

建筑工程项目施工管理风险及其防范策略

陈小虎

新疆巴音郭楞蒙古自治州且末县第二师三十八团城镇管理服务中心 新疆 巴音郭楞 841900

摘要：建筑工程项目施工管理面临诸多风险。包括自然环境变化带来的风险，如恶劣天气影响施工进度；合同风险，如条款不清晰导致纠纷；人员风险，如施工人员技术水平参差不齐等。为有效防范这些风险，需强化风险识别与评估，制定针对性预案。加强合同管理，确保条款严谨合理。注重人员培训与管理，提升整体素质。建立完善的监督机制，实时监控风险变化，及时调整策略，以保障建筑工程项目施工的顺利进行与质量安全。

关键词：建筑工程项目；风险管理；防范对策

1 建筑工程项目施工管理的重要意义

建筑工程项目施工管理的重要意义不言而喻。第一，它能有力保障施工的有序性与高效性。通过对施工各环节的精心策划和组织，合理安排人员、设备和材料，避免出现混乱局面，确保工程按计划顺利推进，从而有效缩短工期。第二，施工管理对质量的严格把控至关重要。它能及时发现并解决施工中的质量问题，确保建筑结构的稳固性和安全性，提升建筑的整体品质，让人们可以安心使用。第三，从经济角度看，它有助于成本的精确控制。通过科学的资源配置和成本核算，避免资源浪费和成本超支，实现项目经济效益的最大化。第四，它能促进团队成员之间良好沟通与协作，增强团队的凝聚力和战斗力，提高工作效率。并且，在面对各种复杂情况和潜在风险时，施工管理能够迅速作出反应和决策，最大程度保障施工人员的安全与健康。

2 建筑工程项目管理中存在的风险因素

2.1 施工计划风险

在建筑工程项目管理中，施工计划风险是一个关键因素。施工计划的制定是项目顺利开展的基础，然而在实际操作中却可能面临诸多挑战。不准确的工期预估可能导致计划与实际施工进度脱节。如果对各项工序所需时间的估计过于乐观，可能会引发一系列问题，如后续工序仓促进行，质量难以保证，或者因赶工而增加额外的成本投入^[1]。资源分配计划的不合理也是常见风险。未能充分考虑到人力、物力、财力等资源在不同阶段的需求变化，可能造成某些时期资源短缺，影响施工进度，而在另一些时期又可能出现资源闲置浪费的情况。施工顺序的规划失误同样不可忽视，这可能导致施工过程中的交叉干扰，降低施工效率，甚至引发安全隐患。施工计划缺乏灵活性也是一个问题，当遇到突发情况如恶劣天气、设计变更、材料供应延迟等，僵硬的计划无法及

时调整，会给项目带来严重的负面影响。

2.2 管理体系的风险

管理体系的不完善在建筑工程项目管理中潜藏着重大风险。缺乏明确的职责分工容易导致责任推诿现象的发生，当问题出现时，各个部门和人员之间可能互相指责，而无法及时有效地解决问题，进而影响项目的进展。沟通协调机制的不顺畅会阻碍信息的及时传递和共享。不同部门之间可能存在信息壁垒，使得决策缺乏全面准确的信息支持，导致决策失误或延误。质量管理体系的漏洞可能致使工程质量难以达到预期标准。没有严格的质量检查和监督制度，施工过程中的质量问题可能被忽视，最终影响建筑的安全性和耐久性。安全管理体系的薄弱更是会直接威胁到施工人员的生命安全和身体健康。如果没有完善的安全规章制度和培训体系，施工人员可能会在作业中忽视安全操作规程，增加事故发生的概率。成本管理体系的不健全可能导致成本失控。缺乏有效的成本核算和控制手段，可能使项目成本超出预算，影响项目的经济效益。项目进度管理体系的不完善也会使进度监控和调整不及时，无法保证项目按时完成。

2.3 相关人员素质低的风险

相关人员素质低在建筑工程项目中带来的风险不可小觑。对于施工人员而言，他们的专业技能水平直接影响施工质量和效率。如果施工人员缺乏必要的施工技术知识和操作经验，可能会在施工过程中出现错误操作，导致工程质量问题甚至安全事故。较低的安全意识可能使他们在施工中忽视安全规定，增加自身和他人的安全风险。管理人员的素质同样重要。如果管理人员缺乏足够的管理能力和经验，可能无法有效地组织和协调各项工作，导致项目管理混乱。缺乏对项目整体的把控能力，可能会在决策和规划方面出现偏差，影响项目的顺利进行。管理人员的责任心不强也会导致工作态度不认

