

# 关于建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究

常陈峰

国华工程科技(集团)有限责任公司 安徽 合肥 230000

**摘要:** 在建筑工程的施工阶段,全过程造价管理是一项复杂而关键的任务。它不仅涉及资金的合理使用,更关系到工程的质量、进度和最终的经济效益。然而,在实际操作中,全过程造价管理往往面临着一系列问题,这些问题如果不能得到有效解决,将会对项目的顺利进行产生不利影响。鉴于此,论文重点针对建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制措施展开了深入研究和探讨。

**关键词:** 建筑工程; 造价管理; 施工

引言: 在建筑工程项目中,施工阶段是项目从规划走向实体的关键阶段,也是资金和资源投入最为集中的阶段。在这一阶段,造价管理的作用显得尤为重要。它不仅关乎项目的经济效益,更直接关系到项目的顺利推进和完成质量。全过程造价管理,即从项目开始到结束,对造价进行全方位、全过程的控制和管理,已成为现代建筑工程管理的核心内容之一。

## 1 建筑工程施工阶段全过程造价管理的作用

### 1.1 提高资金利用效率

在施工过程中,资金的流动和使用情况直接反映着项目的经济效益。通过全过程造价管理,可以更加精确地预测和控制项目的资金需求,确保每一笔资金都能得到合理的利用。这不仅可以降低项目的总成本,还能提高资金的周转率,为项目的顺利推进提供有力的保障。

### 1.2 优化资源配置

建筑工程项目涉及的人力、物力、财力等资源众多,如何合理配置这些资源,是项目成功的关键。全过程造价管理通过对项目造价的严格控制,可以促使项目管理者在资源配置上更加合理和高效<sup>[1]</sup>。例如,在材料采购方面,可以根据项目的实际需求和造价预算,选择性价比更高的材料,从而降低材料成本;在人员配置方面,可以根据项目的进度和造价预算,合理安排人员数量和工作时间,提高劳动效率。

### 1.3 控制项目风险

建筑工程项目在施工过程中面临着各种风险,如设计变更、材料价格波动、施工安全事故等。这些风险都可能对项目的造价产生影响。通过全过程造价管理,可以及时发现和应对这些风险,将风险带来的损失降到最低。例如,在施工前进行详细的造价预算和风险评估,对可能出现的风险进行预警和防范;在施工过程中加强对造价的监控和控制,确保项目造价不超出预算范围。

### 1.4 提升项目管理水平

全过程造价管理要求项目管理者具备较高的专业素养和管理能力。在实施这一管理模式的过程中,项目管理者需要不断学习和掌握新的造价管理知识和技能,提高自己的专业素养。与此同时,通过对造价的严格控制和和管理,可以促进项目管理者在项目管理方面的能力提升,包括计划制定、组织协调、监督控制等方面。这种能力的提升将有助于提高项目的整体管理水平,为项目的成功提供有力的支持。

### 1.5 促进项目可持续发展

随着社会的不断发展和进步,人们对建筑工程项目的要求也越来越高。除了追求经济效益外,人们还更加注重项目的社会效益和环境效益。全过程造价管理在注重经济效益的同时,也强调项目的社会效益和环境效益。通过合理的造价控制和管理,可以促进项目在节能、环保、安全等方面的提升,从而实现项目的可持续发展。

## 2 建筑工程施工阶段全过程造价管理存在的主要问题

### 2.1 成本预测与控制不准确

在建筑工程的施工阶段,成本预测与控制是造价管理的核心环节。但是,由于项目初期对市场需求、材料价格、劳动力成本等因素的预测不准确,往往导致实际成本超出预算。另外,施工过程中的变更、签证等事项处理不当,也容易造成成本失控。这种不准确的成本预测与控制,不仅会影响项目的经济效益,还可能引发一系列的质量问题和法律纠纷。

### 2.2 信息沟通不畅

在建筑工程项目中,信息沟通不畅是造价管理中的一个常见问题。因参与项目的各方(如业主、设计方、施工方、监理方等)之间缺乏有效的信息交流平台,故导致信息传递不及时、不准确,甚至出现信息失真的情

况。信息沟通不畅,不仅会影响项目的顺利进行,还可能造成资源浪费和成本增加。

### 2.3 材料管理不规范

材料是建筑工程中最大的成本支出之一,材料管理不规范也是造价管理中的一个重要问题<sup>[2]</sup>。在实际操作中,往往存在材料采购计划不合理、材料浪费严重、材料价格波动大等问题。以上问题不仅会增加项目的成本,还可能影响工程的质量和进度。

