

小议建筑工程监理中的过程监理

黄波

浙江明康工程咨询有限公司 浙江 杭州 310000

摘要：建筑工程监理中的过程监理是确保工程质量、进度和成本控制的关键环节。本文分析了过程监理在建筑工程中的重要性，并指出了当前存在的监理人员素质参差不齐、信息不对称、监理制度不完善等问题。为解决这些问题，本文提出了加强监理人员培训和管理、建立健全信息沟通机制以及完善监理制度等解决措施。这些措施的实施将有效提升过程监理的效果，保障建筑工程的质量、进度和成本控制，促进建筑行业的健康发展。

关键词：建筑工程；工程监理；过程监理；质量控制

引言

随着建筑行业的蓬勃发展，建筑工程监理的重要性愈发凸显。作为工程建设的关键环节，过程监理不仅贯穿于整个建设周期，更在保障工程质量、控制工程进度以及降低工程成本等方面扮演着举足轻重的角色。因此，深入探讨过程监理的内容、挑战及优化策略，对于提升建筑工程的整体效益和可持续发展具有重要意义。

1 建筑工程监理中的过程监理的重要性

1.1 确保工程按照设计要求和施工规范进行

过程监理的首要任务是确保工程按照设计要求和施工规范进行。在建筑工程中，设计是工程的灵魂，施工则是将设计转化为实体的过程。但由于施工过程中的各种因素，如人为操作失误、材料质量不达标等，都可能导致工程偏离设计要求和施工规范。这时，过程监理的作用就显得尤为重要。通过对施工过程中的各个环节进行实时监督和检查，过程监理能够及时发现这些问题，并采取相应的措施进行纠正，确保工程能够按照设计要求和施工规范顺利进行。

1.2 及时发现和纠正施工中的错误和偏差

在建筑工程施工过程中，由于各种因素的影响，难免会出现一些错误和偏差。这些错误和偏差如果不及时发现和纠正，不仅会影响工程质量，还可能导致安全事故的发生。而过程监理正是通过对施工过程的实时监控和检查，能够及时发现这些错误和偏差，并采取相应的措施进行纠正。这种及时的发现和纠正不仅能够避免工程质量问题 and 安全事故的发生，还能够为工程的顺利进行提供有力保障。

1.3 防止质量问题 and 安全事故的发生

建筑工程的质量和安全是关系到人民群众生命财产安全的重大问题。因此，在建筑工程施工过程中，必须严格把控质量关和安全关^[1]。而过程监理正是实现这一

目标的重要手段之一。通过对施工过程中的各个环节进行严格的监督和检查，过程监理能够及时发现并排除质量问题和安全隐患，防止这些问题的发生对工程造成损害。同时过程监理还能够为施工单位提供技术支持和指导，帮助他们提高施工质量和安全水平。

1.4 为业主提供及时的工程进展报告

在建筑工程施工过程中，业主需要了解工程的进展情况以便做出相应的决策。而过程监理正是为业主提供这一服务的重要角色。通过对施工过程的实时监控和检查，过程监理能够掌握工程的进展情况并及时形成报告。这些报告不仅能够为业主提供有关工程进度、质量、安全等方面的信息还能够为业主的决策提供有力支持。同时这些报告还能够作为工程验收的重要依据为工程的顺利交付提供保障。

1.5 提高工程质量和安全水平

过程监理在建筑工程监理中的重要作用不仅体现在对工程施工过程的监督和检查上更体现在对工程质量和安全水平的提高上。通过对施工过程的实时监控和检查过程监理能够及时发现并纠正施工中的错误和偏差防止质量问题和安全事故的发生。同时过程监理还能够为施工单位提供技术支持和指导帮助他们提高施工质量和安全水平。这些都有助于提高整个建筑工程的质量和水平为人民群众的生命财产安全提供更加坚实的保障。

2 建筑工程监理中的过程监理的主要内容

2.1 质量控制

(1) 材料检查与验收：监理人员需对进入施工现场的材料进行严格检查，包括材料的规格、型号、质量证明文件等，确保材料符合设计要求和施工规范。对于不符合要求的材料，监理人员有权拒绝其进入施工现场，并要求施工单位进行更换。(2) 设备检查与验收：施工过程中使用的设备也是影响工程质量的重要因素^[2]。监理

