

房建工程管理存在的问题及解决方案

李京光

新疆政法学院基建处 新疆 图木舒克 843900

摘要：房建工程管理面临的主要问题包括质量控制体系不完善、施工队伍管理不到位和项目风险管理不足。为解决这些问题，需建立标准化的项目管理流程，确保各阶段工作有序进行；加强施工队伍的管理和培训，提升施工水平和质量；同时，完善质量控制体系，明确质量标准并加强监督检查，还需加强项目风险管理，建立风险识别、评估和监控机制，确保项目顺利进行。这些措施将有效提升房建工程管理的效率和质量。

关键词：房建工程管理；问题；解决方案

引言：在房建工程管理过程中，常常会面临一系列问题，如质量控制体系的不完善、施工队伍管理不到位以及项目风险管理不足等。这些问题不仅影响工程质量和进度，还可能带来安全隐患和经济损失。基于此，探讨并解决这些问题至关重要。本文将深入分析房建工程管理存在的问题，并提出相应的解决方案，旨在提升工程管理效率，确保项目的顺利进行和高质量完成。

1 房建工程管理的重要性

房建工程在建筑工程领域中占据着举足轻重的地位，其重要性不仅体现在项目的顺利实施上，更关乎着建筑质量、经济效益以及社会安全的方方面面。第一，房建工程管理是确保建筑质量的基石。在建筑工程中，每一个环节都需要严格的管理和控制，从设计、施工到验收，每一步都关系到建筑的整体质量。通过有效的管理，可以确保施工过程中的材料使用、技术操作等都符合规范要求，从而保障建筑的质量和安。第二，房建工程管理对经济效益有着直接影响。一个成功的工程项目需要合理的预算和成本控制，而这正是工程管理的核心内容之一。通过精细化的管理，可以实现对项目成本的有效控制，避免资源的浪费和损失，提高项目的经济效益。第三，房建工程管理对社会安全具有重要意义。建筑工程的质量和安直接关系到人们的生命财产安，一旦发生事故，后果不堪设想，通过加强工程管理，可以确保施工过程中的安全措施得到落实，预防事故的发生，保障人们的生命财产安。第四，房建工程管理还有助于提升企业的竞争力^[1]。在竞争激烈的建筑市场中，一个企业要想脱颖而出，就必须具备高效的管理能力和良好的项目执行力。通过加强工程管理，可以提高企业的管理水平和项目执行能力，增强企业的市场竞争力。

2 房建工程管理存在的主要问题

2.1 项目管理流程不规范

在房建工程管理过程中，项目管理流程的不规范是一个普遍存在的问题，它不仅影响项目的顺利进行，还可能对项目的质量、成本和时间控制产生负面影响。

(1) 项目管理流程的不规范会导致工作重复和低效。在一个标准的项目管理流程中，每个环节都应有明确的工作职责、时间节点和输出结果。在实际操作中，由于流程不明确或执行不力，往往会出现工作重叠、责任不清的情况。这不仅增加了人力成本和时间成本，还可能导致信息传递的延迟和误解，进一步降低项目执行的效率。(2) 项目管理流程的不规范会影响项目的质量控制。在建筑工程中，质量控制是至关重要的一环。如果项目管理流程不规范，就可能导致对材料、设备、施工工艺等方面的监管不到位，从而增加质量问题的风险，还可能使得质量问题的发现和解决变得困难，进一步加剧质量问题的严重性。(3) 项目管理流程的不规范还会对项目的成本控制产生负面影响。在项目管理中，成本控制是一个重要的目标。如果管理流程不规范，就可能导致成本的失控。在项目进度拖延、工作返工等问题出现时，往往需要增加额外的成本来解决问题，还可能使得成本预算的制定和执行变得困难，进一步加剧成本超支的风险。(4) 项目管理流程的不规范还会影响项目的时间控制。在建筑工程中，时间控制是一个关键的约束条件。如果管理流程不规范，就可能导致项目进度的延误。这可能是由于工作流程不明确、工作衔接不紧密等原因导致的。项目进度的延误不仅会影响项目的经济效益和社会效益，还可能对项目相关方的信任度产生负面影响。

