

# 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

李思雨

河北建设集团装饰工程有限公司 河北 保定 071000

**摘要:** 随着城市化进程的加速,建筑工程的质量问题日益受到社会各界的广泛关注。本文先是分析了建筑工程质量管理及重要性,随后识别了当前管理及质量控制中的常见问题,如管理模式落后、质量监督体系不完善以及人为因素等。针对这些问题提出了优化策略,包括创新管理模式、加强施工全程的质量管控,并强调了提升工程人员质量控制意识的重要性。通过实施这些策略,旨在提高建筑工程的管理效率和施工质量,确保项目的顺利进行和优质完成。

**关键词:** 建筑工程;管理;施工质量;控制

## 引言

随着城市化进程的加速,建筑工程行业面临着前所未有的发展机遇与挑战。在这个背景下,建筑工程管理及施工质量控制显得尤为重要。有效的管理能够确保项目的顺利进行,而严格的质量控制则是保障建筑安全、提升建筑品质的关键。然而,当前建筑工程管理及施工质量控制中仍存在一些问題,这些问題不仅影响了项目的进展,还可能对人们的生命财产安全造成威胁。因此以下旨在分析这些问题,并提出相应的优化策略。

## 1 概述

### 1.1 建筑工程质量管理概述

质量管理作为建设项目建设的重要内容,具有一定的适应性和可变性特点。建设项目施工中有许多影响因素。在这些因素的影响下,容易引起施工过程的变化,给工程质量管理带来一定的困难。事实上,衡量建设项目质量的标准并非独一无二,由于各种因素,需要不断改变。在检查建设项目时,工作人员可以自行检查,也可以安排专门人员检查。在工程质量检测过程中,需要不断收集总结经验,详细掌握相关数据和信息,然后提前预测工程项目中可能存在的施工质量问题,并制定相应的防治措施。在这一过程中,质量检验人员必须具有高度的专业水平、认真的工作态度和丰富的经验。只有这样,质量问题才能及时发现和有效解决。

### 1.2 建筑工程施工质量控制重要性

建筑工程施工质量控制是确保工程安全、稳定、高效运行的基础。其重要性主要体现在以下几个方面。首先,施工质量控制直接关系到人民群众的生命财产安全。建筑工程一旦出现质量问题,不仅可能导致建筑物本身的结构损坏,还可能引发安全事故,对人们的生命和财产造成巨大威胁。因此,严格控制施工质量,是保

障人民群众生命财产安全的必然要求。其次,提升建筑品质。优质的建筑工程能够提升城市的整体形象,改善人们的居住环境,提高生活质量。而施工质量控制则是实现这一目标的关键环节,只有确保施工过程中的各个环节都符合质量要求,才能最终打造出高品质的建筑产品。此外,还有助于提高建筑工程的经济效益。通过优化施工方案、减少质量缺陷和返工现象,可以降低工程成本,提高工程效益。同时,良好的施工质量还能增强建筑的使用寿命和稳定性,降低后期的维修和保养成本<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制常见问题

### 2.1 缺乏先进有效的管理模式

建筑和工地管理必须形成均衡的开发态势,如此才能够有效的对建筑的开工效率和建筑质量加以管理。但是近年来,由于我国建筑行业的高速增长、国家政策环境的不断完善,对许多新型的基础建筑技术和施工材料都进行了革新,在给基础建设工程施工带来了契机的同时,也给基础建设工程施工安全管理上增加了相当的施工难度。尤其是在施工面积不断扩大、传统的施工质量管理方式已不能适应新时期的经济发展要求的情况,管理者必须对建设工程施工质量管理方法做出持续的研究与改进。但是,目前很多基础建设工程施工采取的依然是传统的经营方式,管理效率低下,技术人员的工作压力、时间和工作难度都相当大,因此无法对建筑施工现场加以科学的管理。建筑施工质量的管理方式和技术比较落后,制约着整个建筑的施工安全和工程质量管理水平。

### 2.2 建设项目质量监督体系不健全

优秀的建设工程需要完善的监管制度作保障,完善的施工管理制度需要专门的监管机构。所以,健全严格的工程质量安全监测制度,对于改善建筑工程产品质量有着正面的作用。要明晰各单位的职责,严格界定各单

