

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

吕冬荣

山西兰星工程工程质量检测有限公司 山西 太原 030041

摘要：建筑工程管理及施工质量控制是确保项目顺利进行和交付高质量产品的关键环节。为提升管理效率和施工质量，需完善管理体系与制度建设，明确职责划分，强化制度执行力。同时，引入信息化管理工具和绿色施工技术，提升管理手段的现代化和施工的环保性。此外，提高管理人员素质，加强培训与实践，确保团队具备专业能力。最后，加强质量监管与风险防控，强化政府监管和行业自律，确保项目安全稳定进行。这些有效策略的实施将有力推动建筑行业的持续健康发展。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；有效策略

引言：建筑工程管理及施工质量控制是建筑工程领域至关重要的环节，直接关系到工程的安全性、稳定性和经济效益。随着建筑行业的不断发展，对管理水平和施工质量的要求也日益提高。本文旨在探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略，通过优化管理体系、提升管理手段、提高人员素质以及加强质量监管与风险防控等方面的措施，为提升建筑工程的整体质量和效益提供有力支持。通过深入研究和实践这些策略，我们有信心推动建筑工程行业朝着更加规范、高效和可持续发展的方向前进。

1 建筑工程管理现状分析

1.1 建筑工程管理的基本内容与特点

建筑工程管理，涉及从项目立项、设计、施工直至竣工验收和交付使用的全过程。它既是确保项目质量、进度和成本有效控制的关键环节，也是提升建筑行业整体水平和竞争力的核心要素。其基本内容主要包括项目策划、施工组织、质量监控、成本控制、风险管理与沟通协调等方面。特点上，建筑工程管理具有系统性、复杂性和动态性的特点。系统性体现在建筑工程管理涉及多个专业和领域，需要协调各方资源；复杂性则因为建筑工程项目往往规模庞大，影响因素众多；动态性则是由于建筑工程施工过程中经常面临各种变化，管理策略需随时调整。

1.2 当前建筑工程管理存在的问题

尽管建筑工程管理在建筑行业中扮演着重要角色，但在实际操作中，仍然存在不少问题亟待解决。（1）管理体系不完善。当前，部分建筑工程企业的管理体系尚不完善。缺乏科学、合理的管理制度，使得管理流程不清晰，责任不明确。这导致在项目管理过程中，容易出现信息传递不畅、决策效率低下等问题，严重影响项目

进度和质量。此外，管理体系的完善程度也直接关系到企业的风险控制能力，不完善的管理体系可能导致潜在的安全隐患和损失。（2）管理手段落后。一些建筑工程企业仍然沿用传统的管理手段，缺乏现代化的管理工具和技术应用。这不仅使得管理效率低下，难以满足现代建筑工程管理的需求，还可能导致资源浪费和成本增加。例如，传统的纸质档案管理方式不仅繁琐，而且难以保证信息的准确性和完整性。而现代化的信息管理系统则可以实现信息的快速传递和共享，提高管理效率。

（3）管理人员素质不高。管理人员的素质直接关系到建筑工程管理的质量。然而，目前一些建筑工程企业的管理人员素质普遍不高，缺乏专业的知识和技能。这使得他们在面对复杂的建筑工程问题时，难以做出正确的决策和应对。此外，部分管理人员还缺乏职业道德和责任意识，可能导致项目管理过程中的违规行为和质量问题。（4）信息化程度不足。随着信息技术的快速发展，信息化已经成为建筑工程管理的重要趋势。然而，目前许多建筑工程企业的信息化程度仍然不足。缺乏完善的信息管理系统，使得信息的获取、处理和传递效率低下。这不仅影响了管理的及时性和准确性，还可能导致资源的浪费和成本的增加。同时，信息化程度的不足也限制了企业对于大数据、云计算等先进技术的应用，使得企业难以在激烈的市场竞争中占据优势地位。

2 施工质量控制的关键要素分析

2.1 施工前质量控制要点

在施工前期，质量控制主要聚焦于材料与设备选择以及施工方案与技术准备。这两个方面的严谨性和合理性，直接决定了后续施工的顺利与否以及最终的质量成果。（1）施工材料与设备选择。建筑材料是构成建筑工程实体的物质基础，其质量直接关系到建筑物的安