2.2 施工队伍管理不到位

在房建工程管理过程中，施工队伍管理不到位是一个严重的问题，它直接影响到工程的质量和进度，甚至可能对整个项目的成败产生决定性的影响。一是施工

队伍管理不到位体现在对施工人员的素质把控不严,在工程建设中,施工人员的素质和技术水平直接决定了工程的质量和效率。如果施工队伍管理不到位,未能对施工人员的技能、经验和态度进行严格筛选和培训,就可能导致施工过程中的技术操作不规范、安全意识薄弱等问题,从而影响工程质量。二是施工队伍管理不到位还表现在对施工现场的管理不力,施工现场是工程建设的核心区域,也是安全事故易发的场所。如果施工队伍管理不到位,未能对施工现场进行有效的组织、协调和监管,就可能导致施工现场的混乱无序、安全隐患丛生。这不仅会影响施工进度,还会对工人的生命财产安全构成威胁。三是施工队伍管理不到位还可能导致资源分配的不合理,在工程建设中,资源的合理配置是确保工程顺利进行的关键^[2]。如果施工队伍管理不到位,未能根据工程的实际情况和进度要求,合理配置人力、物力和财力等资源,就可能导致资源的浪费和效率低下。这不仅会增加工程成本,还会影响工程的整体效益。四是施工队伍管理不到位还可能影响工程的进度和质量,由于施工队伍管理不到位,可能导致施工过程中出现各种问题和延误,从而影响工程的进度。

2.3 质量控制体系不完善

在房建工程管理过程中,质量控制体系的不完善是一个亟待解决的问题。当前房建工程管理中质量控制体系的不完善主要表现质量控制标准不明确,在房建工程中,质量控制标准应当明确、具体,并符合相关法律法规和行业标准。由于质量控制体系的不完善,往往导致质量控制标准模糊、缺乏可操作性,使得施工人员在执行过程中难以准确把握质量要求,容易出现质量偏差。另外,质量检验环节存在疏漏。质量检验是控制建筑质量的重要手段。在质量控制体系不完善的情况下,质量检验环节往往存在疏漏。检验人员可能缺乏必要的技能和经验,导致检验结果不准确;或者检验设备落后、维护不当,影响检验结果的可靠性。这些疏漏可能导致质量问题被忽视或遗漏,给工程带来潜在的安全隐患。再者,质量监管力度不足。质量监管是确保质量控制体系有效运行的关键。在质量控制体系不完善的情况下,质量监管力度往往不足。一方面,监管部门可能缺乏必要的资源和手段,难以对工程质量进行全面、有效的监管;另一方面,监管部门与施工单位之间可能存在利益关联,导致监管不力。这些问题都可能导致质量控制体系形同虚设,无法发挥应有的作用。最后,质量控制体系缺乏持续改进机制。在质量控制体系不完善的情况下,往往缺乏持续改进机制。这可能导致质量控制体系

在面对新的问题和挑战时显得捉襟见肘,无法满足工程质量的要求。

3 房建工程管理问题的解决方案

3.1 建立标准化的项目管理流程

标准化的项目管理流程可以确保工程实施的一致性和可预测性,减少因流程不明确或执行不力导致的资源浪费和效率降低。(1)明确项目管理流程:需要明确项目管理流程的各个阶段和环节,包括项目启动、规划、执行、监控和收尾等。每个阶段都应设定明确的工作目标、职责分配、时间节点和输出成果,确保整个流程清晰、有序。(2)制定标准化的工作指南:为了指导项目管理流程的具体实施,应制定详细、可操作的工作指南。这些指南应涵盖项目管理的各个方面,如进度管理、成本管理、质量管理、风险管理等,为项目管理人员提供明确的操作指引。(3)建立项目管理信息系统:利用现代信息技术手段,建立项目管理信息系统,实现项目管理流程的信息化和自动化。通过系统化管理,可以实时跟踪项目进度、成本和质量情况,及时发现和解决问题,提高项目管理效率。(4)建立持续改进机制:项目管理流程是一个不断完善的过程。在实施过程中,应建立持续改进机制,不断总结经验教训,优化流程设计。通过持续改进,使项目管理流程更加符合工程实际和市场需求,提高项目管理的水平和效率。

3.2 加强施工队伍的管理和培训

一个高效、专业的施工队伍是确保工程质量和进度的关键。在组建施工队伍时,应建立严格的选拔机制,对施工人员的技能、经验、工作态度等进行全面评估。通过选拔,确保施工队伍具备完成工程任务所需的基本素质和能力。制定明确的施工队伍管理制度,包括工作职责、工作流程、安全规范、质量标准等。确保每个施工人员都清楚自己的工作职责和要求,能够按照制度要求规范施工。另外,在日常管理中,应加强对施工队伍的监督和检查。定期对施工现场进行巡查,发现问题及时整改,建立奖惩机制,对施工表现优秀的个人和团队给予表彰和奖励,对施工违规的行为进行严肃处理。接着,应定期对施工队伍进行安全教育和培训,提高施工人员的安全意识和操作技能。培训内容可以包括安全规章制度、事故案例分析、应急处理措施等,确保施工人员在遇到紧急情况时能够迅速反应、正确应对^[3]。最后,随着建筑技术的不断发展,施工队伍需要不断更新知识和技能。应定期组织技术培训活动,邀请专家或经验丰富的技术人员对施工队伍进行授课和指导。培训内容可以包括新技术、新工艺、新材料等,提高施工队伍的技