真,对问题的处理不及时、不到位。技术人员的素质低可能导致在技术方案的制定和实施上出现问题。无法准确把握新技术和新工艺,可能使项目在技术层面上缺乏竞争力。而且,相关人员的团队合作精神不足也会影响项目的推进。缺乏相互协作和支持,可能会在工作中产生矛盾和冲突,降低工作效率。较低的学习能力和应变能力会使他们难以适应项目过程中的变化和挑战,无法及时调整和提升自己以应对各种情况^[2]。

3 建筑工程项目管理风险防范措施

3.1 健全工程管理制度

在建筑工程项目管理风险防范中,健全工程管理制度是至关重要的举措。建立完善的责任制度,明确各个岗位和人员在项目中的具体职责和权限,确保每项工作都有专人负责,避免职责不清导致的推诿和混乱。这样,在风险发生时能够迅速找到相关责任人并及时采取应对措施。优化沟通协调制度,搭建高效的沟通平台和渠道,让不同部门、不同环节的人员能够及时、准确地交流信息。定期召开协调会议,解决信息不对称和工作衔接不畅的问题,使项目团队能够协同作战,共同应对风险。强化质量管理体系,制定严格的质量标准和检验流程,对施工过程中的各个环节进行严格把控。增加质量检查的频次和力度,及时发现和纠正质量问题,确保建筑工程的质量符合要求,从根本上降低因质量问题引发的风险。完善安全管理制度,构建全面的安全管理体系,包括安全培训、安全检查、安全防护措施等方面。提高施工人员的安全意识,严格落实安全操作规程,为项目的安全施工提供坚实保障,有效减少安全事故带来的风险。还需建立动态的成本管理制度,实时监控项目成本的变化情况,对成本进行精细化核算和管理。及时调整预算和资源分配,避免成本超支带来的风险。

3.2 构建风险预警机制

构建建筑工程项目管理风险预警机制是风险防范的关键一环。要建立全面的风险指标体系,涵盖项目进度、质量、成本、安全等各个方面,通过对这些指标的实时监测和数据分析,及时发现可能出现的风险迹象。利用先进的信息技术手段,搭建智能化的风险预警平台,确保信息的快速传递和准确处理。该平台应具备强大的数据处理和分析能力,能够对海量的项目数据进行深入挖掘,提取出有价值的风险信息。还需设立专门的风险预警团队,由具备丰富项目管理经验和专业知识的人员组成。他们负责对预警信息进行评估和判断,确定风险的级别和影响程度。根据不同的风险情况,制定相应的应急预案,明确具体的应对措施和责任人。并且要

定期对风险预警机制进行演练和优化,提高其应对突发风险的能力和效率。加强与外部专业机构的合作与交流,及时获取行业内最新的风险信息和防范经验,不断完善自身的风险预警机制。与供应商、分包商等建立良好的沟通渠道,共同关注可能影响项目的风险因素。

3.3 构建专业队伍,增强人员培训力度

建筑工程项目管理风险防范措施中,构建专业队伍以及增强人员培训力度是极其重要的方面。首先,构建一支高素质的专业队伍是基础,在招聘环节,要严格把关,挑选具备扎实专业知识、丰富实践经验以及良好职业素养的人才。无论是项目经理、技术人员还是一线施工人员,都需要符合相应的专业要求。对于项目经理,应具备卓越的领导能力、全局把控能力和决策能力,能够有效地统筹整个项目的运作;技术人员则需要精通相关技术领域,能为项目提供可靠的技术支持;施工人员需要熟练掌握施工工艺和操作规范,确保施工质量和安全。同时,要不断增强人员的培训力度^[3]。为项目团队成员提供定期的专业培训,让他们能够及时掌握最新的行业知识、技术动态和管理理念。通过培训,提升人员的专业技能水平,使其能够更好地应对项目中出现的各种复杂情况。还应注重跨专业培训,培养人员的综合能力。让不同岗位的人员了解其他相关领域的知识和技能,促进团队成员之间的沟通与协作,提高工作效率。开展管理能力培训,提升管理人员的组织协调、沟通交流和应变能力,使其能够更加有效地领导和管理团队。还要建立培训效果评估机制,通过考核、反馈等方式,检验培训的实际效果,及时调整和优化培训内容和方式。鼓励人员自我提升,提供学习资源和激励措施,激发他们主动学习和进步的积极性。

