

建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用

周国军

江苏中南建筑产业集团有限责任公司 江苏 南通 226500

摘要：随着建筑工程项目的不断增多，建筑施工安全问题逐渐凸显，成为行业发展的重中之重。对于建筑行业而言，施工安全是保障项目顺利进行、保护人员安全的基石。近年来施工安全事故频发，很大程度上是由于施工单位对安全措施的忽视以及施工人员安全意识不足所致。这些事故不仅严重影响施工项目的安全质量，更对施工人员和项目周边人员的生命安全构成严重威胁。因此，必须加强建筑施工安全管理，确保安全措施得到有效执行，提升全体人员的安全意识，共同营造安全稳定的施工环境。

关键词：建筑施工；安全管理；项目管理

1 建筑工程施工安全管理的内涵

建筑工程施工安全管理的内涵广泛而深刻，它贯穿于工程项目的整个生命周期，旨在预防和减少施工过程中的安全事故，确保施工人员的生命安全及工程项目的顺利进行。首先，建筑工程施工安全管理体现对生命的尊重和珍视。每一个施工人员都是家庭的顶梁柱，他们的安全直接关系到家庭的幸福和社会的稳定。通过实施严格的安全管理，为施工人员提供安全的工作环境和必要的保护措施，是对他们生命安全的基本保障。其次，施工安全管理是工程质量的重要保障。安全事故往往会对工程项目的质量和进度造成严重影响。有效的安全管理能够及时发现和纠正施工过程中的安全隐患，防止事故的发生，从而确保工程质量符合设计要求，保证项目的顺利完成。另外，施工安全管理也是企业社会责任的体现。作为社会的一员，建筑企业有义务为社会创造安全、健康的环境。通过加强施工安全管理，企业不仅能够减少对社会资源的浪费和环境的破坏，还能够树立良好的企业形象，增强社会信誉^[1]。最后，施工安全管理需要不断提升和创新。随着科技的发展和社会的进步，新的施工技术和设备不断涌现，给施工安全管理带来新的挑战 and 机遇。建筑企业需要不断更新安全管理理念和方法，加强安全技术研发和应用，提高安全管理水平，以适应不断变化的市场需求和社会环境。

2 建筑施工安全管理的具体原则

2.1 防预结合

预防是建筑施工安全管理的基础。它要求我们在项目开始之初，就进行全面的风险评估和安全隐患识别，以便及时发现并处理潜在的威胁。通过制定详细的安全计划和操作规程，确保施工过程的每一个环节都符合安全标准。定期的安全培训和教育也必不可少，它能够提

高施工人员的安全意识和操作技能，使他们能够在面对安全风险时迅速做出正确的反应。在建筑施工过程中，由于各种因素的影响，安全事故仍有可能发生。因此，需要将应对与预防相结合，形成一套完整的防预体系。这包括制定应急预案和救援措施，以确保在事故发生时能够迅速启动应急响应，最大限度地减少事故造成的损失。及时的事后报告和分析也是应对的重要环节，它可以帮助我们深入了解事故的原因和过程，为今后的预防工作提供宝贵的经验和教训。

2.2 以人为本

建筑施工安全管理的具体原则中，“以人为本”是核心理念，它贯穿于安全管理的始终，并体现在每一个细节之中。“以人为本”的原则意味着在建筑施工安全管理过程中，始终把人的安全和福祉放在首位。这一原则要求我们将施工人员的生命安全和身体健康作为首要考虑的因素，确保他们在施工过程中得到充分的保护和关怀。在施工过程中，应确保施工人员接受必要的安全教育和培训，提高他们的安全意识和自我保护能力。同时，还需关注他们的劳动强度和工作时间，合理安排作业进度，避免超时劳动和过度劳累。“以人为本”的原则还体现在我们对施工人员的尊重和关怀上^[2]。通过加强人文关怀，可以激发施工人员的积极性和创造力，促进他们更加主动地参与到安全管理工作中。总之，“以人为本”是建筑施工安全管理的核心原则。它强调关注施工人员的安全和福祉，以他们的需求和利益为出发点和落脚点，不断提升安全管理水平，确保建筑施工过程的安全稳定。