### 2.4 合同管理不严格

在建筑工程项目中,合同管理是造价管理的重要环节。目前,一些单位往往存在合同内容不明确、合同变更频繁、合同索赔纠纷多等问题,不仅会影响项目的顺利进行,还可能造成经济损失和法律风险。

### 2.5 技术与管理水平落后

技术与管理水平落后是建筑工程施工中一个显著问题。当前,部分企业未能及时引进先进的施工技术和现代化的管理手段,施工过程中常常面临效率低下、资源浪费和成本增加的困境。这不仅影响了项目的进度和质量,还削弱了企业的市场竞争力。所以,提升技术与管理水平,引进创新技术和高效管理方法,成为企业亟待解决的问题。

### 2.6 风险识别与应对能力不足

在建筑工程项目中,风险识别与应对能力是造价管理的重要保障。然而,某些单位对风险的识别不够准确、而且应对措施也不及时,不仅会影响项目的顺利进行,还可能造成经济损失和法律风险。

## 3 建筑工程施工阶段全过程造价管理问题的解决措施

### 3.1 提升成本预测与控制的准确性

在建筑工程施工阶段,成本预测与控制的准确性直接关系到项目的经济效益和市场竞争力。为确保这一核心环节的有效运行,项目启动阶段的市场调研成为关键步骤。其一,市场调研不仅要关注行业数据和市场趋势,还需深入分析材料价格波动和劳动力成本变化等微观因素。通过广泛收集和分析这些信息,项目团队可以形成全面而深入的成本预测报告,为后续的预算编制和成本控制提供科学依据。其二,在施工过程中,实施动态成本控制是确保项目成本始终在预算范围内的关键措施。项目团队应利用先进的技术手段和管理方法,实时追踪和分析项目成本的变化情况。一旦发现成本偏差,应立即采取措施进行调整,如优化施工方案、调整材料采购计划等,以确保项目成本始终处于可控状态。同时,项目团队还应与业主、设计方等各方保持密切沟通,确保变更信息的及时传递和处理。这样可以避免不

必要的成本增加,确保项目的顺利进行。通过精准的成本预测与控制,项目团队能够确保项目在预算范围内进行,有效避免成本超支的风险。

### 3.2 优化信息沟通机制

在建筑施工阶段,信息沟通不畅往往会导致决策失误、资源浪费甚至项目延期。为了优化信息沟通机制,项目团队需要建立一个统一的信息管理平台。这个平台能够整合项目各方的信息资源,包括业主、设计方、施工方、监理方等,确保信息的实时共享和准确传递。在信息管理平台上,项目各方可以实时查看项目的进度、成本、质量等关键指标,了解项目的整体情况。而且,平台还应提供在线协作工具和视频会议等功能,方便项目各方进行远程沟通和协作。这样,即使项目各方分布在不同的地区,也能保持高效的沟通和协作。除了信息管理平台外,项目团队还应定期召开项目会议。在会议上,各方可以就项目的进度、成本、质量等问题进行充分讨论和协调,形成统一的决策意见。会议结束后,项目团队应及时整理会议纪要和决策意见,并发送给项目各方进行确认和归档。这样可以确保项目信息的完整性和可追溯性。

### 3.3 规范材料管理以控制成本

在建筑工程施工过程中,材料成本往往占据项目总成本的相当大一部分。为了有效控制材料成本并提高资源利用效率,规范材料管理显得尤为重要。第一,制定详细的材料采购计划。这个计划应充分考虑施工进度、材料需求预测以及材料价格的波动情况。通过精确的计算和预测,确保采购的材料数量既满足施工需要,又不造成过多的库存积压<sup>[3]</sup>。而且,与供应商建立紧密的合作关系,及时了解市场供应情况和价格波动,以便在最佳时机进行采购,降低采购成本。第二,建立严格的材料库存管理制度。通过实施精确的库存管理,能够减少材料的浪费和损耗。这包括定期对库存进行盘点,确保材料的数量和质量与记录相符;制定合理的材料使用计划,避免材料的过度消耗和浪费;对废弃材料进行合理处理和再利用,降低资源浪费。为了确保材料供应的稳定性和价格优势,与供应商建立长期合作关系至关重要。通过长期合作,可以确保供应商在材料供应上的可靠性和质量保障,避免因材料短缺或质量问题导致的施工延误和成本增加。

