

建筑工程施工项目成本控制管理研究

刘 涛

银川市住房和城乡建设局 宁夏 银川 750001

摘要：通过系统性的成本控制与管理工作的有效提高资金利用率，全面加强建筑工程项目施工成本的控制管理工作，这就要求建筑企业能够从施工技术，施工质量，施工效率等各个方面出发，在保障工程质量的同时，尽可能的缩短工期，从而减少不必要的人力物力财力投入，以提高企业的经济效益和综合实力。

关键词：建筑工程；施工项目；成本控制；管理

引言：随着建筑行业的快速发展，建筑工程项目成本控制管理日益成为项目管理的重要组成部分。有效的成本控制不仅关乎项目的经济效益，更对项目的顺利进行和企业的长期发展具有重要影响。本文将从建筑施工管理和成本控制的重要性出发，分析当前建筑施工在成本控制方面存在的问题，并提出相应的管理策略，以期为建筑行业的成本控制管理提供参考和借鉴。

1 建筑施工管理和成本控制的重要性

1.1 确保项目质量与进度

建筑施工管理在保障项目质量与进度上扮演着举足轻重的角色。通过细致入微的管理流程，我们能够严格把控建筑材料的质量，确保每一块砖、每一袋水泥都符合标准，从而避免质量瑕疵引发的返工和维修成本。同时，建筑施工管理还关注施工技术的正确性，确保工程按照既定的技术规范进行，减少技术失误带来的风险。另外，管理还能确保工程进度的合理性，通过科学规划和有效调度，使项目能够按照预定的时间表稳步推进，避免延期交付带来的额外费用和声誉损失。因此，建筑施工管理在确保项目质量与进度上发挥着不可替代的作用，是建筑工程顺利完成的重要保障。

1.2 优化资源配置与降低成本

在建筑施工中，优化资源配置与降低成本是确保项目成功的重要一环。通过精准的成本预算和严格的控制措施，企业能够确保项目在预算内高效运行。这要求我们对人力资源、物资采购和机械使用进行合理规划，避免不必要的浪费和成本超支。优化资源配置不仅有助于提升项目的经济效益，还能促进团队对资源的有效利用，提高整体运营效率。通过精细化管理和持续改进，我们能够降低项目成本，为项目的顺利进行和最终盈利奠定坚实基础^[1]。

1.3 提升项目风险管理与竞争力

在当今竞争激烈的建筑市场中，项目风险管理与竞

争力息息相关。建筑施工管理不仅涵盖了施工过程的方方面面，更侧重于对潜在风险的精准识别、科学评估与有效控制。通过强化施工管理，企业能够显著降低项目失败的风险，确保项目的顺利推进。同时，成本控制是提升项目竞争力的关键。有效的成本控制策略能够使项目在保持高质量的同时，降低整体成本，从而在价格上形成竞争优势。这种优势在激烈的市场竞争中尤为重要，能够帮助企业赢得更多的市场份额。

2 建筑工程项目施工阶段成本控制的目标

建筑工程项目施工阶段成本控制的目标，是确保项目在符合质量标准、满足工期要求的前提下，最大限度地降低施工成本，从而提高项目的整体经济效益。首先，建筑工程项目施工阶段成本控制的首要目标是实现经济效益的最大化。这要求施工单位在确保工程质量的前提下，通过优化施工方案、提高施工效率、降低材料消耗和人工成本等手段，有效控制施工成本，实现项目成本的最小化。其次，成本控制目标还包括对资源的高效利用。在施工过程中，各种资源如人力、物力、财力等都需要得到合理的配置和有效的利用。通过成本控制，可以促使施工单位更加精确地计算所需资源，避免资源的浪费和过度消耗，从而提高资源利用效率。再次，成本控制目标还强调了对施工风险的防范。在建筑工程项目中，各种风险如技术风险、市场风险、管理风险等都可能对项目的成本产生影响。通过成本控制，可以建立起完善的风险预警机制和应对措施，及时发现并处理潜在的风险因素，确保项目的顺利进行。最后，成本控制目标还体现了对社会责任的承担。施工单位在追求经济效益的同时，也需要关注环境保护、安全生产等社会责任问题。通过成本控制，可以引导施工单位采用环保材料、节能技术等绿色施工方式，降低施工对环境的影响；同时加强安全管理，确保施工人员的生命财产安全。

