

# 浅谈建筑工程管理与绿色建筑工程管理

于天林

上海百通项目管理咨询有限公司 上海 200336

**摘要：**随着全球对环境保护和可持续发展的日益重视，绿色建筑工程管理逐渐成为建筑行业的重要议题。绿色建筑工程管理旨在通过科学的管理和技术手段，实现建筑工程与环境的和谐共生，减少能源消耗，降低环境污染，提高建筑的使用效率。然而，在实际操作中，绿色建筑工程管理仍面临诸多问题。基于此，论文针对绿色建筑工程管理中存在的诸多问题与解决措施展开了深入探讨好热研究，以期为从业者提供一些参考和建议。

**关键词：**谈建筑工程管理；绿色建筑工程管理；措施

引言：建筑工程管理，作为现代建筑行业的核心组成部分，不仅关系到工程项目的顺利进行，更直接影响到工程的质量、成本、工期以及安全等方面。随着社会的不断进步和科技的飞速发展，建筑工程管理的重要性日益凸显。论文旨在深入探讨建筑工程管理的意义，分析其在现代建筑行业中的核心地位和作用。

## 1 建筑工程管理的意义

### 1.1 保障工程质量

工程质量是建筑工程的生命线，关系到人民群众的生命财产安全。通过建筑工程管理，可以对施工过程中的各个环节进行严格的监督和控制，确保材料质量、施工工艺、技术标准等符合规范要求，从而保障工程质量。同时，管理还能及时发现并纠正施工中存在的问题，避免质量事故的发生。

### 1.2 控制工程成本

成本控制是建筑工程管理的重要任务之一。在工程项目实施过程中，通过制定合理的成本预算和计划，加强成本核算和分析，对成本进行动态监控和控制，可以有效地避免浪费和损失，降低工程成本。同时，管理还能通过优化设计方案、改进施工工艺、提高施工效率等措施，进一步降低成本。

### 1.3 确保工程工期

工程工期是建筑工程项目的重要目标之一<sup>[1]</sup>。通过建筑工程管理，可以制定详细的施工计划和进度安排，对施工进度进行实时监控和调整，确保施工按照计划进行。并且，管理还能协调各方面的资源和力量，解决施工中的问题和困难，保证工程按期完成。

### 1.4 保障施工安全

施工安全是建筑工程管理的重要方面。通过制定严格的安全管理制度和措施，加强安全教育和培训，提高施工人员的安全意识和技能水平，可以有效地预防和控

制安全事故的发生。同时，管理还能及时发现并消除安全隐患，确保施工现场的安全稳定。

## 1.5 促进企业发展

建筑工程管理是企业发展的重要保障。通过科学的管理方法和手段，可以提高企业的管理水平和综合竞争力，增强企业的市场地位和影响力。与此同时，管理还能促进企业技术创新和人才培养，推动企业的可持续发展。

## 2 绿色建筑工程管理的内容

随着全球气候变化和环境保护意识的日益增强，绿色建筑作为一种可持续的建筑方式，正在逐步受到越来越多的关注。绿色建筑工程管理作为确保绿色建筑顺利实施的重要环节，其管理内容涵盖了从项目策划、设计、施工到运营维护的全过程。以下内容将对绿色建筑工程管理的内容进行详细探讨。

### 2.1 项目策划阶段的绿色建筑工程管理

在项目策划阶段，绿色建筑工程管理主要关注项目的整体规划和目标设定。首先，需要明确项目的绿色建筑标准和要求，这包括但不限于节能、节水、节材、节地、室内环境质量、生态环境等方面的指标。其次，要对项目的可行性进行评估，包括技术可行性、经济可行性和环境可行性等方面。在评估过程中，需要充分考虑项目的地理位置、气候条件、资源状况等因素，确保项目能够符合绿色建筑的要求。

### 2.2 设计阶段的绿色建筑工程管理

在设计阶段，绿色建筑工程管理主要关注建筑设计的绿色化和优化。首先，需要选择具有绿色建筑设计经验的设计单位，确保设计方案能够充分体现绿色建筑的理念。其次，要对设计方案进行严格的审查和优化，确保设计方案能够满足绿色建筑的标准和要求。在审查过程中，需要关注建筑的节能性能、室内环境质量、可再生能源利用等方面<sup>[2]</sup>。同时，还需要对建筑材料的选择和

