公司 四川 成都 610000

摘要：经济的快速发展推动了建筑工程行业的发展，建筑工程行业发展规模在不断的扩大，劳动力和物资消耗在不断的增加，工程项目现场管理技术及成本控制工作越发重要。基于此，论文在建筑工程现场管理技术方面，分析了现代管理技术如信息化管理、精细化管理在建筑工程现场的应用，强调其对提高施工效率和质量的重要性。而在成本控制措施方面，探讨了从材料采购、人工费用、机械设备使用等多方面进行成本控制的有效方法，旨在实现工程成本的最优化。通过论文的研究，旨在为建筑企业提供一套科学、实用的现场管理技术和成本控制方案，以提升企业的市场竞争力。

关键词：建筑工程；现场管理；成本控制

引言：建筑工程现场管理作为项目成功的关键因素，其重要性不容忽视。通过科学的管理技术，我们能够实现对施工现场的高效管控，确保工程质量和安全。在当前的建筑行业发展中，现场管理技术不断更新迭代，成为提升项目执行效率和成本控制能力的关键手段。所以，深入研究和探讨建筑工程现场管理技术，对于提升项目管理水平、促进行业健康发展具有重要意义。

1 建筑工程现场管理技术

建筑工程现场管理技术是建筑工程项目成功的关键。它涉及到从施工计划到资源管理的各个方面，要求管理者具备丰富的专业知识和实践经验。随着科技的进步和行业的发展，建筑工程现场管理技术也在不断更新和完善。

1.1 施工计划管理

施工计划是建筑工程施工的指导和依据，其编制需要合理且严格执行。在施工计划管理中，网络图或甘特图等方法被广泛应用，它们能够清晰地展示每个工序的开始和结束时间，以及与其他工序的关联，从而确保施工的连贯性和高效性。此外，施工计划的调整也是必要的，因为在实际施工过程中，可能会遇到各种不可预见的情况，需要管理者根据实际情况灵活调整施工计划。

1.2 资源管理

资源管理是建筑工程现场管理的重要组成部分^[1]。它涉及到人力、材料和设备的合理配置和使用。首先，人力资源的管理要求根据项目需求合理安排工人的数量和技能水平，确保施工任务的顺利完成。其次，材料管理涉及到材料的采购、储存和使用，需要确保材料的质量和供应的及时性。最后，设备管理则要求对设备进行定期维护和保养，以保证设备的正常运行和延长使用寿命。

1.3 质量管理

质量管理是建筑工程现场管理的核心内容。在施工过程中，需要建立和执行有效的质量管理体系，确保施工质量的稳定和提升。这包括对施工材料的检验、工序的验收和施工质量的监督等。同时，还需要加强质量意识教育，提高全体施工人员的质量意识，从而确保工程质量的全面提升。

1.4 安全管理

安全管理是建筑工程现场管理中至关重要的一环。安全事故的发生往往会给工程带来严重的损失和影响。因此，制定和实施相关的安全规章制度、加强安全教育和培训和提高全体人员的安全意识是必不可少的。此外，还需要定期进行安全检查，及时发现并消除安全隐患，确保施工过程的顺利进行。

1.5 信息化管理

随着信息化技术的发展，建筑工程现场管理技术也越来越注重信息化应用。例如，施工计划软件、信息化施工现场管理软件以及自动化施工系统等技术的应用，都极大地提高了建筑工程现场管理的效率和水平。这些技术能够帮助管理人员实现施工过程的实时监控、数据分析和决策支持，从而提高管理的科学性和精准性。

2 建筑工程民建成本控制中常见问题

建筑工程中的民建项目成本控制是确保项目经济效益和社会效益的关键环节。然而，在实际操作中，成本控制常常面临一系列问题，这些问题不仅影响项目的顺利进行，还可能对项目的整体效益产生负面影响。以下内容旨在深入探讨建筑工程民建成本控制中的常见问题，并提出相应的解决策略，为相关从业人员提供有益的参考。

2.1 成本控制意识薄弱

在民建项目中，成本控制意识的薄弱是一个普遍存在的问题。许多项目团队往往过于关注施工进度和质量，而忽视了成本控制的重要性。这导致在实际施工过程中，成本控制往往处于被动地位，难以有效实施。此外，部分项目管理人员对成本控制的不够深入，缺乏系统的成本控制理念和方法，使得成本控制工作难以落到实处。