3 建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用现状

3.1 建筑项目工程中的施工工人自身安全意识薄弱

在建筑项目工程中，施工工人自身安全意识薄弱的

问题尤为突出。由于大部分施工工人来自不同的背景，他们的安全知识和经验参差不齐，很多人对施工现场的潜在风险认识不足，缺乏必要的自我防护意识。他们往往过于关注施工进度和效率，而忽视了安全操作规程和个人防护的重要性。在日常施工中，他们可能会忽视安全警示标识、不佩戴或不正确使用安全防护用品，甚至冒险进行危险作业，这都为施工现场带来了极大的安全隐患。因此，施工工人安全意识薄弱不仅影响了项目的安全稳定进行，也严重威胁着他们自身的生命安全。

3.2 对于施工安全管理缺乏监管

建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用现状中，对于施工安全管理的监管缺失问题依然严峻。在当前的工程项目管理中，尽管安全管理的重要性被广泛认同，但实际执行过程中，监管的缺位现象仍时有发生。部分监管部门由于资源有限或工作重心偏移，难以对施工现场进行全面、细致的安全监管。同时，一些施工单位为了追求利润和工期，往往对安全管理抱有侥幸心理，故意规避或轻视监管要求。现有的安全监管机制和法律法规尚不完善，也为监管的缺失提供可乘之机。这种缺乏有效监管的状况，使得建筑施工安全管理在实际操作中难以得到有效落实，给工程项目的顺利进行和施工人员的生命安全带来巨大风险。

4 建筑施工安全管理在工程项目管理中的相关应用措施

4.1 增强施工工人自身的安全意识

在工程项目管理中，建筑施工安全管理至关重要。

(1) 强化安全教育和培训是基础而关键的一环。工程项目管理团队应组织定期的安全教育培训活动，确保每位施工工人都能接受到系统的安全知识教育。培训内容应包括施工现场常见的安全风险、安全操作规程、个人防护用品的正确使用等。同时，还可以利用案例分析、模拟演练等方式，使工人们更加直观地了解安全事故的危害性，增强他们的安全意识。(2) 建立安全奖惩机制也是提高工人安全意识的有效手段。工程项目管理团队应制定明确的安全奖惩制度，对严格遵守安全规定的工人给予表彰和奖励，对违反安全规定的工人进行严肃处理。这样的机制能够激发工人们遵守安全规定的积极性，形成人人关注安全、人人参与安全的良好氛围^[3]。

(3) 加强现场安全监管也是必不可少的措施。工程项目管理团队应设立专门的安全监管部门或岗位，负责对施工现场进行全天候的安全监管。监管人员应具备专业的安全知识和技能，能够及时发现并处理安全隐患。同时，还应建立完善的安全巡查制度，定期对施工现场进

行全面细致的检查，确保各项安全规定得到有效执行。

(4) 营造良好的安全文化氛围也是提升工人安全意识的重要途径。工程项目管理团队应注重安全文化的培育和传播，通过宣传标语、安全海报、安全知识竞赛等形式，营造浓厚的安全氛围。

4.2 建立安全管理组织体系

第一，建立安全管理组织体系应明确各级安全管理的职责和权限。工程项目管理团队应设立安全管理领导小组，负责制定安全管理策略、决策重大安全事项，并定期对安全管理工作进行评估和改进。同时，明确各级安全管理人员的职责分工，确保每个层级都有专人负责安全管理，形成上下贯通、横向协调的安全管理网络。第二，完善安全管理组织体系要注重制度建设。工程项目管理团队应制定详细的安全管理制度和操作规程，涵盖施工现场的各个方面。这些制度应明确安全标准、操作规范、应急预案等内容，为施工工人提供明确的指导和要求。还应建立安全例会制度，定期召开安全会议，总结分析安全管理情况，及时解决存在的问题。第三，安全管理组织体系的建设还需强化安全监管和检查。工程项目管理团队应设立安全监管部门，配备专业的安全监管人员，对施工现场进行全天候的监管。监管人员应具备扎实的专业知识和丰富的实践经验，能够准确判断安全风险并采取有效措施加以防范。还应加强安全巡查和检查力度，确保各项安全管理制度得到严格执行。第四，安全管理组织体系的建设还应注重安全培训和文化建设。通过定期举办安全培训活动，提高施工工人的安全意识和操作技能。营造良好的安全文化氛围，通过宣传、教育等方式，使安全理念深入人心，成为施工工人的自觉行动。