术水平和创新能力。

3.3 完善质量控制体系

针对房建工程管理中的质量控制体系不完善问题,完善质量控制体系是确保工程质量和提升客户满意度的关键。需要明确质量控制的目标,即确保工程达到预定的质量标准,满足客户的需求和期望。这包括工程质量、安全、耐久性和环保等方面的要求。明确的质量控制目标有助于指导整个质量控制体系的建立和运行。根据质量控制目标,制定详细的质量控制计划。计划应涵盖工程的各个阶段和环节,包括材料采购、施工过程、竣工验收等。在每个阶段,都应设定明确的质量控制指标和检测标准,确保工程质量的可控性和可追溯性。明确质量控制责任,将质量控制的责任落实到具体的人员和部门。通过建立质量控制责任制,确保每个参与工程的人员都清楚自己的质量职责和要求,能够按照质量控制计划的要求进行工作。紧接着,加强对施工过程的监督和检查,确保各项质量控制措施得到有效执行。定期或不定期地对施工现场进行检查,发现问题及时整改,建立质量奖惩机制,对质量控制工作表现优秀的个人和团队给予表彰和奖励,对质量控制不力的行为进行严肃处理。

3.4 加强项目风险管理

针对房建工程管理中的项目风险管理不足问题,加强项目风险管理是确保项目顺利进行、降低潜在风险的关键措施。在项目启动阶段,应建立风险识别机制,全面识别和分析项目可能面临的各种风险。这包括技术风险、市场风险、财务风险、法律风险等多个方面。通过风险识别,可以为后续的风险评估和管理提供基础数据。在风险识别的基础上,对识别出的风险进行评估和分类。评估风险的可能性和影响程度,将风险分为高、中、低等不同等级。这有助于项目团队明确风险管理的重点和优先级,合理分配资源和精力。针对评估出的风险,制定具体的风险应对策略。策略应包括风险避免、风险减轻、风险转移和风险接受等多种方式。根据风险

等级和具体情况,选择合适的应对策略,降低风险对项目的影响。另外,在项目执行过程中,建立风险监控和报告机制。定期对项目风险进行监控和评估,发现新的风险或风险变化时及时报告,建立风险预警系统,对可能对项目造成重大影响的风险进行提前预警,以便项目团队及时采取措施^[4]。项目风险管理需要项目团队各成员之间的密切沟通和协调。项目经理应定期组织风险管理会议,与团队成员共同讨论项目风险情况,分享风险管理经验和教训。当然,风险管理是一个持续改进的过程。在项目结束后,应对风险管理过程进行回顾和总结,发现不足和问题,制定改进措施。通过持续改进,不断完善风险管理机制,提高项目风险管理的水平和效果。通过建立风险识别机制、进行风险评估和分类、制定风险应对策略、建立风险监控和报告机制、加强风险沟通和协调以及持续改进风险管理机制等方面的努力,可以降低项目风险,提高项目的成功率和客户满意度。

结语

总的来说,在房建工程管理领域,面对质量控制、施工队伍管理和项目风险管理等挑战,我们提出了一系列解决方案。通过实施这些措施,期望能够提升工程管理的整体水平,确保项目的顺利进行和高质量完成。同时,也认识到持续改进和创新的重要性,将不断探索新的管理方法和手段,以适应不断变化的市场需求和技术发展。展望未来,我们有信心克服各种困难,推动房建工程管理向更高水平迈进。

参考文献

- [1]唐建兵.浅谈房建施工现场管理中存在问题以及解决方案[J].中国房地产业.2020,(1).2-3.
- [2]李国兵.房屋建筑施工过程中存在的问题及解决方案[J].建材发展导向(上).2020,(5):4-7.
- [3]李迎宾,宋相永.房建工程中存在的质量问题及解决方案[J].城镇建设.2019,(10).174-175.
- [4]张国庆.房建施工现场管理中存在问题以及解决方案探讨[J].建材发展导向(上).2019,(10).11-13.