位工作人员的权限,规范从业人员的施工动作,避免粗制滥造、违章施工的现象。不过,目前我国许多建设企业还没有,建立健全的建设管理质量监控制度和专门的建设管理安全部门,根本不能发挥国家建设机构的监管功能和作用,严重影响了我国工程建设管理效率和水平的提升,也严重威胁社会公共财产的安全。此外,缺乏统一、明确的质量标准和评估体系,这使得在施工过程中,很难对各个环节进行准确的质量把控,增加了质量风险<sup>[2]</sup>。而且,由于监督体系的不完善,一旦出现质量问题,往往难以迅速定位责任主体,导致问题得不到及时解决,进一步加剧了质量问题的严重性。

### 2.3 人为因素

由于一个建筑项目涉及的人员众多,包括一线施工人员、项目负责人、各级领导以及管理人员等,他们的行为和决策都会直接或间接地影响项目的整体质量。第一,一线施工人员是项目建设的直接执行者,他们的技术水平、工作态度以及安全意识都直接关系到工程质量的好坏。如果施工人员技术水平不高、工作态度不端正或者安全意识淡薄,很容易导致施工质量问题,甚至引发安全事故。第二,项目负责人和各级领导是项目的决策者和组织者,他们的决策和管理水平将直接影响项目的顺利进行和质量控制。如果他们在项目管理中缺乏科学的方法和手段,或者对质量控制不够重视,很容易导致项目质量不达标,甚至造成资源浪费和损失。第三,管理人员在项目管理和质量控制中发挥着重要的作用。他们需要制定详细的管理制度和质量控制措施,并监督执行。如果管理人员缺乏专业知识和经验,或者管理不到位,很容易导致项目质量失控,甚至引发更大的问题。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的策略

### 3.1 优化管理模式

由于施工项目规模庞大,涉及的内容繁杂多样,施工单位必须具备完善的施工控制。进而可以有效的把控自己的施工量,使得施工效率达到更好的效果,为了达到上述两项目标,还需要进一步优化公司建筑工程的管理模式,以帮助公司建立系统化、科学化的工程管理制度。以便在建筑工程发生情况的同时,各单位能够不互相推诿,及时处理。同时单位内部能够进行有效的信息沟通与交换,确保在工期内可以正常的进行施工。这就必须细化各个单位的管理责任,具体工作包括两个方面,一个是建立高效的信息管理系统。通过引入先进的信息化技术,实现施工过程中的数据实时采集、分析和共享,提高决策效率和准确性。同时,信息管理系统还可以帮助项目团队更好地协同工作,优化资源配置,降低管理成

本,从而提升整个施工项目的执行效率和质量<sup>[3]</sup>。另外,施工公司要运用计算机技术做好各部门间的信息沟通和交流,当建筑工程发生困难的时候,各个部门都可以及时处理自身各分管环节的情况,环环相扣,在困难发生的时刻协调处理,最大程度的保证在约定时间内优质的完成施工。

### 3.2 加强施工过程中的质量管理与控制策略

#### 3.2.1 施工准备阶段的质量管理与控制

施工准备阶段是施工质量控制,其目的在于确保施工过程的顺利进行,预防质量问题的发生。在这一阶段,我们需要对可能影响施工质量的各种因素进行全面的分析和评估,以便提前采取必要的预防措施。(1)材料质量控制。材料是施工的基础,其质量的好坏直接关系到工程的整体质量。在施工准备阶段,必须对所使用的材料进行严格的筛选和检验,确保所使用的材料符合设计要求和相关标准。同时,还应对材料的供应商进行考察,选择信誉良好、质量稳定的供应商进行合作。(2)技术准备。在这一阶段,需要制定详细的施工方案和技术措施,明确施工过程中的各项技术要求和质量控制标准。同时,还应对施工人员进行技术培训,提高施工人员的技能水平和质量意识。(3)现场管理。在施工前,需要对施工现场进行详细的勘察和测量,确保施工现场的环境条件符合施工要求的同时,还应制定施工现场的管理制度,明确各项管理职责和操作流程,确保施工现场的安全和有序。

#### 3.2.2 施工阶段的质量管理与控制

施工阶段其质量控制的好坏直接影响到工程的整体质量。在这一阶段,我们需要对施工过程进行全面的监控和管理,确保施工过程中的各项操作符合技术要求和质量控制标准。第一,过程监控。在施工阶段,需要对施工过程进行全面的监控,包括施工人员的操作、施工机械的使用、施工材料的消耗等方面。通过实时监控,可以及时发现施工过程中的问题,并采取相应的措施进行纠正,确保施工过程的顺利进行。第二,质量检验。在施工过程中,需要对各个工作阶段的内容进行严格的检验,确保各项施工内容符合技术要求和质量控制标准。同时,还应加强对隐蔽工程的检验,防止因隐蔽工程质量问题导致的整体质量问题。第三,工程问责机制。为了推动员工树立起责任意识,可以推行工程问责机制明确每个岗位的责任和权利,将工程质量与员工的个人利益挂钩,增强员工的责任心和质量意识。对于因工作失误导致的质量问题,要追究相关人员的责任,确保工程质量的可控性。