全性、耐久性和功能性。因此，在施工前，必须严格筛选合格的供应商，并对进场的材料进行全面检查，确保其符合设计要求和规范标准。同时，施工设备也是保证施工质量的重要因素。选择合适的施工设备，可以大大提高施工效率，减少人为错误，从而确保施工质量的稳定。（2）施工方案与技术准备。施工方案是指导施工过程的蓝图，其合理性直接影响到施工质量的控制。在制定施工方案时，应充分考虑工程的实际情况、技术难度、工期要求等因素，确保方案的可行性和针对性。同时，技术准备也是施工前不可或缺的一环。这包括对施工人员的技术培训、技术交底以及技术难题的预先攻关等，为施工的顺利进行提供有力的技术支持。

2.2 施工过程中质量控制措施

施工过程中的质量控制是整个工程质量控制的关键环节。在这个阶段，需要通过严格的工艺流程控制、现场施工质量监督以及质量检测与验收制度来确保施工质量的稳定。（1）工艺流程控制是施工质量控制的基础。在施工过程中，应严格按照既定的工艺流程进行施工，不得随意更改或省略任何一道工序。同时，对于关键工序和隐蔽工程，应重点加强监控，确保施工质量的可靠性。（2）现场施工质量监督是施工质量控制的重要手段。在施工过程中，应设置专门的质量监督人员，对现场施工质量进行实时监控。质量监督人员应具备丰富的专业知识和实践经验，能够及时发现和处理施工中出现的問題。同时，还应建立健全的质量监督体系，明确各级质量责任，确保质量监督工作的有效实施^[1]。（3）质量检测与验收制度是施工质量控制的重要保障。在施工过程中，应定期对施工成果进行质量检测，确保各项技术指标符合设计要求。对于不符合质量标准的部分，应及时整改并重新检测，直至达到合格标准。同时，还应建立严格的验收制度，对每一项施工成果进行验收，确保工程质量的合格与可靠。

2.3 施工后质量评估与持续改进

施工后的质量评估与持续改进是施工质量控制的重要延伸。通过质量评估，可以全面了解施工质量的情况，为今后的施工提供宝贵的经验教训。而持续改进则是一个不断优化过程，旨在不断提高施工质量水平，推动企业的发展和进步。（1）在进行质量评估时，应采用科学合理的评估方法和标准，对施工成果进行全面、客观的评价。评估结果应作为改进的依据，针对评估中发现问题和不足，制定相应的改进措施和计划。改进措施的实施应注重实效性和可操作性，确保问题的有效解决和质量的持续提升。（2）持续改进机制的构建也是

施工质量控制的重要组成部分。企业应建立健全的质量管理体系，明确各级质量职责和权限，推动质量管理的全员参与和持续改进。通过定期开展质量检查、质量培训、质量竞赛等活动，不断提高员工的质量意识和技能水平，为施工质量的持续提升提供有力保障。

3 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

3.1 完善管理体系与制度建设

完善管理体系与制度建设在建筑工程管理及施工质量控制中发挥着基础而重要的作用。（1）优化管理流程与职责划分是构建高效管理体系的基石。通过细化并优化管理流程，可以确保工程从策划到实施的每一个环节都井然有序，减少决策的延误和执行上的偏差。同时，明确职责划分可以使得每位员工清楚自己的职责和角色，避免工作的重复和遗漏，提升整体的工作效率。

（2）建立奖惩机制与考核标准对于激发员工的工作积极性和约束力至关重要。通过设立合理的奖励机制，可以有效激励员工在工作中发挥主动性和创造性，促进团队整体绩效的提升。而惩罚机制的设立则可以防止不良行为的发生，维护工作秩序的稳定。与此同时，科学的考核标准不仅可以评估员工的工作绩效，还可以帮助员工发现自身存在的问题，进而改进提升^[2]。（3）在完善管理体系的过程中，我们还需注重制度的建设。制度是推动工作规范化、标准化的有力保障。通过制定一系列切实可行的管理制度，如施工现场安全管理制度、质量控制制度、材料采购制度等，可以确保工程实施的每一个环节都有章可循、有据可依。同时，制度的执行也需得到严格的监督与检查，以确保制度的有效性和权威性。