3.4 建立风险管理信息系统

为了更好地进行建筑工程项目管理风险防范,建立风险管理信息系统是至关重要的举措。通过建立风险管理信息系统,能够实现对项目风险信息的全面收集和整合。该系统可以实时获取项目进度、质量、成本、安全等各个方面的数据,并将这些信息进行分类和存储,以便于后续的分析和利用。系统应具备强大的数据采集功能,能够与项目现场的监测设备、管理软件等进行无缝对接,确保数据的准确性和及时性。风险管理信息系统能够提供高效的风险分析工具和模型。利用这些工具和模型,可以对收集到的风险信息进行深入分析,识别出潜在的风险因素,并评估其发生的可能性和影响程度。这样项目管理者就可以有针对性地制定风险防范策略,提前做好应对准备。该系统还应具备风险预警功能。当

监测到某些风险指标超出预设的阈值时,系统能够及时发出警报,提醒项目管理者采取相应的措施。而且,它可以为项目团队成员提供便捷的信息共享平台,让不同岗位的人员都能够及时了解项目的风险状况,便于协同工作和共同应对风险。在系统的运行过程中,要不断对其进行优化和完善。根据项目的实际情况和需求,及时调整系统的功能和参数,确保其能够适应不同项目的风险管理要求。要加强对系统数据的安全管理,防止数据泄露和丢失,保障项目信息的安全。

3.5 投标风险的防范措施

在建筑工程项目管理中,对于投标风险的防范措施十分关键。首先,要进行深入的市场调研和项目分析。全面了解招标项目的具体要求、市场竞争状况以及潜在风险点。通过细致的分析,评估自身的优势与劣势,确定是否参与投标以及制定合理的投标策略。在投标前,务必精心准备投标文件。确保文件内容完整、准确且符合招标要求,避免因文件缺失或错误导致废标。对技术方案进行精心设计,突出自身的技术优势和创新点,以增加中标几率。建立专业的投标团队也至关重要。团队成员应具备丰富的投标经验、专业知识和良好的沟通协作能力。他们能够准确把握招标信息,高效完成投标工作,并能在投标过程中灵活应对各种情况。加强成本核算与控制。准确估算项目成本,避免因报价过高失去竞争力或报价过低导致利润受损甚至亏损。要考虑到可能出现的风险因素对成本的影响,预留一定的风险缓冲空间^[4]。注重与业主的沟通和关系维护。及时了解业主的需求和期望,解答业主的疑问,展示自身的实力和诚意,增加业主对企业的信任和好感。还要关注竞争对手的动态。分析竞争对手的优势与劣势,制定针对性的应对策略,在投标中凸显自身的独特价值。最后,建立完善的风险评估和预警机制。对投标过程中可能出现的风险进行实时监测和评估,一旦发现风险信号,及时采取应对措施,降低风险带来的不利影响。

3.6 构建施工监管平台

为了更好地实施建筑工程项目管理风险防范,构建施工监管平台是一项极为重要的举措。施工监管平台应具备全面的监控功能。通过在施工现场安装各类监控设备,如摄像头、传感器等,实时采集施工过程中的图像、数据等信息,让项目管理者能够随时了解现场的施工进度、质量状况、安全情况等,及时发现潜在的风险隐患。该平台应具备智能化的数据分析能力,能够对采集到的大量数据进行快速处理和分析,挖掘出有价值的信息和趋势,为风险评估和决策提供科学依据。施工监管平台还需建立有效的预警机制,当监测到的数据超出设定的阈值或出现异常情况时,平台能自动发出警报,提醒相关人员及时关注并采取应对措施。并且,平台应具备信息共享和沟通功能,让不同部门、不同岗位的人员都能及时获取到相关信息,便于协同工作和共同应对风险。

结束语

总之,建筑工程项目施工管理中的风险复杂多样且不可忽视。只有充分认识到这些风险的存在,并积极采取有效的防范策略,才能确保项目施工的顺利推进。这需要我们在实践中不断总结经验教训,持续提升管理水平和应对能力。通过各方的共同努力,降低风险的负面影响,实现建筑工程项目的高质量、高效率完成,为社会创造更多优质的建筑成果,推动建筑行业不断向前发展,让建筑工程更好地服务于人们的生活和社会的进步。

参考文献

- [1]廖明滨.建筑工程项目施工项目成本风险管理的问题及对策研究[J].投资与合作,2022,(06):160-162.
- [2]傅武良.高层建筑工程项目施工风险评价和控制[J].江西建材,2022,(03):132-134.
- [3]吴常青.浅议建筑工程项目管理中的风险管理[J].居舍,2022,(01):127-129.
- [4]陈守信.浅议建筑工程项目施工管理风险及其防范策略[J].建筑技术开发,2021,48(21):79-80.