### 3.2.3 竣工验收阶段的质量管理与控制

竣工验收阶段，我们需要对工程的整体质量进行全面的检查和评估，确保工程符合设计要求和相关标准。首先，验收准备。在竣工验收前，需要制定详细的验收方案和验收标准，明确验收的内容和要求。而且还应对验收人员进行培训，提高验收人员的技能水平和质量意识。其次，实地检查。在实地检查过程中要对工程的各个部分进行全面的检查，包括结构安全、使用功能、观感质量等方面。对于发现的问题，要及时进行整改，确保工程的整体质量符合设计要求和相关标准。然后，质量评估。在实地检查结束后，需要对工程的整体质量进行评估。通过评估可以了解工程的实际质量状况，发现存在的问题并提出改进意见的同时，还可以为工程的质量保修和后续维护提供重要的参考依据。

## 3.3 增强工程人员的质量控制意识

### 3.3.1 提高施工人员的专业水平

提高施工人员的专业水平，首先建筑企业应对现有施工人员的专业水平进行全面评估，识别出他们在技术、安全知识和操作规范等方面的不足。通过这一步骤，施工人员能够明确自己的提升方向，从而更有针对性地进行学习和改进。接下来，建筑企业应定期开展安全知识系列讲座和专业技能培训。这些讲座和培训的内容应涵盖施工技术、安全操作规程、质量控制标准等方面，以确保施工人员能够全面了解和掌握相关知识。而且，建筑施工企业还可以邀请行业专家或经验丰富的施工人员来分享他们的经验和技巧，帮助施工人员更快地成长和进步。此外，企业还应注重引入新技术和新工艺。随着科技的不断发展，新的施工技术和工艺不断涌现，这些新技术和新工艺往往能够带来更高的施工效率和更好的工程质量。所以，建筑企业应积极引进新技术和新工艺，并为施工人员提供相应的培训和支持，以确保他们能够熟练掌握和应用这些新技术和新工艺<sup>[4]</sup>。最后，建筑企业可以通过招标、竞标等方式选择一支质量较高的施工队伍。在招标和竞标过程中，建筑企业应注重考察施工队伍的技术能力、设备水平和管理经验等方面，以确保选择到的施工队伍能够胜任项目的施工任

务。并且，建筑企业还应与施工队伍签订合同，明确施工任务、质量要求、工期和费用等方面的内容，以确保双方的权利和义务得到保障。

### 3.3.2 加强对于管理人员的培训

管理人员是建筑工程项目管理的核心力量，他们的管理水平和管理意识将直接影响项目的质量和进度。因此，加强对于管理人员的培训是确保建筑工程质量的关键所在。（1）建筑企业应开展各种形式的培训活动，包括管理技能、安全技能、专业技术以及先进的管理理念等方面的培训。这些培训活动应旨在提高管理人员的综合素质和管理能力，使他们能够更好地应对各种复杂的管理问题和挑战。（2）制定明确的管理职责和管理范围。在项目管理过程中，各个部门和岗位之间的职责和范围应清晰明确，避免出现管理漏洞和重复管理的情况。同时，建筑企业还应建立健全的管理制度和流程，确保各项管理工作能够有序进行。（3）建立健全的考核和激励机制。通过定期评估管理人员的工作表现，对表现突出的管理人员进行表彰和奖励，不仅能肯定他们的工作成果，更能有效激发他们的工作热情和积极性，从而推动整个团队向更高目标迈进。

## 结语

综上所述，我们深刻认识到建筑工程管理及施工质量控制的重要性，并针对当前存在的问题提出了有效的优化策略。这些策略的实施将有助于提高建筑工程的管理效率和施工质量，为行业的可持续发展提供有力保障。未来，我们还需要持续关注行业动态，探索新的管理和技术手段，以应对日益复杂多变的建筑工程环境。

## 参考文献

- [1]刘明和.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术发展,2021,1(2):12-13
- [2]谢红维.关于房屋建筑工程施工质量及施工安全管理措施的思考[J].砖瓦世界,2021(3):155-156.
- [3]李桂峰.对房屋工程建筑施工质量及施工安全管理措施的思考[J].大众标准化,2021(13):148-149.
- [4]刘俊仙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].建材发展导向(上),2021(02):360-361.