人员需对设备的性能、型号、安全性能等进行检查,确保设备符合施工要求。同时监理人员还需对设备的操作人员进行资质审核,确保操作人员具备相应的技能和证书。(3)施工工艺监督:监理人员需对施工工艺进行实时监督,确保施工单位按照设计要求和施工规范进行施工。对于施工过程中的关键工序和隐蔽工程,监理人员需进行旁站监督,并做好记录。(4)质量检测与评估:在施工过程中,监理人员需定期对工程质量进行检测和评估,包括结构强度、尺寸偏差、平整度等指标。对于发现的质量问题,监理人员需及时提出整改意见,并跟踪整改情况。

2.2 进度管理

第一,进度计划审核:在工程开工前,监理人员需对施工单位提交的进度计划进行审核,确保计划合理、可行。对于不合理的进度计划,监理人员有权要求施工单位进行修改。第二,进度实时监控:在施工过程中,监理人员需对工程进度进行实时监控,确保实际进度与计划进度相符。对于进度滞后的情况,监理人员需及时与施工单位沟通,分析原因并制定相应的补救措施。第三,进度调整与优化:在工程施工过程中,由于各种因素的影响,如设计变更、材料供应等,都可能导致进度计划需要进行调整。监理人员需根据实际情况及时对进度计划进行调整和优化,确保工程能够按期完成。

2.3 成本管理

首先,成本预算审核:在工程开工前,监理人员需对施工单位提交的成本预算进行审核,确保预算合理、准确。对于不合理的预算,监理人员有权要求施工单位进行修改。其次,成本实时监控:在施工过程中,监理人员需对成本进行实时监控,确保实际成本不超出预算。对于成本超支的情况,监理人员需及时与施工单位沟通,分析原因并制定相应的控制措施。最后,成本分析与优化:在工程施工过程中,监理人员还需对成本进行定期分析和优化,发现成本节约的潜力和机会,为施工单位提供成本控制的建议和支持。

2.4 安全管理

(1)安全检查:监理人员需对施工现场进行定期和不定期的安全检查,包括施工现场的布置、安全设施的配备、安全操作规程的执行等。对于发现的安全隐患,监理人员需及时提出整改意见并跟踪整改情况。(2)安全培训与教育:监理人员还需对施工单位进行安全培训和教育,提高施工人员的安全意识和操作技能^[3]。同时监理人员还需对施工现场的安全管理人员进行监督和考核确保其具备相应的安全管理能力和素质。(3)应急预案

制定与演练:监理人员还需协助施工单位制定应急预案并进行演练确保在发生安全事故时能够迅速、有效地进行处置减少事故损失。

3 建筑工程监理中的过程监理存在的问题

3.1 监理人员素质参差不齐

一方面部分监理人员缺乏深厚的专业知识和实践经验,无法准确识别施工过程中的问题和隐患,导致监理工作无法达到预期效果。他们可能无法对施工单位的施工方案、材料使用、施工工艺等进行有效审核和监督,从而无法确保工程质量和安全。另一方面,一些监理人员缺乏职业道德和责任心,对施工过程中的违规行为视而不见,甚至与施工单位存在不正当利益关系。他们可能为了追求个人利益,放松对施工单位的监管,对存在的质量问题视而不见,导致工程质量得不到保障。这种不公正、不客观的态度和行为,不仅损害了监理行业的声誉,也影响了整个建筑行业的健康发展。

3.2 监理过程中存在信息不对称现象

(1)在建筑工程监理中,信息的不对称是一个普遍存在的问题。业主、施工单位和监理单位之间缺乏有效的沟通机制,导致信息不畅、工作不协同。这种信息不对称现象对监理工作的顺利进行构成了严重阻碍。(2)业主对施工单位和监理单位的工作缺乏足够的了解和信任,难以形成有效的合作关系。业主可能无法及时获取关于工程进展、质量、成本和安全等方面的信息,导致无法做出准确的决策。同时,业主也可能对监理单位的工作能力和效果产生质疑,进一步加剧了信息不对称的现象。(3)施工单位和监理单位之间也存在沟通障碍。施工单位可能故意隐瞒或忽略施工中的问题和隐患,以逃避监理单位的监管。而监理单位则可能由于信息不畅,无法及时发现和处理这些问题。这种缺乏有效沟通的状态不仅影响了监理工作的效率和质量,也增加了工程项目的风险。

