

房屋建筑工程监理管理的问题及创新探索

张凌波¹ 张吉龙¹ 刘培旭²

1. 天宇工程咨询有限公司 山东 济南 250000

2. 青岛建设监理研究有限公司济南分公司 山东 济南 250000

摘要: 在房屋建筑工程领域, 监理管理作为保障工程质量和安全的关键环节, 其意义不言而喻。随着工程规模的扩大和复杂性的增加, 传统的监理管理模式逐渐暴露出诸多问题, 如监理人员素质参差不齐、监理制度不完善、独立性不足等。这些问题不仅制约了监理管理的效能发挥, 也对工程质量和安全构成了潜在威胁。因此, 针对当前监理管理存在的问题, 进行创新探索显得尤为重要。论文将深入剖析房屋建筑工程监理管理存在的问题, 并提出一系列创新措施, 以期提升监理管理的效能和水平, 为房屋建筑工程的质量和安全生产保驾护航。

关键词: 房屋建筑工程; 监理管理问题; 创新探索

引言: 房屋建筑工程监理管理在保障工程质量、提升建设效率、维护市场秩序、确保施工安全以及推动技术创新等方面扮演着至关重要的角色。其意义不仅体现在对单个工程项目的直接影响上, 更在于对整个建筑行业和社会的深远影响。

1 房屋建筑工程监理管理的意义

房屋建筑工程监理管理, 是确保建筑质量、提升施工安全、优化资源配置的关键环节。在当前快速发展的建筑行业背景下, 监理管理的意义尤为凸显。它不仅能够有效预防和减少施工过程中的质量问题与安全隐患, 还能促进工程的顺利进行, 确保项目按时按质完成。因此, 深入理解和实施监理管理, 对于提升房屋建筑工程的整体水平, 保障人民群众的生命财产安全, 具有重要的现实意义和深远的发展意义。

1.1 保障工程质量

工程监理管理在房屋建筑工程中的首要任务就是确保工程质量。通过对施工全过程的严格监督和控制, 监理人员能够及时发现并纠正施工中的质量问题, 确保施工符合设计要求、技术规范和质量标准。这种全过程的质量监控, 有效避免了质量问题在后期才被发现, 从而节省了修复成本和时间, 提高了工程的整体质量^[1]。同时, 监理管理还强调对材料、设备和工艺的审查。通过对进场材料的检验、对设备性能的测试以及对施工工艺的评估, 监理人员能够确保施工使用的材料、设备和工艺均符合质量要求, 为工程质量的提升提供了有力保障。

1.2 提升建设效率

房屋建筑工程监理管理在提高建设效率方面也发挥了重要作用。监理人员通过对施工进度的实时监控和调度, 能够确保工程按照预定的时间节点有序推进。当

施工进度出现滞后时, 监理人员能够及时发现原因并采取措加以解决, 避免了因进度延误而带来的损失。此外, 监理管理还注重对施工方案的优化。通过对施工方案进行审查和分析, 监理人员能够提出更加合理、高效的施工建议, 帮助施工单位优化施工方案, 提高施工效率。施工方案的优化不仅缩短了工期, 还降低了工程成本, 提升了项目的整体效益。

1.3 维护市场秩序

房屋建筑工程监理管理在维护市场秩序方面也发挥了积极作用。通过对监理市场的规范和监管, 确保了监理单位具备相应的资质和能力, 避免了不具备资质和能力的监理单位进入市场, 保障了市场的公平竞争。并且, 监理管理还强调对监理行为的监督。通过对监理人员的行为进行规范和约束, 避免了监理人员与施工单位之间的不正当利益输送和权钱交易等行为, 维护了市场的公正和公平。这种对市场秩序的维护不仅保障了业主的合法权益, 也促进了整个建筑行业的健康发展。

1.4 确保施工安全

在房屋建筑工程中, 施工安全始终是头等大事。工程监理管理在确保施工安全方面发挥着不可替代的作用。通过对施工现场的安全管理、危险源的识别和风险评估, 监理人员能够及时发现并消除安全隐患, 确保施工现场的安全生产^[2]。除此之外, 监理管理还注重对施工人员的安全教育和培训。通过定期开展安全教育和培训活动, 提高施工人员的安全意识和安全操作技能, 降低事故发生的概率。对施工安全的重视和保障不仅保护了施工人员的生命财产安全, 也避免了因安全事故而带来的经济损失和社会影响。