3 建筑施工存在控制管理项目成本中的问题

3.1 工作人员不具备较强的成本控制意识

在建筑施工项目中，成本控制的重要性不容忽视。目前许多工作人员往往陷入一种误区，过分关注施工进度和工程质量，却对成本控制缺乏足够的敏感性和重视。这种缺乏成本控制意识的现象，无疑对项目成本的有效管理构成了挑战。在日常工作中，材料和资源的浪费现象屡见不鲜，这不仅增加了项目的成本负担，也影响了项目的整体效益。为了改变这一现状，我们必须提高工作人员的成本控制意识，让他们充分认识到节约成本、提高效益的紧迫性和重要性。我们才能确保建筑施工项目在保障质量和进度的同时，实现成本的最优化控制。

3.2 成本控制体系不健全

建筑施工项目的成本控制体系是确保项目成本得到有效控制的基础。在实际操作中，许多项目缺乏完善的成本控制体系，导致成本控制工作无法有序进行。成本控制体系的不健全表现在多个方面，如成本控制目标不明确、成本控制责任不明确、成本控制流程不清晰等。这些问题使得成本控制工作难以落到实处，无法实现预期的成本控制效果^[1]。

3.3 成本控制手段较为落后

随着科技的不断进步，建筑施工项目的成本控制手段也在不断更新。许多项目仍然采用传统的成本控制手段，如手工记账、经验估算等，这些手段已经无法满足现代建筑施工项目的需求。落后的成本控制手段不仅效率低下，而且容易出现误差，导致项目成本失控。而引入先进的成本控制手段，如信息化管理、大数据分析等，对于提高建筑施工项目的成本控制水平具有重要意义。

4 建筑工程施工项目成本控制管理方案

4.1 不断更新完善管理模式

在建筑工程领域，成本控制管理模式的更新与完善是项目成功的关键所在。随着科技的不断进步和建筑行业的迅猛发展，传统的成本控制模式已经难以满足现代施工项目对效率、质量和成本的多重要求。企业必须时刻保持敏锐的市场触觉，不断评估现有管理模式的有效性，并根据行业发展趋势进行适时的调整和优化。为了提升成本控制的精准度和效率，企业应积极引入新的管理理念和技术手段。例如，信息化管理技术可以实时追踪项目成本，实现数据的快速收集、处理和分析，从而帮助企业更加精准地把握成本控制的关键点。另外，精益化管理作为一种注重流程优化和价值创造的管理方式，也能够建筑行业发挥重要作用。通过精益化管理，企业可以消除施工过程中的浪费现象，提高资源利

用效率，进而降低项目成本。除了引入新的管理理念和技术手段外，企业还应加强与其他行业的交流合作。通过与其他行业的交流，企业可以借鉴其他行业的先进管理经验和手段，不断完善自身的管理模式。企业还可以积极参与行业内的交流活动，了解行业发展趋势和市场需求，为企业的长远发展提供有力支持^[3]。

4.2 对施工计划进行科学制定

施工计划的制定是建筑工程项目中成本控制的重要环节，一个科学合理的施工计划能够确保项目的顺利进行，同时降低项目成本。在制定施工计划时，企业应充分考虑项目的实际情况，包括工程规模、施工环境、技术难度等因素。（1）企业应对项目进行全面分析，明确项目的目标和要求。根据项目实际情况和施工能力，制定合理的施工工期和成本预算。在制定工期时，要充分考虑施工进度和资源分配的合理性，确保各阶段施工任务的顺利完成。在制定成本预算时，要充分考虑各种可能发生的费用，并预留一定的风险准备金。（2）在制定施工计划时，企业还应建立动态调整机制。由于建筑工程项目具有复杂性和不确定性，施工过程中可能会出现各种意外情况。因此，企业需要密切关注施工过程中的实际情况，并根据实际情况及时调整施工计划。例如，当施工进度滞后时，可以通过增加施工人员或优化施工工艺等方式来加快施工进度；当成本超支时，可以通过调整材料采购计划或优化施工方案等方式来降低项目成本。总之，对施工计划进行科学制定是确保建筑工程项目顺利进行和降低项目成本的关键所在。企业需要充分考虑项目的实际情况和施工能力，制定合理的施工工期和成本预算，并建立动态调整机制以应对施工过程中的各种意外情况。