使用进行严格控制,确保所选材料符合环保要求,并尽可能选择可再生、可循环使用的材料。

### 2.3 施工阶段的绿色建筑工程管理

在施工阶段,绿色建筑工程管理主要关注施工过程的绿色化和环保控制。首先,需要选择具有绿色建筑施工经验的施工单位,确保施工过程能够符合绿色建筑的要求。其次,要对施工过程进行严格的监管和控制,确保施工过程中不产生过多的废弃物和污染物。在监管过程中,需要关注施工噪声、扬尘、废水等方面的控制。与此同时,还需要对施工现场的能源利用进行优化,如采用节能灯具、合理利用太阳能等。此外,在施工阶段还需要对建筑材料的使用进行严格管理。这包括材料的采购、存储、使用以及废弃处理等方面。需要确保所采购的材料符合环保要求,并尽可能选择可再生、可循环使用的材料。在材料存储和使用过程中,需要采取必要的措施防止材料的浪费和污染。在材料废弃处理方面,需要采取合理的方式对废弃物进行分类和处理,减少对环境的影响。

### 2.4 运营维护阶段的绿色建筑工程管理

在运营维护阶段,绿色建筑工程管理主要关注建筑的节能减排和室内环境质量。首先,需要建立完善的能源管理体系,对建筑的能源消耗进行实时监测和控制。通过采取节能措施,如优化设备运行、提高能源利用效率等,降低建筑的能源消耗。其次,需要关注室内环境质量的管理,确保室内空气质量、温度、湿度等参数符合人体舒适度的要求。而且,还需要对建筑的绿化和景观进行维护和管理,提高建筑的生态环境质量。另一方面,在运营维护阶段还需要加强对建筑设备的维护和保养。这包括定期对设备进行检查和维修,确保设备的正常运行和节能减排效果。

## 3 绿色建筑工程管理中的主要问题

### 3.1 缺乏专业的绿色建筑评估体系

绿色建筑评估体系是衡量建筑工程绿色程度的重要标准。但是,目前我国尚未建立起完善的绿色建筑评估体系。现有的评估体系多参照国外标准,与我国实际情况存在一定差异,难以准确反映我国绿色建筑的实际水平。同时,评估体系中的指标设置不够科学、全面,缺乏针对性,难以满足不同建筑工程的需求。这导致在绿色建筑工程管理过程中,缺乏科学的评估依据,难以对建筑工程的绿色程度进行准确评价。

### 3.2 绿色建筑技术的推广与应用不足

绿色建筑技术是实现绿色建筑工程管理的重要手段。然而,目前我国在绿色建筑技术的推广与应用方面

还存在一定问题。第一,绿色建筑技术的研发力度不足,技术水平相对较低,难以满足实际工程的需求。第二,绿色建筑技术的推广与应用受到诸多限制,如技术成本高昂、施工难度大、缺乏专业人才等。这导致在实际工程中,绿色建筑技术的应用范围有限,难以发挥其在节能减排、提高建筑质量等方面的优势。

### 3.3 绿色建筑施工管理的不规范

绿色建筑施工管理是绿色建筑工程管理的重要环节。然而,目前我国在绿色建筑施工管理方面还存在诸多不规范之处。一方面,施工单位对绿色建筑施工管理的重视程度不够,缺乏科学的管理方法和手段。另一方面,监管部门对绿色建筑施工管理的监管力度不足,缺乏有效的监管机制和手段。这导致在实际工程中,绿色建筑施工管理存诸多问题,如资源浪费、环境污染、施工质量不达标等。

### 3.4 绿色建筑产业链的不完善

绿色建筑产业链是实现绿色建筑工程管理的重要保障。然而,目前我国绿色建筑产业链还存在一定问题。首先,绿色建筑产业链中的各个环节衔接不够紧密,缺乏有效的协同机制。其次,绿色建筑产业链中的企业数量相对较少,规模相对较小,难以形成规模效应和竞争优势。这导致在绿色建筑工程管理中,难以形成有效的产业链支撑,难以实现绿色建筑的可持续发展。

## 4 绿色建筑工程管理措施

绿色建筑工程管理措施的实施,是建筑行业响应可持续发展战略、追求人与自然和谐共生的关键举措。在当前全球环境问题日益严峻的背景下,绿色建筑以其低能耗、低污染、高效率的特点,成为建筑行业发展的重要方向。通过科学有效的管理措施,不仅能确保绿色建筑工程的质量与效率,更能推动整个行业向绿色、低碳、循环的发展模式转变。所以,加强绿色建筑工程管理措施的研究与实践,具有重要的现实意义和深远的发展前景。

### 4.1 构建完善的绿色建筑评估体系

绿色建筑评估体系是确保绿色建筑工程质量和效果的关键保障。为了推动绿色建筑行业的健康发展,我们需要构建一个全面、科学、实用的绿色建筑评估体系。首先,这一评估体系必须紧密结合我国的国情,考虑到地域差异、气候条件、资源分布等实际情况。评估指标和方法的制定应基于大量的实证研究和实践经验,确保评估结果的真实性和可靠性<sup>[3]</sup>。其次,评估体系应覆盖建筑的全生命周期,包括规划、设计、施工、运营和拆除等各个环节。这有助于我们全面了解建筑在整个过程中