1.5 推动技术创新

随着科技的不断发展,房屋建筑工程领域也在不断引进和应用新技术、新工艺和新材料。工程监理管理在推动技术创新方面也发挥了重要作用。通过对新技术、新工艺和新材料的引进和应用进行审查和监督,监理人员能够确保这些新技术、新工艺和新材料符合规范要求并具备可行性。而且,监理管理还鼓励和支持监理单位进行技术创新和研发。通过为监理单位提供必要的技术支持和资金保障,鼓励其积极引进和研发新技术、新工艺和新材料,并将其应用于实际工程中。对技术创新的推动和支持不仅提高了监理工作的科技含量和效率,也为整个建筑行业的科技进步和发展做出了贡献。

2 房屋建筑工程监理管理存在的主要问题

(1) 监理人员素质参差不齐。目前,房屋建筑工程监理市场中,监理人员的素质参差不齐。一些监理人员缺乏专业知识和实践经验,无法胜任复杂的监理工作。导致在监理过程中,容易出现疏忽和遗漏,影响工程质量。(2) 监理制度不完善。当前,房屋建筑工程监理制度还存在一些不完善之处。一是,监理法规和标准体系尚不健全,导致监理工作缺乏明确的依据和规范。二是,监理责任和权力不明确,使得监理人员在工作中难以发挥应有的作用。(3) 监理工作缺乏独立性。在房屋建筑工程中,监理工作往往受到业主、施工单位等多方面的影响和干预。这使得监理工作缺乏独立性,难以客观、公正地履行职责。另外,一些监理单位为了维护与业主、施工单位的关系,往往对问题采取姑息迁就的态度,导致工程质量问题得不到及时解决。(4) 监理信息化水平不高。随着信息技术的快速发展,房屋建筑工程监理管理也需要实现信息化。目前,监理信息化水平普遍不高,许多监理单位仍采用传统的纸质文档和手工记录方式进行监理工作。不仅效率低下,而且容易出现错误和遗漏。

3 房屋建筑工程监理管理创新措施

随着城市化进程的加速,房屋建筑工程规模不断扩大,对监理管理的要求也日益提高。然而,当前监理管理在人员素质、制度完善及技术应用等方面仍面临诸多挑战^[1]。为了保障工程质量、提高建设效率,加强房屋建筑工程监理管理势在必行。以下内容将针对这些问题,提出一系列切实可行的创新措施,旨在推动监理管理的科学化、规范化和现代化,为房屋建筑工程的可持续发展提供有力保障。

3.1 提高监理人员素质

在房屋建筑工程监理管理中,监理人员的素质是核心要素。为了应对当前监理行业面临的挑战,提高监理

人员的素质和能力显得尤为重要。首先,必须严格控制监理人员的入职门槛,确保每一位新入职的监理人员都具备扎实的专业知识和实践经验。这包括通过设立严格的选拔考试、面试及背景调查等环节,全面评估应聘者的专业素养和综合能力。其次,持续开展监理人员的专业培训和教育工作。通过定期组织内部培训、邀请行业专家授课、参与外部研讨会等形式,使监理人员不断更新知识、提升技能,以应对日益复杂的工程环境和监管要求。与此同时,建立科学的考核和激励机制。定期对监理人员的工作表现进行客观评估,对表现优秀的人员给予奖励和晋升机会,激发他们的工作积极性和创造力。而对于表现不佳的人员,则需要进行约谈、辅导或调整岗位,以确保监理团队的整体素质得到有效提升。最后,加强监理人员的职业道德教育。通过宣传行业规范、普及法律法规等方式,增强监理人员的责任意识和职业操守,确保他们能够以高度的责任心和敬业精神投入到工作中去。

3.2 完善监理制度

制度是监理工作的基石,完善的监理制度能够确保监理工作的规范化和法制化。针对当前监理制度不完善的问题,应加快推进监理法规和标准体系的建设。第一,明确监理工作的具体职责、权力和工作流程,确保监理工作有法可依、有章可循。这包括制定详细的监理工作规程、质量控制标准、安全监督流程等,为监理工作提供明确的操作规范和指导。第二,建立健全监理责任追究机制,对于监理工作中的失职行为进行严肃处理,确保监理工作的严肃性和权威性。而且,还应加强对监理工作的监督和检查,及时发现和纠正问题,确保监理工作的质量和效果。通过这些措施,可以逐步完善监理制度,提升监理工作的规范化和法制化水平,为房屋建筑工程的质量和安​​全提供有力保障。

3.3 增强监理工作的独立性

监理工作的独立性是其发挥监督作用的关键。为了保障监理工作的独立性,我们需要从机构设置和管理机制两方面入手。一方面,在机构设置上,应建立健全独立的监理机构,确保其在工程建设过程中能够自主决策、独立行使监理职责。这些监理机构应独立于业主和施工单位,不受其影响或干扰。通过独立的机构设置,我们可以保证监理工作不受外界因素左右,确保监理工作的客观性和公正性。另一方面,我们还需要加强对监理单位的管理和监督。建立严格的监理单位资质审查制度,确保只有具备相应资质和能力的单位才能从事监理工作。此外,还应加强对监理单位的日常监管,防止其