4.3 增加安全资金的投入

建筑施工安全管理在工程项目管理中至关重要，为确保施工安全、保障工人生命安全，增加安全资金的投入是必不可少的重要举措。工程项目管理团队应充分认识到安全资金投入的必要性，将安全资金纳入项目预算的重要组成部分。在规划阶段，要充分考虑施工现场的安全需求，确保安全资金的投入与项目规模、风险等级相匹配。建立专项安全资金账户，实行专款专用，确保安全资金得到有效利用。安全设施是保障施工安全的重要基础，因此，工程项目管理团队应加大在安全设施建设方面的投入。包括购置符合标准的安全防护用品，如安全带、安全帽、防护网等；改善施工现场的环境条件，设置安全通道、警示标志等；以及加强临时用电、消防设施等方面的建设。还需投入资金采购先进的施工

机械设备,提高施工效率的同时降低安全风险^[4]。随着科技的不断发展,新的安全技术和装备不断涌现,为建筑施工安全管理提供了更多可能。工程项目管理团队应增加在安全技术研发和创新方面的投入,积极探索适合本项目的安全技术和装备。通过引进新技术、新材料和新工艺,提高施工现场的安全性能,减少安全事故的发生。通过投入资金开展安全培训和教育活动,提高施工工人和管理人员的安全意识和技能水平。可以邀请专业人员进行现场讲解和示范操作,组织工人参加安全知识竞赛和技能比武等活动,增强他们的安全意识和自我保护能力。为确保安全资金得到有效利用,工程项目管理团队应建立完善的监督和考核机制。定期对安全资金的投入和使用情况进行检查和评估,及时发现和纠正存在的问题。将安全资金的投入情况纳入项目绩效考核范围,与奖惩机制相结合,激励各方积极参与安全管理工作。

4.4 对机械设备进行预防性试验

通过对机械设备进行定期预防性试验,可以及时发现潜在的安全隐患,防止设备故障引发的安全事故,确保施工现场的安全稳定。第一,进行机械设备预防性试验的前提是要制定详细的试验计划和流程。工程项目管理团队应综合考虑设备的种类、使用年限、工作环境等因素,制定适合本项目的试验计划和流程。计划中应明确试验的时间、地点、方法、参与人员等要素,确保试验工作的有序进行。第二,在预防性试验过程中,要注重对机械设备的全面检测。这包括对设备的外观、结构、电气系统、液压系统等各个方面进行仔细检查。还要利用先进的检测仪器和技术手段,对设备的性能参数进行精确测量和分析。通过全面检测,可以更加准确地评估设备的运行状态和潜在风险。第三,对机械设备进行预防性试验还需要注重数据分析与风险评估。试验完成后,应对检测数据进行详细记录和分析,识别设备存在的故障隐患或性能下降的趋势。根据分析结果,制定针对性的维修和保养措施,及时消除安全隐患。

4.5 建立安全风险评估机制

在工程项目管理中,建筑施工安全管理是至关重要的环节,其中建立安全风险评估机制是不可或缺的关键步骤。通过这一机制,能系统地识别和评估项目过程中可能面临的各种安全风险,从而制定针对性的预防措施和应急预案,确保施工过程的平稳进行。明确评估的目标和范围,全面覆盖施工现场的各个环节,包括但不限于高空作业、电气安全、机械设备操作等。其次,通过运用专业的风险评估方法和工具,对潜在风险进行定性和定量的分析,进而确定风险的等级和发生的概率。注重与项目团队的紧密合作,确保每个成员都能充分理解并参与到风险识别的过程中。制定相应的风险控制措施,包括加强现场监管、提供安全培训和配备必要的安全设施等,旨在消除或减少风险源,确保施工人员的安全与健康。随着施工进程的推进,现场环境、作业条件等因素可能发生变化,根据实际情况及时调整风险评估结果和应对措施,确保安全管理始终与施工进度保持一致。

结束语

综上所述,建筑施工安全管理在工程项目管理中具有举足轻重的地位。通过采取一系列有效的应用措施,能够显著提升施工现场的安全性能,降低安全事故的发生率。未来,随着科技的不断进步和社会对安全要求的不断提高,建筑施工安全管理将面临更多的挑战和机遇。因此,不断创新安全管理理念和方法,加强安全技术研发和应用,推动建筑施工安全管理向更加科学化、规范化、智能化的方向发展。

参考文献

- [1]沈春飞.项目管理在建筑施工中的应用策略[J].砖瓦,2022(1):93-95.
- [2]王雄.关于项目管理在土木工程建筑施工中的技术应用研究[J].中国标准化,2021(14):114-116.
- [3]程泽湘.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].居舍,2021(17):121-122.
- [4]张敏,郑生钦.基于DEMATEL-ISM的装配式建筑施工风险因素研究[J].项目管理技术,2022,20(11):73-78.