的绿色性能,从而有针对性地提出改进措施。最后,评估体系的建立还需要得到社会各界的广泛参与和支持。政府、企业、研究机构、行业协会等各方应共同努力,形成合力,推动绿色建筑评估体系的不断完善和发展。

#### 4.2 加强绿色建筑技术的研发与推广

绿色建筑技术的研发与推广是实现绿色建筑工程管理目标的核心驱动力。随着全球环境问题的日益凸显,建筑行业对于绿色技术的需求愈发迫切。(1)加大绿色建筑技术的研发力度是关键。这需要我们整合各方资源,包括政府、企业、高校和科研机构等,形成产学研一体化的创新模式。通过共同投入资金和人力资源,推动绿色建筑技术的持续创新,不断提高技术的效率和效果。(2)技术成果的转化和应用是技术推广的关键环节。我们要注重将研发成果转化为实际应用,降低技术成本,提高技术的普及率。这需要我们加强技术成果的评估和推广工作,通过示范工程、案例分享等方式,展示绿色建筑技术的实际效果和优势,激发行业内外对于绿色建筑技术的兴趣和热情。(3)简化施工难度也是推广绿色建筑技术的重要方面。我们要通过技术创新和工艺改进,降低施工难度,提高施工效率,减少对环境的影响。例如,开发新型的建筑材料和施工方法,减少建筑垃圾的产生和排放,降低能源消耗和污染排放。(4)加强绿色建筑技术人才的培养和引进也是至关重要的。我们要注重培养具备绿色建筑技术知识和技能的专业人才,通过教育培训和实践锻炼等方式,提高他们的技术水平和实践能力。

#### 4.3 规范绿色建筑施工管理

第一,我们必须制定并严格执行一系列施工管理制度和标准。这些制度应详细规定施工单位的责任和义务,确保其在施工过程中充分考虑环境保护和资源节约。第二,监管部门应加大监管力度,定期对施工企业进行绿色建筑施工管理的检查和评估。通过这一措施,我们可以及时发现并纠正施工管理中的不规范行为,确保绿色建筑施工管理得到有效实施。第三,加强施工单位和监管部门之间的沟通与协作也是至关重要的。双方应建立畅通的沟通渠道,共同研究解决施工管理中遇到的问题。通过加强合作,我们可以共同推动绿色建筑施工管理的规范化发展,为建筑行业的可持续发展贡献力量。

#### 4.4 完善绿色建筑产业链

绿色建筑产业链的完善对于实现绿色建筑工程管理目标至关重要。这不仅要求我们在技术层面有所突破,更需要在产业链整合和协同合作上实现质的提升。

(1)加强产业链各环节之间的衔接与合作是完善绿色建筑产业链的基础<sup>[4]</sup>。从上游的原材料供应商到中游的建筑设计施工单位,再到下游的运营维护单位,每一个环节都需要紧密配合,确保绿色建筑从规划到运营的全过程都能得到有效管理和控制。通过加强信息共享、技术交流和市场对接,促进产业链各环节之间的深度融合,形成强大的产业合力。(2)扩大企业规模、提高技术水平、增强竞争力是完善绿色建筑产业链的关键。企业作为产业链的主体,其发展水平直接影响到整个产业链的健康运行。我们应鼓励和支持绿色建筑产业链中的企业加强自主创新,不断研发新技术、新产品,提高核心竞争力。(3)政府也应在完善绿色建筑产业链中发挥积极作用。政府可以通过制定相关政策,如提供财政补贴、税收减免等,来激励企业加大在绿色建筑技术、产品和服务方面的投入。通过政府、企业和社会的共同努力,不断完善绿色建筑产业链,为实现绿色建筑工程管理目标提供有力保障。

#### 结语

建筑工程管理在现代建筑行业中具有非常重要的意义。它不仅可以保障工程质量、控制工程成本、确保工程工期和保障施工安全等方面发挥重要作用,还可以促进建筑行业的整体管理水平的提升、科技进步和创新发展、服务质量的提升以及可持续发展等方面发挥积极作用。因此,我们应该高度重视建筑工程管理的重要性和意义,加强建筑工程管理的研究和实践工作,推动建筑行业的健康、稳定和可持续发展。

#### 参考文献

- [1]叶高洁.建筑施工管理创新及绿色施工管理研究[J].建筑技术开发,2019,46(18):72-73.
- [2]郑烈,黄显文,刘瑞,等.建筑施工管理及绿色建筑施工管理研究[J].居舍,2019(27):164.
- [3]宋士良,刘英.建筑工程管理与绿中色建筑工程管理的探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2019(35):16-32.
- [4]范福庆,吴翔.建筑工程管理与绿色建筑工程管理的探讨[J].建筑工程技术与设计,2019(36):17-27.