与业主、施工单位产生不正当的利益关联。对于发现的违规行为，应依法进行查处，维护监理工作的严肃性和权威性。为了保障监理工作的独立性，我们还需要建立健全的法律法规体系。通过立法明确监理工作的地位、职责和权力，为监理工作提供法律保障。

3.4 推进监理信息化建设

随着信息技术的快速发展，监理信息化建设已成为提升监理工作效率和准确性的重要手段。为了推进监理信息化建设，我们需要从多个方面入手^[4]。（1）建立完善的监理信息管理系统。该系统应能够实时采集、传输和处理监理数据，确保监理信息的及时性和准确性。通过监理信息管理系统，我们可以实时了解工程建设的进度、质量和安全情况，为监理决策提供科学依据。（2）利用现代信息技术手段对监理数据进行深入挖掘和分析。通过大数据分析、云计算等技术手段，我们可以对监理数据进行全面分析和评估，发现潜在的问题和风险，为监理决策提供有力支持。（3）我们还可以利用信息化手段加强监理工作的沟通和协作。通过建立监理工作平台或微信群等方式，监理人员可以实时交流和分享信息，提高工作的协同性和效率。

3.5 创新监理管理模式

在房屋建筑工程监理管理中，传统的模式往往侧重于事后监管，难以对工程质量和安全进行全面有效的控制。我们需要在传统模式的基础上，结合现代项目管理理念和技术手段，创新监理管理模式。一种可行的创新方向是引入风险管理理念。工程建设过程中存在着各种潜在的风险，如质量风险、安全风险、进度风险等。通过建立风险评估和预警机制，我们可以对工程建设过程中的潜在风险进行及时识别、评估和处理。不仅能够降低风险发生的概率，还能够在风险发生时迅速采取应对措施，保障工程建设的顺利进行。除此之外，我们还可以探索实施全过程监理管理模式。全过程监理意味着将监理工作贯穿于工程建设的各个阶段，包括前期策划、设计、施工、验收等各个环节。通过全过程监理，我们可以对工程建设进行全面、系统的监督和管理，确保工程质量和安全。这种模式能够更好地满足现代项目管理的要求，提高监理管理的效能和水平。

3.6 加强沟通与协作

在房屋建筑工程中，监理单位与业主、施工单位之间的沟通与协作至关重要。良好的沟通和协作能够确保工程信息的及时传递和共享，避免误解和冲突，提高工程建设的效率和质量。为了加强沟通与协作，我们可以建立定期的沟通机制^[5]。通过定期的会议、报告等方式，监理单位可以与业主、施工单位进行面对面的交流，及时传递工程信息、监理要求和反馈意见。这有助于各方更好地了解工程进展情况和存在的问题，共同研究解决方案。另一方面，我们还可以建立协作平台。利用现代信息技术手段，如云计算、大数据等，建立一个共享的协作平台，使各方能够实时查看工程信息、交流意见和共享资源。这不仅可以提高沟通的效率和准确性，还能够降低沟通成本，促进各方之间的合作和共赢。加强沟通与协作需要各方共同努力。监理单位应主动与业主、施工单位建立良好的合作关系，积极寻求共同点和合作空间。而且，业主和施工单位也应尊重监理单位的独立性和专业性，积极配合监理工作，共同推动工程建设的顺利进行。

结语：综上所述，房屋建筑工程监理管理在保障工程质量、提升建设效率、维护市场秩序、确保施工安全以及推动技术创新等方面具有重要意义。其不仅是确保房屋建筑工程质量的重要手段，也是推动整个建筑行业健康发展的关键因素。所以，我们应充分认识到监理管理的重要性并加强对其的研究和实践。

参考文献

- [1]江自畅.房屋建筑工程监理管理的创新策略探讨[J].砖瓦世界,2024(7):163-165.
- [2]刘兆梁.房屋建筑工程监理管理的问题及创新初探[J].砖瓦世界,2023(22):94-96.
- [3]刘飞.论房屋建筑工程监理管理的问题及创新[J].建筑·建材·装饰,2022(1):24-26.
- [4]杨洋.论房屋建筑工程监理管理的问题及创新[J].低碳世界,2021,11(9):116-117.
- [5]欧阳海波.房屋建筑工程监理管理的问题及创新初探[J].中国科技投资,2021(16):161,177.