### 3.4 加强合同管理以确保项目顺利进行

合同管理是建筑工程施工阶段不可或缺的一环,它关系到项目的顺利进行和各方权益的保障。为了加强合同管理,我们需要从以下几个方面入手。第一,在合

同签订前,必须明确双方的权利和义务。合同内容应详细、具体,避免模糊和歧义。双方应就合同中的关键条款进行充分讨论和协商,确保合同条款的公平性和合理性。这有助于减少合同履行过程中的纠纷和争议,保障项目的顺利进行。第二,建立合同变更和索赔管理机制。在合同履行过程中,可能会出现各种变更和索赔情况。为了及时处理这些问题,我们需要建立明确的变更和索赔管理流程。当发生变更时,双方应就变更内容、范围和费用等进行充分协商,并签订书面变更协议。对于索赔情况,双方应依据合同条款和实际情况进行公正、合理的处理。这有助于维护双方的合法权益,确保项目的顺利进行。对于违约行为,我们应采取法律手段进行维护。在合同履行过程中,如有一方违约,另一方应依据合同条款和法律规定采取相应的法律措施。这包括要求违约方承担违约责任、赔偿损失等。

### 3.5 提升技术与管理水平,增强施工效率与质量

在建筑工程施工阶段,技术与管理水平的提升对于提高施工效率和质量、降低施工成本至关重要。为此,我们应积极引进先进的施工技术和管理方法,确保项目施工过程中的高效、精准管理。(1)在技术方面,我们可以借鉴国内外先进的施工技术和设备,结合项目实际情况进行应用<sup>[4]</sup>。比如,采用预制装配式建筑技术,可以大幅提高施工速度,同时减少现场作业量和材料浪费;利用BIM技术进行施工模拟和碰撞检测,可以提前发现问题并进行优化,避免施工过程中的返工和延误。(2)在管理方面,我们应建立科学、规范的管理制度,确保项目施工过程中的有序进行。通过引入精益管理、六西格玛等先进的管理理念和方法,可以提高施工过程中的质量控制和效率提升。同时,加强员工培训也是提升管理水平的关键。通过定期的培训和学习,提高施工队伍的专业技能和综合素质,确保项目施工过程中的安全、高效、高质量。技术创新和管理创新是提升施工效率和质量的重要手段。通过不断引进新技术、新方法,并结合项目实际情况进行应用和创新,我们可以实现施工成本的降低和企业的市场竞争力增强。

### 3.6 增强风险识别与应对能力,保障项目稳定运行

在建筑工程施工过程中,风险识别与应对能力的强弱直接关系到项目的稳定运行和造价管理的有效性。我们应建立完善的风险识别机制,并制定相应的风险应对措施。(1)针对风险识别,我们应建立多层次的风险识别体系,包括项目层面的风险识别、施工过程中的风险识别以及外部环境变化的风险识别等。通过定期的风险评估和预测,及时发现潜在的风险点,并制定相应的应对措施。(2)对于风险应对,我们应制定针对性的风险应对措施,确保项目的稳定运行<sup>[5]</sup>。比如,对于可能出现的工期延误风险,我们可以采取加班、增加施工力量等措施来加快施工进度;对于可能出现的质量风险,我们可以加强质量检测和验收工作,确保施工质量符合标准。除此之外,加强与保险公司等机构的合作也是降低项目风险的重要手段。通过购买相应的保险产品,将部分风险转移给保险公司,减轻企业的风险负担。并且,保险公司还能提供专业的风险管理和咨询服务,帮助企业提高风险应对能力。

结束语:综上所述,建筑工程施工阶段全过程造价管理在项目的成功中起着至关重要的作用。它不仅可以提高资金利用效率、优化资源配置、控制项目风险、提升项目管理水平,还可以促进项目的可持续发展。因此,在建筑工程项目中应高度重视并加强施工阶段全过程造价管理的工作。

### 参考文献

- [1]章跃新.建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究[J].建筑·建材·装饰,2020(8):21-22.
- [2]梁昱放.建筑工程造价管理中的全过程控制分析[J].建筑与装饰,2024(6):61-63.
- [3]李卓伦,张俊鹏.建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究[J].建筑工程技术与设计,2019(31):1090-1123.
- [4]杨振涛.建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究[J].建筑工程技术与设计,2020(21):1070-1204.
- [5]齐观亚.工程项目全过程工程造价控制管理措施——以某城中村改造项目为例[J].中国建筑金属结构,2023,22(5):151-153.