3.3 监理制度不完善

在建筑工程监理中,监理制度是保证监理工作顺利进行的基础。然而,当前部分监理单位存在制度不完善的问题,这严重制约了监理工作的有效执行。第一,一些监理单位缺乏独立性和权威性。它们可能受到业主或施工单位的干扰和影响,无法保持独立性和客观性。这种缺乏独立性的状态使得监理单位难以有效履行其职责,无法对施工单位进行有效的监督和管理。第二,一些监理单位在监理过程中存在制度漏洞和缺陷。它们可能缺乏完善的监理工作制度和流程规范,导致监理工作无法有序进行^[4]。并且这些监理单位也可能缺乏必要的技

术手段和设备支持,无法对施工过程中的关键节点和环节进行有效监控和检测。第三,一些监理单位还可能存在人员配备不足、管理混乱等问题。这些问题不仅影响了监理工作的质量和效率,也增加了工程项目的风险。因此,完善监理制度、加强监理单位的建设和管理是当前亟待解决的问题之一。

4 解决过程监理存在问题的措施

4.1 加强监理人员培训和管理

监理人员的专业素质和业务水平直接影响到监理工作的质量和效率。首先,应建立完善的监理人员培训制度。定期组织监理人员进行专业知识和技能培训,包括最新的建筑技术、法规标准、安全管理等方面的内容。通过培训,提高监理人员的专业素养,使他们能够准确识别施工过程中的问题和隐患,并采取相应的措施进行纠正。其次,加强监理人员的职业道德教育。通过教育培训,培养监理人员的责任心、公正性和客观性。确保他们在工作能够坚守职业道德,不受任何不正当利益的影响,保持独立、公正的立场,为业主和施工单位提供优质的监理服务。此外,还应建立完善的考核和激励机制。定期对监理人员的工作绩效进行评估和考核,对表现优秀的监理人员给予表彰和奖励,对表现不佳的监理人员进行批评和惩罚。通过考核和激励,激发监理人员的工作积极性和创造力,提高他们的工作质量和效率。

4.2 建立健全信息沟通机制

(1) 建立定期的信息交流会议制度。定期组织业主、施工单位和监理单位召开信息交流会议,就工程进度、质量、成本和安全等方面的问题进行交流和讨论。通过会议,及时传递信息,解决问题,确保各方之间的信息畅通。(2) 利用现代信息技术手段加强信息沟通。建立项目管理信息系统,实现信息的快速传递和共享。通过系统,业主、施工单位和监理单位可以实时了解工程进展情况,及时发现问题并进行处理^[5]。同时系统还可以提供数据分析、报告生成等功能,为决策提供支持。(3) 加强现场沟通和协作。监理单位应派遣专业的监理人员到施工现场进行实地检查和监督。他们应与施工单位保持密切联系,及时发现问题并进行整改。同时,监

理单位还应与业主保持沟通,及时汇报工作进展和存在的问题,以便业主及时了解和掌握工程情况。

4.3 完善监理制度

监理制度的完善是提高监理单位独立性和权威性的重要保障。第一,加强监理单位的独立性。确保监理单位与业主、施工单位之间不存在任何利益关系,保持其独立性和客观性。并且加强监理单位内部的管理和监督,确保其能够按照法律法规和合同约定履行监理职责。第二,完善监理工作制度和流程规范。制定详细的监理工作制度和流程规范,明确监理人员的职责和权限,确保监理工作能够有序进行。同时加强监理工作的监督和检查力度,确保监理单位能够严格按照制度和规范履行职责。第三,加强监理技术和管理手段的创新。引入先进的监理技术和设备,提高监理工作的效率和准确性。同时,加强监理单位的管理和创新能力,推动监理行业的持续发展和进步。

结束语

建筑工程监理中的过程监理是保障工程品质、管理进度和成本效益的核心。通过强化过程监理的实施,我们能够显著提升建筑工程的整体质量和安全标准,从而增强项目的市场竞争力。同时,这也有助于促进建筑行业的健康、可持续发展,为构建更加安全、高效、环保的建筑环境奠定坚实基础。因此,我们应不断完善过程监理机制,确保其在工程建设中发挥更大的作用。

参考文献

- [1]焦述春.建筑工程监理过程中的监理安全管理责任策略[J].中国住宅设施,2020(02):56-57.
- [2]王瑛.浅谈建筑工程监理过程中的问题和对策[J].法制博览,2020(18):159-160.
- [3]叶平.建筑工程监理过程中监理安全管理责任问题的探析[J].大众标准化,2020(08):174-175.
- [4]付旭江.农村水利工程施工管理中的安全和质量控制策略[J].农家参谋,2020(19):167-171.
- [5]李成立.浅析城市管理中给排水工程施工质量的管理与控制[J].农家参谋,2020(19):170-171.