

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

张 猛 胡文钊

黄河水利委员会机关服务局 河南 郑州 450003

**摘 要：**本文深入探讨了提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性，并提出了一系列有效策略。针对当前建筑工程领域存在的问题，包括施工技术滞后、管理人员素质不高以及监管体系不完善等，强调了规范管理和意识提升、完善质量控制制度、加强工人技能培训以及优化施工质量控制体系和技术管理的必要性。通过这些策略的实施，有望显著提高建筑工程的质量水平和施工效率，为企业的持续发展和社会的稳定进步奠定坚实基础。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量控制；有效策略

## 1 提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性

提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性不可忽视，它直接关系到建筑工程的安全性、稳定性和使用寿命，进而影响到人们的生命财产安全和社会的稳定发展。首先，高质量的建筑工程管理能够确保施工过程的顺利进行，降低工程风险和成本。有效的管理能够协调各个环节的工作，使资源得到合理配置，提高施工效率。同时，通过科学的管理方法，可以及时发现和解决施工中的问题，避免工程事故的发生，降低损失。其次，施工质量控制是确保建筑质量的关键。在建筑施工过程中，严格执行质量控制标准和要求，能够确保施工过程的稳定性和可靠性，保证建筑的整体质量。优质的建筑材料、合格的施工人员以及合理的施工方法都是保证施工质量的重要因素。通过施工质量控制，可以及时发现和纠正施工质量问题，保证建筑的安全性和稳定性。另外，提高建筑工程管理及施工质量控制还有利于提升企业的形象和竞争力。优质的建筑工程和完善的施工质量管理体系能够体现企业的专业能力和管理水平，提升企业的社会声誉和品牌形象。同时，高质量的建筑工程也能够满足客户的需求和期望，提高企业的客户满意度和市场份额<sup>[1]</sup>。

## 2 提高工程管理及质量控制的原则

### 2.1 系统性原则

系统性原则强调从工程项目的全局出发，将各个环节视作一个整体，实施统一的管理和质量控制。这要求我们在工程实践中，从项目立项之初就进行全面的规划与设计，明确各阶段的目标与任务，确保各环节之间的顺畅衔接。在施工阶段，需要对各项工程活动进行系统的组织协调，确保施工进程的连贯性和高效性。在验收阶段，要对整个项目进行全面的质量评估，确保项目的整体质量达到预期目标。

### 2.2 科学性原则

科学性原则要求我们在工程管理及质量控制过程中，以科学理论和方法为指导，采用先进的管理技术和手段。这意味着我们需要不断学习新知识，掌握新技术，提高我们的专业素养和管理能力。同时，运用数据分析和预测等科学方法，对工程项目的进度、成本和质量进行精确的监控和调整。确保工程管理的科学性和精确性，提高工程质量的稳定性和可靠性。

### 2.3 经济性原则

经济性原则要求我们在追求工程质量的同时，注重成本控制和资源利用的最大化。这并不意味着我们要牺牲工程质量来降低成本，而是要在保证工程质量的前提下，通过科学合理的经济管理，实现项目效益的最大化。可以采取精细化管理模式，优化资源配置，减少不必要的浪费；同时，也可以积极探索新的技术手段和管理方法，降低施工成本，提高工程效率。

### 2.4 创新性原则

在快速变化的时代背景下，创新性原则显得尤为重要。要敢于打破传统的思维模式和管理方式，勇于尝试新的技术和方法。通过不断引入新的管理理念、技术和方法，可以推动工程管理及质量控制的创新和发展。这不仅可以提高我们的竞争力，还可以为行业带来新的发展动力和机遇<sup>[2]</sup>。

### 2.5 坚持人本原则

人本原则强调在工程管理与质量控制过程中，充分尊重和发挥人的主体作用。这包括关注员工的需求和发展，提供良好的工作环境和激励机制，激发他们的工作积极性和创造力。注重与客户和合作伙伴的沟通协作，建立良好的合作关系，共同推动工程项目的顺利进行。通过坚持人本原则，可以增强团队的凝聚力和执行力，为工程项目的成功实施提供有力保障。