3.2 提升管理手段与技术创新

提升管理手段与技术创新在建筑工程管理及施工质量控制中具有不可或缺的作用。（1）在当今信息化飞速发展的时代，引入信息化管理工具已成为提升管理效率的重要手段。这些工具不仅可以实现数据的实时采集与处理，提高决策的精准度，还可以促进信息在项目团队间的共享与流通，有效增强团队的协作效率。通过应用先进的项目管理软件、BIM技术等，我们可以实现工程项目的全过程模拟与优化，大大提升管理的精细化和智能化水平。（2）推广绿色施工技术与方法也是提升施工质量的必然趋势。随着环保意识的日益增强，建筑工程在追求经济效益的同时，也必须兼顾社会效益和环保性。绿色施工技术和方法的应用，不仅有助于减少施工过程中的能源消耗和环境污染，提高资源的利用效率，还能够提升工程的施工质量和社会形象。例如，采用环保材料、节能设备以及先进的施工工艺，都可以有效提升施

工的质量和效率^[3]。技术创新是推动管理手段升级的重要动力。我们应当鼓励和支持新技术、新工艺的研发与应用,不断推动建筑工程管理的创新和进步。通过加强技术创新,我们可以为建筑工程管理注入新的活力,提升管理的科学性和前瞻性,为行业的可持续发展贡献力量。

3.3 提高管理人员素质与培训

提高管理人员素质与培训是确保建筑工程管理及施工质量控制水平稳步提升的核心举措。(1)在建筑工程管理中,管理人员的专业技能水平直接关系到项目的成败。因此,加强专业技能培训显得尤为重要。企业应定期组织各类培训课程,涵盖工程管理、施工技术、质量控制等多个方面,确保管理人员能够全面掌握行业前沿知识和最新技术。同时,鼓励管理人员自主学习,不断更新知识库,也是提升个人素质的有效途径。(2)除了专业技能,团队协作与沟通能力同样不可或缺。建筑工程管理是一个团队协作的过程,需要各部门、各岗位人员之间紧密配合、有效沟通。为此,企业应重视培养管理人员的团队协作精神和沟通能力,通过组织团队建设活动、分享会等形式,加强团队之间的交流与合作。同时,建立有效的沟通机制,确保信息的畅通和准确传递,也是提升团队协作效率的关键。在培训过程中,还应注重实践经验的积累。理论知识的学习固然重要,但实际操作中的经验积累同样重要。因此,企业应提供更多实践机会,让管理人员在实际项目中锻炼和提升自己的能力。

3.4 加强质量监管与风险防控

加强质量监管与风险防控是建筑工程管理及施工质量控制中不可或缺的重要环节。(1)强化政府监管与行业自律是确保施工质量的关键。政府在建筑工程中应发挥引导和监管的作用,制定严格的质量标准和验收程序,通过检查和审核机制来保障建筑工程的施工质量。

同时,行业协会和中介机构也应加强行业自律,推动行业规范化发展,共同维护良好的市场秩序。(2)建立风险识别与应对机制是防范和应对潜在风险的重要措施。建筑工程涉及多个环节和因素,面临着技术风险、市场风险、自然风险等多种风险。因此,企业应建立完善的风险识别与应对机制,定期对工程项目进行风险评估和预测,及时发现潜在风险并制定相应的应对措施。同时,加强风险教育和培训,提高员工的风险意识和应对能力,确保项目在面临风险时能够迅速作出反应并有效应对。(3)质量监管与风险防控还应注重科技支撑。利用先进的信息化技术和智能化工具,可以实现对建筑工程质量的实时监控和数据分析,提高监管的准确性和时效性。同时,科技手段也能帮助企业更全面地了解市场风险和政策环境,提高决策的精准性和预见性。

结束语

通过本次对建筑工程管理及施工质量控制策略的深入探讨,我们认识到只有不断优化管理体系、提升技术手段、强化人员培训与素质提升,并加强质量监管与风险防控,方能确保建筑工程的顺利进行和高质量完成。展望未来,我们将继续深化研究,不断探索创新,以期在建筑工程管理及施工质量控制领域取得更为显著的成果。我们坚信,随着这些有效策略的持续实施和完善,建筑工程行业将实现更加稳健和可持续发展。

参考文献

- [1]严佳娜.建筑工程管理中的建筑工程质量控制分析[J].花炮科技与市场,2019(11):86-87.
- [2]董建军,张微.建筑工程管理中的建筑工程质量控制分析[J].居舍,2019(3):14-15.
- [3]吕雪玲.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].建材与装饰,2020(12):153-154.