2.2 预算制定与执行脱节

预算制定与执行之间的脱节是民建项目成本控制中的另一个重要问题。在预算制定阶段，往往缺乏充分的市场调研和数据分析，导致预算数额与实际情况存在较大偏差^[2]。而在执行阶段，由于各种原因，如设计变更、材料价格波动等，实际成本往往超出预算范围。这种预算制定与执行之间的脱节使得成本控制失去了依据，难以有效实施。

2.3 成本控制手段单一

当前，民建项目的成本控制手段相对单一，主要依靠财务核算和审计等方式进行。这种单一的成本控制手段难以全面反映项目的成本状况，也无法及时发现和解决成本控制中存在的问题。同时，传统的成本控制方法往往缺乏对项目全过程的动态监控，使得成本控制工作难以做到精准有效。

2.4 成本控制与质量管理冲突

在民建项目中，成本控制与质量管理往往存在一定的冲突。一方面，为了降低成本，部分项目团队可能会采取降低材料质量、减少施工工序等措施，从而影响项目的质量。另一方面，过于追求高质量可能导致成本上升，超出预算范围。如何在保证质量的前提下有效控制成本，是民建项目面临的一个难题。

2.5 信息与沟通不畅

在民建项目中，信息与沟通的不畅也是影响成本控制的一个重要因素。由于项目团队内部各部门之间缺乏有效的沟通机制，成本控制信息难以在各部门之间共享和传递。这导致成本控制工作往往出现重复、遗漏等问题，降低了成本控制的效果。同时，与外部供应商、承包商等合作伙伴之间的沟通不畅也可能导致成本控制出现问题，如材料供应不及时、价格波动大等。

2.6 缺乏科学的成本控制体系

民建项目在成本控制方面往往缺乏一个科学、系统的控制体系。这主要体现在成本控制流程不清晰、责任不明确、监督不到位等方面。由于缺乏科学的成本控制体系，项目团队在成本控制过程中难以形成合力，无法

有效应对各种成本控制风险。

3 建筑工程成本控制策略

3.1 强化成本控制意识与培训

在建筑工程民建项目中，成本控制意识是确保成本控制工作得以顺利进行的基础。项目团队应充分认识到成本控制的重要性，并将其贯穿于项目实施的始终。为此，强化成本控制意识与培训成为一项必不可少的措施。为了提升项目团队的成本控制意识，我们可以定期组织成本控制培训活动。这些培训活动可以邀请成本控制领域的专家进行授课，通过讲解成本控制的理论知识、分享成本控制实践经验等方式，使项目团队成员深入了解成本控制的重要性和方法。除了培训活动，我们还可以通过分享成本控制成功案例来强化成本控制意识。这些成功案例可以是公司内部，也可以是行业内的，它们能够直观地展示成本控制所带来的经济效益和社会效益，从而增强团队成员对成本控制的认同感和执行力。此外，引入成本控制激励机制也是提高成本控制意识的有效手段。我们可以设立成本控制奖励制度，对在成本控制工作中表现突出的个人或团队给予物质和精神上的奖励，激励他们更加积极地参与成本控制工作。

3.2 完善预算制定与执行机制

(1) 预算制定阶段，我们应充分考虑市场变化、材料价格波动等因素，确保预算数额的准确性和合理性。这需要我们深入研究市场动态，掌握材料价格的变化趋势，并结合项目的实际情况进行合理预测。与此同时，我们还应加强与项目团队成员的沟通协作，充分听取他们的意见和建议，确保预算制定的科学性和可操作性。

(2) 预算执行阶段，我们应建立严格的成本控制流程，对实际成本进行实时监控和预警。这需要我们建立完善成本控制信息系统，实现成本数据的实时采集、分析和处理。通过对比实际成本与预算成本，我们可以及时发现成本控制中存在的问题，并采取相应的措施进行调整。

(3) 当实际成本超出预算范围时，我们应及时分析原因并采取相应措施进行调整。这需要我们深入剖析成本控制中的短板和瓶颈，找出导致成本超支的关键因素，并制定相应的改进措施。

3.3 丰富成本控制手段与方法

在建筑工程民建项目的成本控制过程中，单纯依赖传统的成本控制手段已难以满足现代项目管理的要求。所以，我们需要积极引入现代成本控制理念和方法，以丰富成本控制手段，提高成本控制的精确性和有效性。第一，目标成本法是一种先进的成本控制方法，它强调在项目开始阶段就设定明确的成本控制目标，并在项目实施