### 3 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

#### 3.1 施工技术问题

在建筑工程管理及施工质量控制中，施工技术问题是一大瓶颈，影响了工程的顺利进行与质量的稳定提升。随着科技的不断进步，新的施工技术和方法层出不穷，但很多建筑工程在实际施工过程中仍采用传统技术，导致施工效率低下、资源浪费以及质量难以保障。这种技术滞后的状况，不仅影响施工进度，也增加质量风险，甚至可能威胁到整个项目的安全性。一些施工人员在施工过程中对技术规范和标准执行不到位，或者由于技能水平有限，无法熟练掌握新技术和新设备的使用方法，导致施工质量难以达标。这种不规范的操作不仅可能引发质量问题，还可能给后续施工带来安全隐患。

#### 3.2 部分管理人员素质不高

在建筑工程管理及施工质量控制过程中，部分管理人员素质不高的问题成为一个显著的障碍，阻碍工程质量的有效提升与项目的高效实施。一方面，一些管理人员在建筑工程管理方面缺乏专业知识和实践经验，对工程进度、成本控制、质量控制等方面的管理要求不够明确，管理决策往往缺乏科学性和精准性。他们可能无法准确判断施工过程中的风险点，难以制定有效的应对措施，导致工程项目容易受到各种因素的影响而出现偏差。另一方面，部分管理人员在职业道德和责任心方面存在不足。他们可能对项目的重要性认识不足，对施工过程的质量控制不够重视，甚至存在违规行为，给工程项目的质量和安全带来潜在风险。

#### 3.3 监管问题

在建筑工程管理及施工质量控制中，监管问题是一个不容忽视的重要挑战，它直接关系到工程质量与安全的保障，以及项目整体的顺利进行。当前，建筑工程监管体系尚不完善，导致监管力度不足，难以形成有效的制约与监督。监管部门对工程项目的定期检查与抽查可能不够频繁，难以做到全面覆盖，容易使部分工程项目成为监管盲区，出现质量问题<sup>[3]</sup>。监管部门的监管标准和方法可能存在滞后，未能及时跟上建筑行业的发展变化，使得一些新型建筑技术和材料在应用中缺乏有效的监管指导，增加了施工质量控制的风险。监管部门在履行监管职责时，未能及时获取参建单位的施工信息和质量情况，导致监管措施无法精准有效地实施。同时，参建单位可能对监管要求理解不足或执行不力，使监管效果大打折扣。

### 4 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

#### 4.1 规范管理和意识

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略，首先应着眼于规范管理和意识提升两个方面。必须制定和完善一套科学、系统的管理制度，确保建筑工程从规划、设计到施工、验收的每一个环节都有明确的标准和流程。这包括建立严格的施工许可制度、质量检查制度以及问题反馈与整改机制等。通过制度的规范，可以确保施工过程中的各项工作有条不紊地进行，减少因人为操作失误或疏忽导致的质量问题。意识的提升也至关重要；这包括两个方面：一是管理人员的质量意识和责任意识，他们需要深刻认识到质量管理对工程项目的重要性，并主动承担起保证工程质量的责任；二是施工人员的质量意识和安全意识，他们需要明白自己的工作直接关系到工程的质量和安 全，因此必须严格按照操作规程和技术要求进行施工。为了提高这些意识，可以通过定期的培训和教育活 动来加强。培训内容可以涵盖质量管理知识、安全操作规程、新技术和新方法的介绍等。此外，还可以结合具体的工程案例，分析质量问题产生的原因和后果，让参建人员更加直观地认识到质量管理和质量控制的重要性。

#### 4.2 完善建筑工程管理及施工质量控制制度

在建筑工程管理及施工质量控制中，一个健全、科学的制度体系能够规范各项管理工作和施工流程，确保每一个环节都符合质量标准，从而提升整体工程质量。要明确各级管理人员和施工人员的职责与权限，确保他们在各自的工作岗位上能够履行好职责，防止责任推诿和工作交叉重叠。制定详细的施工质量控制流程和标准，包括施工前期的规划与设计、施工过程的监督与检查以及施工后期的验收与评估等，确保每一步操作都符合规范要求；建立质量奖惩机制，对在施工过程中表现出色的单位和个人进行表彰和奖励，对出现质量问题的单位和个人进行处罚和纠正，以此激励大家更加重视质量管理工作。随着技术的不断发展和建筑行业的不断创新，管理及施工质量控制制度也需要与时俱进，不断进行调整和优化，以适应新形势下的质量管理要求。

#### 4.3 加强工人技能培训，提高专业度

工人是建筑工程质量的直接执行者和保障者，他们的技能水平和专业素养对于工程质量具有决定性的影响。因此，加强工人技能培训、提升他们的专业度至关重要。定期开展系统的技能培训活 动，针对不同工种的工人制定个性化的培训方案，确保他们熟练掌握所需的专业技能和操作规范。培训内容应涵盖理论知识、实践操作、安全知识等多个方面，全面提升工人的综合素质。通过举办技能竞赛、知识讲座等活动，激发工人学