4.3 优化人员配置方案

在建筑工程项目中，优化人员配置方案是降低成本、提高效率的关键。第一，企业应精确评估项目的需求，根据工程规模、工期、技术要求等因素，合理确定所需人员的数量和专业结构。在招聘过程中，应重点关注应聘者的专业技能和工作经验，确保他们能够快速适应岗位需求，高效完成工作任务。第二，企业应注重员工的培训和教育。通过定期的培训活动，提高员工的综合素质和业务能力，使他们能够熟练掌握新技术、新工艺，提升工作效率和质量。企业还应鼓励员工自主学习，提供必要的学习资源和支持，营造积极向上的学习氛围。第三，建立有效的激励机制也至关重要^[4]。企业应制定公平、合理的薪酬制度，确保员工的付出得到应有的回报。还可以通过设立奖项、提供晋升机会等方式，

激发员工的工作积极性和创造力。这不仅可以提高员工的满意度和忠诚度，降低人员流动率，还能减少因人员变动带来的成本损失。

4.4 安全质量成本控制方案

在建筑工程项目中，安全和质量是至关重要的因素。为了控制安全质量成本，企业应制定完善的安全质量管理体系。首先，要明确各级人员的安全质量责任和义务，确保每个人都能够充分认识到自己在安全质量工作中的重要性。（1）在施工过程中，企业应严格执行安全质量标准，加强现场管理和监督。通过定期的安全质量检查、隐患排查等方式，及时发现和纠正存在的问题，确保施工过程中的安全和质量。还应建立安全质量奖惩机制，对违反安全质量规定的行为进行惩罚，对表现突出的个人和团队进行奖励。这不仅可以提高员工的安全质量意识，还能形成全员参与、共同维护安全质量的良好氛围。（2）企业还应加强安全质量宣传教育。通过举办安全质量知识竞赛、开展安全质量月等活动，提高全体员工的安全质量意识，使他们能够自觉遵守安全质量规定，确保施工过程中的安全和质量。

4.5 对零星分包的成本进行有效控制

在建筑工程项目中，零星分包工程虽然规模不大，但其成本控制却至关重要。这类工程若管理不善，往往会成为项目成本超支的隐形“杀手”。为了有效控制零星分包的成本，企业必须采取一系列针对性的措施。第一，企业应建立并完善分包管理制度，明确分包工程的范围、标准和要求。这不仅有助于规范分包流程，还能确保分包工程符合项目整体的质量和安全标准。第二，在选择分包商时，企业应严格把关，注重考察其施工能力、信誉度和管理水平。优质的分包商不仅能够按时保质完成分包任务，还能在成本控制方面提供有效的支

持。第三，加强对分包商的监督和管理也至关重要。企业应建立定期检查和评估机制，确保分包工程的质量和进度符合要求。对于发现的问题，要及时与分包商沟通并督促其整改。第四，建立分包工程成本核算制度也是有效控制成本的关键^[5]。企业应定期对分包工程的成本进行核算和分析，及时发现成本超支和浪费现象，并采取相应的措施加以纠正。通过上述措施的实施，企业可以实现对零星分包成本的有效控制，降低项目整体成本，提高项目的经济效益和社会效益。这也有助于提升企业的管理水平和市场竞争力。

结语

综上所述，通过对建筑工程施工项目成本控制管理的研究，本文提出了一系列针对性的管理策略。这些策略旨在提高项目成本控制效果，确保项目经济效益的最大化。也期望这些策略能够引起建筑行业对成本控制管理的重视，推动行业向更加规范、高效的方向发展。随着技术的不断进步和管理的不断创新，相信建筑工程项目的成本控制管理将取得更加显著的成效。

参考文献

- [1]林仁华.浅析如何提高建筑工程施工项目成本控制管理[J].建筑管理,2021,26(20):10-16.
- [2]王颖,赵世锦,张井波,陈政浩等.建筑工程施工项目成本控制管理措施研究[J].科技经济导刊,2021,20(12):94-95.
- [3]蒋小斌.工程造价管理方法在工程施工阶段成本控制中的应用[J].安徽建筑,2022(8):236~238.
- [4]熊宇璟,胡敏,何潇鑫,严伟民,楚伟婷,韩康.基于BIM的承包商施工阶段直接成本控制策略分析[J].住宅与房地产,2022(19):25.
- [5]彭水地.建筑工程施工成本控制与管理措施探究[J].冶金丛刊,2022(6):146-147.