过程中通过不断调整和优化措施,确保实际成本控制在目标范围内。这种方法有助于项目团队更加清晰地了解成本控制的目标和方向,从而有针对性地开展工作^[3]。第二,作业成本法则是一种更加精细化的成本控制方法,它通过对项目作业活动的成本进行详细分析和核算,找出成本控制的重点和难点,进而制定更加有效的成本控制措施。丰富成本控制手段与方法有助于项目团队更加深入地了解项目成本的构成和变化,从而更加精准地进行成本控制。

3.4 平衡成本控制与质量管理

在建筑工程民建项目中,成本控制与质量管理往往是一对相互制约的因素。如何在保证项目质量的前提下,实现成本的有效控制,是项目团队需要面临的重要挑战。为了确保项目质量达标,我们不能仅仅追求成本的降低而忽视对材料、工艺等方面的要求。相反,我们应该通过优化设计方案、选用高性价比材料等方式,在确保质量的前提下降低项目成本。这需要我们深入研究市场需求和行业动态,掌握材料价格的变化趋势,并结合项目的实际情况进行合理选择。而且,我们还应建立质量控制与成本控制的联动机制,确保两者之间的平衡与协调。在项目实施过程中,我们应定期对项目的质量和成本进行检查和评估,及时发现并纠正存在的问题。当发现质量或成本出现偏差时,我们应组织相关人员进行深入分析和讨论,找出问题的根源并制定相应的改进措施。

3.5 加强信息与沟通协作

在建筑工程民建项目的成本控制中,信息与沟通协作的重要性不言而喻。一个高效的信息传递和共享机制,能够确保成本控制信息在项目团队内部得到及时、准确的传递,从而增强团队成员之间的协作能力,提高成本控制工作的效率。(1)我们应建立项目团队内部各部门之间的信息共享机制。这包括定期召开部门间信息交流会议,分享各自在成本控制方面的经验和做法,共同探讨解决问题的办法。并且,我们还可以利用现代信息技术手段,如建立项目信息共享平台,实现成本控制信息的实时更新和共享,使团队成员能够随时了解项目成本的最新动态。(2)我们还应加强与外部合作伙伴的沟通与协作^[4]。通过与供应商、承包商等合作伙伴建立长期稳定的合作关系,我们可以获得更加优惠的材料价格和更加高效的服务,从而降低采购成本,提高项目的整体效益。在与合作伙伴的沟通过程中,我们应注重建立

互信机制,确保信息的畅通无阻,共同应对成本控制中的挑战。

3.6 构建科学的成本控制体系

构建科学的成本控制体系是确保建筑工程民建项目成本控制工作有序、高效进行的关键。这一体系应包括成本控制目标、成本控制流程、成本控制责任与监督等多个方面,为项目团队成员提供明确的指导和规范。首先,明确成本控制目标是构建成本控制体系的基础。我们应结合项目的实际情况和市场需求,制定合理的成本控制目标,确保目标既具有挑战性又可实现。这些目标应具体、量化,并能够为项目团队成员提供明确的成本控制方向。其次,优化成本控制流程是确保成本控制工作高效进行的关键。我们应建立清晰、规范的成本控制流程,明确各环节的责任人和工作标准。通过流程的优化,我们可以减少冗余环节和不必要的浪费,提高成本控制工作的效率和质量。在明确成本控制责任方面,我们应确保项目团队成员在成本控制工作中各司其职、各尽其责。通过明确责任划分,我们可以增强团队成员的责任感和使命感,确保成本控制工作得到有效执行。最后,加强成本控制监督是确保成本控制目标实现的重要保障。我们应建立完善的成本控制监督机制,对成本控制工作的执行情况进行定期检查和评估。

结语:通过深入探讨建筑工程现场管理技术,我们认识到有效的管理措施和技术对于项目成功的重要性。从规划布局到成本控制,从质量监控到持续改进,每一个环节都紧密相扣,共同构成了建筑工程现场管理的完整体系。未来,随着技术的不断进步和行业的持续发展,我们需不断引入新理念、新方法,以提升管理效率和成本控制能力。只有不断创新与发展,我们才能推动建筑工程现场管理迈向更高水平,为行业的繁荣与进步贡献力量。

参考文献

- [1]田永亮.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].绿色环保建材,2018(3):227.
- [2]孙海涛.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国室内装饰装修天地,2020(2):36.
- [3]赵金鑫.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].住宅与房地产,2020(5):113.
- [4]周雅珍.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中外建筑,2020(10):185-187.