习技能的热情和兴趣,促使他们自觉学习、不断进步。同时,鼓励工人积极参与行业内的技术交流和学习,了解最新的技术动态和发展趋势,提高创新意识和能力。建立健全的技能考核机制,定期对工人的技能水平进行评估和考核,及时发现和纠正存在的问题,确保工人的技能水平与实际工作需求相匹配。对于表现突出的工人,应给予相应的奖励和激励,树立榜样,形成良好的学习氛围和竞争机制<sup>[4]</sup>。通过加强工人技能培训、提高专业度,可以打造一支技术精湛、专业素养高的施工队伍,为建筑工程管理及施工质量控制提供坚实的人才保障,从而推动建筑行业的持续健康发展。

#### 4.4 优化施工质量控制体系

当前,建筑工程面临着诸多质量控制挑战,传统的质量控制体系已难以满足复杂多变的施工需求。因此,优化施工质量控制体系显得尤为迫切和重要。第一,要完善质量管理体系,建立更加科学、全面、系统的质量控制标准和流程。通过深入研究工程项目的特点,结合施工实际情况,制定符合工程需求的质量控制方案,确保质量控制体系能够覆盖施工全过程,确保质量标准的统一性和可执行性。第二,加强施工现场的质量监控,引入先进的质量检测设备和技术,对关键施工环节进行实时监控和数据分析,及时发现并处理潜在的质量问题。同时,建立健全的质量信息反馈机制,确保质量信息能够及时、准确地传递到相关部门和人员,以便迅速采取措施进行整改。第三,要注重质量管理的持续改进和创新。通过定期开展质量评估、总结经验教训,不断优化质量控制体系,提高管理效率和质量控制水平。同时,鼓励员工积极参与质量管理创新活动,推动质量管理体系的持续改进和发展。优化施工质量控制体系不仅有助于提高工程项目的质量水平,还能够降低质量成本、提升施工效率,为企业赢得良好的市场声誉和经济效益。因此,建筑工程企业应高度重视施工质量控制体系的优化工作,为项目的顺利进行和质量保证提供有力保障。

#### 4.5 优化工程施工技术管理

工程施工技术管理作为确保项目顺利进行和质量达标的关键因素,其优化至关重要。通过精细化管理,可以规范施工流程,提升作业效率,从而有效控制工程质

量。建立健全的技术管理体系,明确技术管理职责和分工,确保技术管理贯穿于工程施工的全过程;制定详尽的技术方案、操作规程和质量标准,为工人提供清晰的施工指导和质量要求;加强技术交底和培训工作,确保每位工人都能深入理解技术方案和操作要求。通过定期的技术研讨和案例分析,不断提升工人的技术水平和实践能力,使他们能够熟练应对各种技术难题和挑战。注重引进和推广新技术、新工艺和新材料,提升施工技术的科技含量和创新能力。通过技术创新,提高施工效率和质量水平,降低工程成本,增强企业的市场竞争力。强化技术管理的监督和考核机制,确保技术管理制度得到有效执行<sup>[5]</sup>。对施工过程中出现的技术问题进行及时分析和处理,总结经验教训,不断完善技术管理体系。通过优化工程施工技术管理,可以提高工程项目的整体质量水平,降低质量风险,为企业赢得良好的市场声誉和经济效益。因此,建筑工程企业应重视并加强工程施工技术管理的优化工作,为项目的顺利实施和质量保障提供有力支持。

#### 结束语

综上所述,提高建筑工程管理及施工质量控制是确保工程质量与安全的重要保障,也是提升企业竞争力的关键手段。可以不断优化管理体系、提升技术水平、强化质量意识,进而推动整个建筑行业向着更高质量、更高效益的方向发展。未来,随着科技的不断进步和创新理念的深入实践,相信建筑工程管理及施工质量控制将实现更大的突破,为人类创造更加安全、舒适、美好的生活环境。

#### 参考文献

- [1]刘长永.简述提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰.2019(29):115-116.
- [2]林海兴.高瑶瑶.浅谈如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥.2018(01):168.
- [3]宋首何.刍议提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].绿色环保建材.2018(09):154+156.
- [4]周江辉.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].工程技术研究.2019,4(19):184-185.
- [5]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究.2020,4(22):171-172.